

2024

LAPORAN KINERJA TAHUNAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI
BANJARMASIN



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin
Telepon (0511) 3254682, 3252829 Faksimile (0511) 3254344
E-mail: info@uin-antasari.ac.id Web: www.uin-antasari.ac.id

PERNYATAAN TELAH DIREVIU
LAPORAN KINERJA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
TAHUN ANGGARAN 2024

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin untuk Tahun Anggaran 2024 sesuai pedoman reviu atas laporan kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggungjawab manajemen Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas bahwa laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam Laporan Kinerja ini.

Banjarmasin, 16 Januari 2025
Satuan Pengawas Internal
Ketua

Gusriani



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	ii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR TABEL	iv
KATA PENGANTAR	iv
IKHTISAR EKSEKUTIF	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Kedudukan, Tugas, dan Fungsi	1
C. Struktur Organisasi	3
D. Aspek Strategis	10
E. Sistematika Laporan Kinerja Tahun 2024	15
BAB II PERENCANAAN KINERJA	17
A. Rencana Strategis	17
B. Ikhtisar Perjanjian Kinerja	34
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	40
A. Capaian Kinerja Organisasi	40
1.1 Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun berjalan;	40
1.2 Membandingkan antara realisasi kinerja dan capaian kinerja tahun berjalan dengan tahun sebelumnya	52
1.3 Membandingkan antara realisasi kinerja sampai dengan tahun berjalan dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi	56
1.4 Membandingkan realisasi kinerja tahun berjalan dengan standar nasional	61
1.5 Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan	65
1.6 Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya	117
1.7 Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja	119
B. Nilai Kinerja Anggaran	120
BAB IV PENUTUP	138
A. Kesimpulan	138
B. Saran	139
LAMPIRAN	140

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi UIN Antasari Banjarmasin	3
Gambar 1.2 Statistik Pegawai Negeri Sipil Berdasarkan Unit Kerja dan Jabatan	9
Gambar 1.3 Statistik Pegawai Negeri Sipil Berdasarkan Unit Kerja dan Pendidikan	10
Gambar 2. 1 Perkin yang sudah disahkan	37

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 SUSUNAN PERSONALIA KETUA, SEKRETARIS, DAN ANGGOTA SENAT PERIODE 2021 -2025	7
Tabel 1. 2 Keadaan Dosen dan Pegawai UIN Antasari Banjarmasin	11
Tabel 2. 1 Sasaran Program Kementerian Agama, Ditjen Pendis dan UIN Antasari Banjarmasin	19
Tabel 2. 2 Indikator Kinerja UIN Antasari Banjarmasin	22
Tabel 2. 3 Perjanjian Kinerja Rektor Tahun 2024.....	34
Tabel 3. 1 Perbandingan antara target dengan realisasi tahun berjalan.....	42
Tabel 3. 2 Membandingkan antara realisasi kinerja dan capaian kinerja tahun berjalan dengan tahun sebelumnya	53
Tabel 3. 3 Membandingkan antara realisasi kinerja sampai dengan tahun berjalan dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi.....	57
Tabel 3. 4 Perbandingan realisasi kinerja tahun berjalan dengan standar nasional.....	61
Tabel 3. 5 Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan	65
Tabel 3. 6 Indikator Kinerja Tambahan UIN Antasari Banjarmasin	72
Tabel 3. 7 Anggaran Berdasarkan Perjanjian Kinerja (Perkin) Tahun 2024	120
Tabel 3. 8 Penambahan Pagu Revisi Anggaran.....	120
Tabel 3. 9 Pagu Alokasi Anggaran dan Penyesuaian Pagu Tahun 2024	121
Tabel 3. 10 Realisasi Anggaran Tahun 2024 Per Jenis Belanja.....	123
Tabel 3. 11 Realisasi Anggaran Tahun 2024 Per Sumber Dana	123
Tabel 3. 12 Realisasi Anggaran Tahun 2024 Per Jenis Kegiatan.....	123
Tabel 3. 13 Realisasi Anggaran Tahun 2024 tiap sub komponen	124

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji dan syukur ke hadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya, UIN Antasari Banjarmasin dapat menyelesaikan Laporan Kinerja Tahun 2024. Laporan Kinerja UIN Antasari Banjarmasin merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja visi dan misi UIN Antasari Banjarmasin pada Tahun 2024. Penyusunan Laporan Kinerja UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024 mengacu pada Keputusan Menteri Agama (KMA) Nomor 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja pada Kementerian Agama. Disamping itu, Laporan Kinerja UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024 ini disusun mengacu pada Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2020-2024 dan Rencana Strategis UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2020-2024.

Selama tahun 2024 UIN Antasari Banjarmasin telah melaksanakan berbagai program dan kegiatan yang terdiri dari 8 (delapan) Sasaran Program dengan 20 (dua puluh) Indikator Kinerja.

Dengan laporan ini diharapkan dapat membantu dan mempermudah mengevaluasi program-program kerja yang telah dilaksanakan, yaitu dengan mengukur keberhasilan yang sudah diperoleh dari kinerja yang telah direalisasikan dan yang masih perlu disempurnakan, serta kendala-kendala yang harus diperhatikan pada tahun berikutnya. Kepada semua pihak yang terlibat dalam proses penyusunan laporan ini, baik dalam bentuk kontribusi data, kontribusi penulisan laporan, maupun bentuk kontribusi lainnya, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Banjarmasin, Januari 2025

Rektor

Mujiburrahman

IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Tahun 2024 UIN Antasari Banjarmasin merupakan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dan fungsi UIN Antasari Banjarmasin sebagai instansi pemerintah yang menyelenggarakan pendidikan tinggi, dan untuk mengetahui seberapa pencapaian dan prestasi kerja yang telah di capai selama tahun 2024.

Berdasarkan hasil pengukuran indikator kinerja sasaran pada tahun 2024 diperoleh capaian sebagai berikut:

Tabel 1 Ringkasan Capaian Indikator Kinerja UIN Antasari Banjarmasin

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target 2024	Realisasi	Persentase Capaian	Kategori
I. 025.05.DK Program Pendidikan Tinggi						
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat (SP.5.1)	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTKI/PTU yang bermuatan moderasi beragama	64,91	82,68	120%	Sangat Baik
		Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	60,00	93,65	120%	Sangat Baik
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik (SP.5.2)	Persentase dosen bersertifikat pendidik	75,60	95,66	120%	Sangat Baik
		Persentase dosen berkualifikasi S3	40,00	32,95	82,38%	Baik
3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	36,80	12,82	34,84%	Kurang

	penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)	Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	63,00	89,3	120%	Sangat Baik
4	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	16,4	16,4	100%	Baik
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,95	-85,71	-9,02%	Kurang
5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	46,00	65,52	120%	Sangat Baik
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja (SP.5.6)	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	61,33	70	114%	Sangat Baik
		a. S1	2,75	3,62	120%	Sangat Baik
		b. S2	3,25	3,63	112%	Sangat Baik
		c. S3	3,5	3,58	102%	Sangat Baik
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	5	4	80%	Baik

7	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP.4.1)	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly	22,50	-5,69	-2,52%	Kurang
III. 025.01.WA Program Dukungan Manajemen						
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP.1.6)	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	91,27	100	110%	Sangat Baik
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	92,14	94,88	103%	Sangat Baik
		Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	92,53	97,25	105%	Sangat Baik
		Nilai Maturitas SPIP	4,72	3,592	76,10%	Cukup
		Indeks Profesionalitas ASN	87,00	90,1	103%	Sangat Baik

Adapun kategori capaian kinerja adalah sebagai berikut:

Tabel 2 Kategori Capaian Kinerja

No	Kategori	Rentang Nilai	Kode
1	Sangat Baik	>100-120	Biru
2	Baik	80-100	Hijau
3	Cukup	50-79,99	Kuning
4	Kurang	<50	Merah

Dari tabel di atas, diketahui rata-rata pencapaian indikator kinerja sasaran program dengan 8 Sasaran Program dan 20 Indikator kinerja pada tahun 2024 sebesar **91,53%** dengan kategori **Baik**.

Alokasi anggaran yang tercantum dalam Perjanjian Kinerja tahun 2024 berdasarkan jenis kegiatan yang terdapat dalam Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) UIN Antasari Banjarmasin Tahun Anggaran 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3 Anggaran DIPA UIN Antasari Banjarmasin berdasarkan Perkin 2024

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	025.04.DK. Pendidikan Tinggi - 2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	87.768.682.000 87.768.682.000
		87.768.682.000
2	025.04.WA. Dukungan Manajemen - 2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	89.700.000.000 89.700.000.000
Jumlah Seluruh		177.468.682.000

UIN Antasari Banjarmasin memiliki DIPA awal Tahun Anggaran 2024 sebesar Rp. 177.468.682.000,- pada bulan Maret 2024 mendapat penambahan pagu revisi pada sumber dana RM sebesar Rp. 190.000.000,- dengan penambahan Rincian Output (RO) Layanan Pemantauan dan Evaluasi (Kopertais) sehingga menjadi Rp 177.658.682.000,- dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 4 Anggaran DIPA UIN Antasari Banjarmasin berdasarkan Pagu Revisi 2024

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	025.04.DK. Pendidikan Tinggi - 2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	87.768.682.000 87.768.682.000
		87.768.682.000
2	025.04.WA. Dukungan Manajemen - 2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	89.890.000.000 89.890.000.000
Jumlah Seluruh		177.658.682.000

Kemudian pada bulan Agustus 2024 dilakukan kembali revisi dalam rangka pemenuhan belanja pegawai pada komponen 001 berupa Gaji dan Tunjangan PPPK dan belanja sosial berupa Beasiswa KIP

Tahun 2024 sebesar Rp 5.461.999.000 sehingga pagu menjadi Rp 183.120.681.000,-. Dan pada bulan November 2024 terjadi pengurangan pagu disebabkan adanya revisi pagu minus belanja pegawai di Tingkat eselon I sehingga pagu menjadi Rp. 180.283.681.000,-. Kemudian di akhir desember 2024 terdapat revisi dalam rangka pemenuhan belanja pegawai berupa pembayaran kekurangan tunjangan profesi dosen non PNS pada PTKIS (Kopertais Wil. XI Kalimantan) sebesar Rp 422.027.000,- sehingga pagu akhir menjadi **Rp. 180.705.708.000,-**. Adapun distribusi dan rincian perubahan anggaran tersebut pada masing-masing Rincian output terdapat pada tabel berikut:

Tabel 5 Pagu Alokasi Anggaran dan Penyesuaian Pagu Tahun 2024

Kode KRO	Uraian Kegiatan	Pagu Awal	Pagu Perubahan	Selisih
BEI	Bantuan Lembaga			
BEI.003	BOPTN	11,082,049,000	11,082,049,000	0
BEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi			
BEJ.001	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Profesi	9,927,456,000	10,347,383,000	419,927,000
BEJ.008	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Fungsional	86,400,000	88,500,000	2,100,000
BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan			
BGC.002	PTKIN yang meningkat kualitas layanan pendidikannya melalui PNBPNBP	43,299,010,000	43,299,010,000	0
CAA	Sarana Bidang Pendidikan			
CAA.002	Sarana PTKIN PNBPNBP/BLU	3,259,355,000	3,059,983,000	-199,372,000
CAN	Sarana Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi			
CAN.001	Pengadaan Sarana Bidang TIK	791,210,000	1,900,810,000	1,109,600,000
CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi			
CBJ.005	Prasarana PTKIN	5,813,002,000	4,902,774,000	-910,228,000
QEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi			
QEJ.007	Mahasiswa PTKI Penerima KIP Kuliah	13,510,200,000	16,480,200,000	2,970,000,000

EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal			
EBA.994	Layanan Perkantoran	89,700,000,000	86,863,000,000	-2,837,000,000
EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal			
EBD.953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	0	190,000,000	190,000,000
	TOTAL ANGGARAN	177,468,682,000	180,705,708,000	3,237,026,000

Sumber: DIPA UIN Antasari Banjarmasin tahun 2024

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Laporan Kinerja merupakan bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas dan fungsi yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah atas pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) dan penggunaan anggaran. Laporan Kinerja melaporkan tingkat ketercapaian sasaran program dan indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kerja. Hal penting yang diperlukan dalam penyusunan laporan kinerja adalah pengukuran kinerja dan evaluasi serta pengungkapan (*disclosure*) secara memadai hasil analisis terhadap pengukuran kinerja. Laporan kinerja terdiri dari laporan kinerja interim (laporan triwulanan) dan laporan kinerja tahunan. Tujuan Laporan Kinerja sebagai berikut:

1. Memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pemberi mandat atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai;
2. Sebagai media pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta kewenangan pengelolaan sumber daya manusia, anggaran dan kebijakan yang dipercayakan kepada instansi;
3. Memberikan gambaran mengenai keberhasilan maupun kegagalan pencapaian sasaran;
4. Mengetahui kendala/hambatan yang ditemukan dalam pelaksanaan sasaran; dan
5. Sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi instansi pemerintah untuk meningkatkan kinerjanya.

Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin merupakan salah satu Instansi Pemerintah yang berada di bawah Kementerian Agama, maka perlu menyusun laporan kinerja yang mengacu pada Keputusan Menteri Agama RI Nomor 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja pada Kementerian Agama. Implementasi dari Keputusan Menteri Agama RI tersebut, maka disusunlah Laporan Kinerja Tahun 2024 Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

B. Kedudukan, Tugas, dan Fungsi

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama (PMA) Republik Indonesia Nomor 42 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Agama Nomor 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin,

maka kedudukan, tugas, dan fungsi UIN Antasari Banjarmasin adalah sebagai berikut:

1. Kedudukan

- 1) Universitas adalah perguruan tinggi di lingkungan Kementerian Agama yang dipimpin oleh Rektor yang bertanggung jawab kepada Menteri.
- 2) Pembinaan Universitas secara fungsional dilakukan oleh Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Agama Islam.

2. Tugas Pokok

Universitas mempunyai tugas melaksanakan penyelenggaraan pendidikan tinggi yang meliputi program pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi, keagamaan Islam, dan ilmu umum sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

3. Fungsi

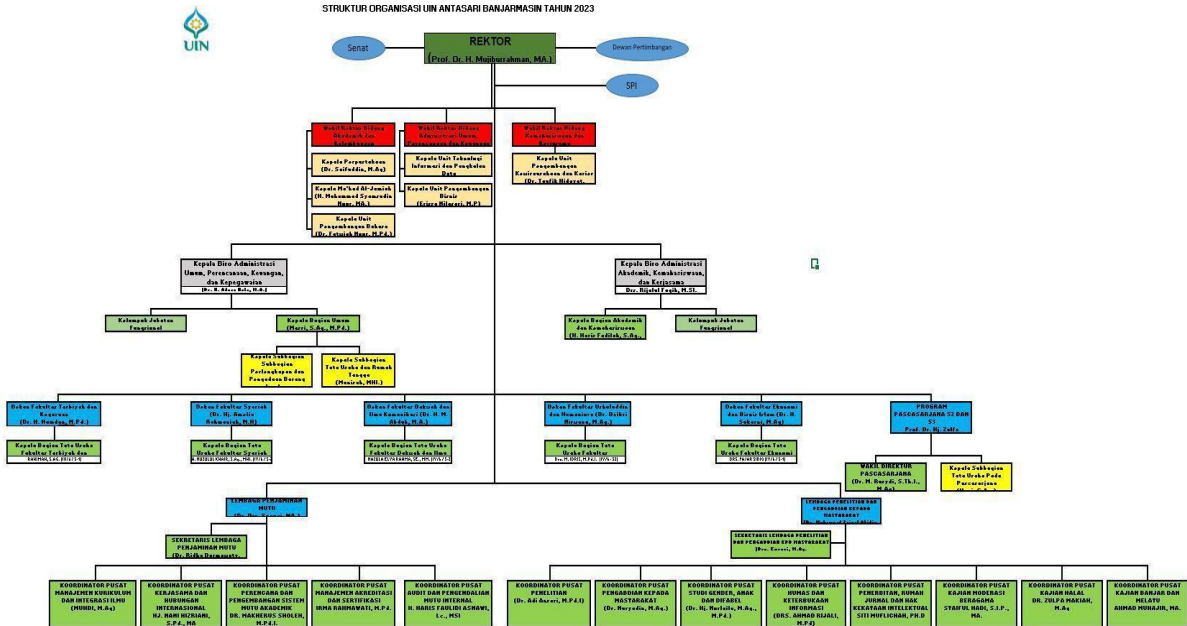
Sesuai dengan Statuta UIN Antasari Banjarmasin yang tertuang dalam Surat Peraturan Menteri Agama RI Nomor 29 Tahun 2017, UIN Antasari menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. Perumusan dan penetapan visi, misi, kebijakan, dan perencanaan program;
- b. Penyelenggaraan dan pelaksanaan pendidikan akademik, vokasi dan/ atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan tehnologi keagamaan Islam dan ilmu umum, Pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan;
- c. Pelaksanaan administrasi dan pelaporan.

C. Struktur Organisasi

Bagan Organisasi UIN Antasari Banjarmasin dapat digambarkan sebagai berikut:

Gambar 1.1 Struktur Organisasi UIN Antasari Banjarmasin



Pasca penyederhanaan birokrasi struktur organisasi UIN Antasari Banjarmasin menjadi berdasarkan Peraturan Menteri Agama (PMA) Republik Indonesia Nomor 42 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Agama Nomor 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dapat diuraikan sebagai berikut :

1. Organ Pengelola Universitas terdiri dari:

a. Rektor dan Wakil Rektor

1) Rektor:

Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA

Rektor bertugas memimpin dan mengelola penyelenggaraan pendidikan tinggi berdasarkan kebijakan yang ditetapkan oleh Menteri dan bertanggung jawab kepada Menteri Agama.

2) Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan:

Dr. Hj. Nida Mufidah, M.Pd

yang mempunyai tugas membantu Rektor dalam bidang akademik dan Kelembagaan.

- 3) Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan dan Kepegawaian:

Dr. H. Akhmad Sagir, S.Ag., M.Ag

yang mempunyai tugas membantu Rektor dalam bidang administrasi umum, perencanaan, dan keuangan; dan

- 4) Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama

Dr. Irfan Noor, S.Ag., M.Hum

yang mempunyai tugas membantu Rektor dalam bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama.

b. Fakultas

- 1) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

✚ Dekan - (Dr. H. Hamdan, M.Pd.)

✚ Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan - (Dr. Ahmad Muradi, S.Ag., M.Ag.)

✚ Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan dan Kepegawaian - (Dr. H. Hasni Noor, M.Ag.)

✚ Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama - (Dr. Hj. Tarwilah, M.Ag.)

✚ Kepala Bagian Tata Usaha (Rahimah, S.Ag)

✚ Jabatan Fungsional & Pelaksana

- 2) Fakultas Syari'ah

✚ Dekan - (Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, M.H)

✚ Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan - (Dr. Rahmat Sholihin, S.Ag., M.Ag)

✚ Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan dan Kepegawaian - (Dr. Hj. Rabiatul Adawiyah, S.Ag., M.Ag)

✚ Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama - (Dr. Budi Rahmat Hakim, S.Ag., MHI)

✚ Kepala Bagian Tata Usaha (Nuzulul Khair, M.H.I)

✚ Jabatan Fungsional & Pelaksana

- 3) Fakultas Ushuluddin dan Humaniora

✚ Dekan - (Dr. Dzikri Nirwana, S.Th.I., M.Ag.)

✚ Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan - (Dr. Noorhidayat, S.Ag., MA)

- ✚ Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan dan Kepegawaian - (Dr. Ahmad Syadzali, S.Ag., M.Hum)
 - ✚ Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama - (Dr. H. Ahmad Mujahid, MA)
 - ✚ Kepala Bagian Tata Usaha (Dra. Hj. Ernawati Guniah)
 - ✚ Jabatan Fungsional & Pelaksana
- 4) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
- ✚ Dekan - (Dr. H. M. Abduh, MA)
 - ✚ Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan - (Dr. Taufiqurrahman, S.Ag., M.Ed.)
 - ✚ Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan dan Kepegawaian - (Dr. Mahmud Yusuf, M.Si.)
 - ✚ Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama - (Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag.)
 - ✚ Kepala Bagian Tata Usaha - (Nazula Elva Rahma, S.E., MM)
 - ✚ Jabatan Fungsional & Pelaksana
- 5) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
- ✚ Dekan - (Dr. H. Sukarni, M.Ag.)
 - ✚ Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan (Dr. H. Zaki Mubarak, SE., M.Si)
 - ✚ Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan dan Kepegawaian - (Dr. Muhaimin, S.Ag., MA)
 - ✚ Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama (Dr. Hj. Zulpa Makiah, M.Ag)
 - ✚ Kepala Bagian Tata Usaha (Drs. Fajar Sidiq)
 - ✚ Jabatan Fungsional & Pelaksana
2. Pascasarjana
- ✚ Direktur - (Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag., M.Pd.)
 - ✚ Wakil Direktur - (Dr. M.Rusydi, S.Fil.I., M.Ag.)
 - ✚ Kepala Sub Bagian Tata Usaha - (Hani, S.Ag.)
3. Biro
- 1) Kepala Biro Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan dan Kepegawaian - (Dr. H. Adnan Nota, MA.)

- Kepala Bagian Umum - (Masri, S.Ag)
 - a. Kepala Sub Bagian Tata Usaha dan Rumah Tangga - (Munisah, S.H.I, M.H.I)
 - b. Kepala Sub Bagian Perlengkapan dan Pengadaan Barang/Jasa - (Abdul Farid, S.Sos)
 - Jabatan Fungsional
- 2) Kepala Biro Administrasi Akademik, Kemahasiswaan dan Kerjasama - (Drs. H. Saifi, M.Pd)
 - Kepala Bagian Akademik dan Kemahasiswaan - (H. Haris Fadilah, S.Ag., M.Pd.I)
 - Jabatan Fungsional
- 4. Lembaga
 - Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)
 - a. Ketua - (Dr. Syaugi, S.Ag., MA.)
 - b. Sekretaris - (Dr. Ridha Darmawaty, M.Pd.)
 - c. Pusat
 - d. Kelompok Jabatan Fungsional
 - Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M)
 - a. Ketua
 - b. Sekretaris
 - c. Pusat
 - d. Kelompok Jabatan Fungsional

2. Organ Pertimbangan

- a. Senat Universitas
- b. Dewan Penyantun

Berdasarkan Keputusan Rektor UIN Antasari Banjarmasin Nomor 629 Tahun 2022 tentang Perubahan Kedua atas Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Banjarmasin Nomor 166 Tahun 2022 tanggal, 4 Maret 2022 tentang Ketua, Sekretaris, dan Anggota Senat Universitas Islam Negeri (UIN) Banjarmasin Periode 2021 2025, adalah sebagai berikut :

Tabel 1. 1 SUSUNAN PERSONALIA KETUA, SEKRETARIS, DAN ANGGOTA SENAT PERIODE 2021-2025

NO	NAMA	GOL	JABATAN
1	Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, MA	IV	Ketua / Guru Besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
2	Prof. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI	IV	Sekretaris / Guru Besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
3	Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA.	IV	Anggota / Rektor
4	Dr. Hj. Nida Mufidah, M.Pd.	IV	Anggota / Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan
5	Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag	IV	Anggota / Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum Perencanaan dan Keuangan
6	Dr. Irfan Noor, M.Hum	IV	Anggota / Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama
7	Dr. H. Hamdan, M.Pd.	IV	Anggota / Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
8	Dr. Amelia Rahmaniah, MH	IV	Anggota / Dekan Fakultas Syariah
9	Dr. Dzikri Nirwana, M.Ag.	IV	Anggota / Dekan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora
10	Dr. H. Sukarni, M.Ag.	IV	Anggota / Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
11	Dr. H. M. Abduh, MA.	IV	Anggota / Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
12	Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag., M.Pd	IV	Anggota / Direktur Pascasarjana
13	Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA	IV	Anggota / Guru Besar
14	Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
15	Prof. Dr. Hj. Juairiah, M.Pd.	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
16	Prof. Dr. H. A. Fahmy Arief, MA	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
17	Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M,Ag	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
18	Prof. Dr. Ani Cahyadi, S.Ag., M.Pd.	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
19	Prof. Dr. H. Ridhahani Fidzi, M.Pd.	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

20	Prof. Dr. H. Ahmad Khairuddin, M,Ag	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
21	Prof. Dr. H. Abdullah Karim, M.Ag	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Ushuluddin dan Humaniora
22	Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, MH	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Syariah
23	Prof. Dr. Hj. Masyitah Umar, M.Hum	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Syariah
24	Prof. Dr. H. M. Fahmi AlAmruzi, M.Hum	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Syariah
25	Prof. Dr. H. M. Hanafiah, M.Hum	IV	Anggota / Guru Besar Fakultas Syariah
26	Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd.	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
27	Dr. H. Yahya Mof, M.Pd.	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
28	Dr. Inna Muthmainnah, MA	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
29	Dr. H. Jalaluddin, M.Hum	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Syariah
30	Dr. Hj. Gusti Muzainah, SH., MH.	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Syariah
31	Dr. H. Wardani, M.Ag	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Ushuluddin dan Humaniora
32	Dr. Fatrawati Kumari, M.Hum	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Ushuluddin dan Humaniora
33	Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
34	Dr. Nadzmi Akbar, M.Pd.I	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
35	Dr. Radiansyah, S.Ag., M.Pd.I	IV	Anggota / Wakil Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Sumber data: Tim Kepegawaian

3. Organ Pengawasan

Dalam rangka pengawasan secara internal yang selanjutnya disingkat SPI, terdiri dari:

- a. Kepala SPI ;
 - Raden Yani Gusriani, SE, MM
- b. Sekretaris SPI
 - Istiyanita Rachman, SE

Dan dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya, UIN Antasari Banjarmasin didukung oleh Sumber Daya Manusia (SDM) sebanyak 466 orang ASN PNS dan ASN PPPK. SDM tersebut terdiri dari :

Gambar 1.2 Statistik Pegawai Negeri Sipil Berdasarkan Unit Kerja dan Jabatan

KEMENTERIAN AGAMA

STATISTIK PEGAWAI NEGERI SIPIL
BERDASARKAN UNIT KERJA DAN JABATAN

SATUAN KERJA : UIN Antasari Banjarmasin

No	Unit Kerja	Jumlah	Jabatan																																												Ket.				
			Jabatan Struktural	Jabatan Fungsional Umum/ Pelaksana	Analisis Anggaran	Analisis Hukum	Analisis Kebijakan	Analisis Kepegawaian	Analisis Pengelolaan Keuangan APBN	Analisis SDM Aparatur	Analisis Standardisasi	Apoteker	Arsiparis	Asesor SDM Aparatur	Auditor	Dokter	Dosen	Guru	Laboran	Litkayasa	Pamong Belajar	Pamong Budaya	Penata Laksana Barang	Peneliti	Penerjemah	Pengawas Madrasah/ Pendidikan Agama	Pengawas Farmasi dan Makanan	Pengelola Pengabdian Masyarakat/ Jasa	Pengembang Teknologi Pembelajaran	Penggerak Swadaya Masyarakat	Penghulu	Pentashih Mushaf Al Qur'an	Penyuluh Agama	Penyuluh Hukum	Perancang Peraturan Perundang-Undangan	Perawat	Perencanaan	Pranata Hubungan Masyarakat	Pranata Keuangan APBN	Pranata Komputer	Pranata Laboratorium Pendidikan	Putakawan	Radiografer	Statistik	Widyaiswara						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47					
1	UIN Antasari Banjarmasin	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
2	Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
3	Fakultas Tarbiyah dan Keguruan	154	1	3	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	145	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
4	Fakultas Syariah	53	1	3	0	1	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
5	Fakultas Ushuluddin dan Humaniora	40	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
6	Fakultas Da'wah dan Ilmu Komunikasi	49	1	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2	0	0	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	49	1	4	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8	Pasarjana	8	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9	Kelompok Dosen DPK	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10	Biro Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan, dan Kepegawaian	34	4	10	0	0	0	0	0	2	4	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11	Biro Administrasi Akademik, Kemahasiswaan, dan Kerjasama	9	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
12	Lembaga Penjamin Mutu	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
13	Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	13	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
14	Perpustakaan	34	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Jumlah	466	11	30	0	1	0	0	0	4	8	0	0	9	1	0	347	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

simpeg_banmasq / 08/01/2025 09:04

Sumber: Aplikasi Simpeg per Januari 2025

Statistik pegawai berdasarkan unit kerja dan pendidikan, dengan rincian sebagai berikut:

Gambar 1.3 Statistik Pegawai Negeri Sipil Berdasarkan Unit Kerja dan Pendidikan

KEMENTERIAN AGAMA

STATISTIK PEGAWAI NEGERI SIPIL
BERDASARKAN UNIT KERJA DAN PENDIDIKAN

SATUAN KERJA : UIN Antasari Banjarmasin

No	Unit Kerja	Jumlah	Pendidikan										Ket.	
			SD	SLTP	SLTA	D.I	D.II	D.III	D.IV	S1	S2	S3		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	UIN Antasari Banjarmasin	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0
2	Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Fakultas Tarbiyah dan Keguruan	154	0	0	1	0	0	0	0	5	103	45	0	0
4	Fakultas Syariah	53	0	0	0	0	0	0	0	5	32	16	0	0
5	Fakultas Ushuluddin dan Humaniora	40	0	0	1	0	0	0	0	2	30	7	0	0
6	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	49	0	0	0	0	0	0	0	2	38	9	0	0
7	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	49	0	0	1	0	0	0	0	5	33	10	0	0
8	Pascasarjana	8	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4	0	0
9	Kelompok Dosen DPK	7	0	0	0	0	0	0	0	0	4	3	0	0
10	Biro Administrasi Umum, Perencanaan, Keuangan, dan Kepegawaian	34	0	1	1	0	0	1	0	17	11	3	0	0
11	Biro Administrasi Akademik, Kemahasiswaan, dan Kerjasama	9	0	0	0	0	0	1	0	3	5	0	0	0
12	Lembaga Penjaminan Mutu	12	0	0	0	0	0	0	0	1	7	4	0	0
13	Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	13	0	0	2	0	0	0	0	1	3	7	0	0
14	Perpustakaan	34	0	0	1	0	0	1	0	18	8	6	0	0
Jumlah		466	0	1	7	0	0	3	0	63	274	118	0	0

simpeg kemenag / 08/01/2025 08:57

D. Aspek Strategis

Aspek Strategis merupakan metode yang digunakan untuk mencapai visi dan misi organisasi, adapun pencapaian visi dan misi yang efektif dan efisien diperlukan analisis faktor - faktor yang dapat memengaruhi keberhasilan dan kegagalan.

Rencana Strategis UIN Antasari Banjarmasin 2020-2024 mengacu pada rencana strategi Kementerian Agama 2020-2024. Rencana Strategis ini berisikan program/kegiatan yang ingin dicapai oleh UIN Antasari Banjarmasin selama kurun waktu 5 (lima) tahun. Rencana Bisnis ini juga dijadikan arahan dan pedoman bagi UIN Antasari Banjarmasin dalam mencapai visi misi pengembangan UIN Antasari Banjarmasin.

1. Aspek Strategis Organisasi

Dalam mencapai visi dan misi, UIN Antasari Banjarmasin telah menetapkan beberapa aspek strategis yang menjadi fokus utama. Peningkatan kualitas

pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat tetap menjadi prioritas utama. UIN Antasari Banjarmasin juga terus mengembangkan kemitraan strategis dengan institusi pendidikan, industri, dan lembaga lainnya untuk memperluas jangkauan dan memperkaya pengalaman belajar mahasiswa.

Penggunaan teknologi informasi dan komunikasi diintegrasikan secara cermat untuk mendukung efektivitas dan efisiensi dalam semua lapisan kegiatan akademik dan administratif. Selain itu, peningkatan infrastruktur dan fasilitas pendukung juga menjadi fokus untuk menciptakan lingkungan belajar yang kondusif dan modern.

2. Permasalahan Utama (Strategic Issues)

Tahun 2024 diwarnai oleh sejumlah permasalahan utama yang memerlukan perhatian serius. Adapun permasalahan tersebut antara lain adalah:

- **Kualitas Pembelajaran:** Seiring dengan perkembangan teknologi, UIN Antasari Banjarmasin menghadapi tantangan untuk meningkatkan kualitas pembelajaran online maupun offline. Fokus diberikan pada pelatihan dosen, pengembangan konten, dan penguatan infrastruktur digital.
- **Ketersediaan Sumber Daya Manusia Berkualitas:** Mendukung pengembangan akademik dan riset memerlukan sumber daya manusia yang berkualitas. UIN Antasari Banjarmasin berkomitmen untuk terus meningkatkan kualifikasi dan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan.

Tabel 1. 2 Keadaan Dosen dan Pegawai UIN Antasari Banjarmasin

NAMA PERGURUAN TINGGI*	
Jawaban Anda	UIN Antasari Banjarmasin
a. Kualifikasi Pendidikan Dosen	232
1. Jumlah Magister	
a. Kualifikasi Pendidikan Dosen	118
2. Jumlah Doktor	
b. Kualifikasi Kepangkatan Akademik Dosen	95
1. Jumlah Asisten Ahli	

b. Kualifikasi Kepangkatan Akademik Dosen	141
2. Jumlah Lektor	
b. Kualifikasi Kepangkatan Akademik Dosen	86
3. Jumlah Lektor Kepala	
b. Kualifikasi Kepangkatan Akademik Dosen	24
4. Jumlah Guru Besar	
c. Rasio Jumlah Dosen dan Mahasiswa*	
d. Jumlah Mahasiswa	10210
e. Jumlah Program Sarjana (S1)	31
e. Jumlah Program Pascasarjana	8
e. Jumlah Fakultas	5
f. Jumlah Tenaga Kependidikan	120
Pelaksana/Jabatan Fungsional (nondosen)	
g. Jumlah Peringkat Akreditasi Program Studi	5
1. Jumlah Prodi Terakreditasi A atau Unggul	
g. Jumlah Peringkat Akreditasi Program Studi	26
2. Jumlah Prodi Terakreditasi B atau Baik Sekali	
g. Jumlah Peringkat Akreditasi Program Studi	8
3. Jumlah Prodi Terakreditasi C atau Baik	
g. Jumlah Peringkat Akreditasi Program Studi	0
4. Jumlah Prodi yang Belum Terakreditasi	

h. Sarana dan Prasarana	
1. Luas Tanah / Lahan (m ²)	744395 (m ²)
h. Sarana dan Prasarana	
2. Gedung	
a) Luas Ruang Kuliah (m ²)	6607 (m ²)
Contoh :	
1. Terdapat 25 ruang kuliah di Gedung Fakultas Tarbiyah dengan luas 7 m X 8 m = 56 m ² X 25 ruang = 1.400 m ²	
h. Sarana dan Prasarana	
2. Gedung	
b) Luas Ruang Kantor Administrasi (m ²)	Gedung Kantor Fakultas Tarbiyah dan Keguruan/002 B (911 m ²)
	Gedung Kantor Fakultas Ushuluddin dan Humaniora A (640 m ²)
	Gedung Kantor Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi B (624 m ²)
	Gedung Kantor Fakultas Syariah A (872 m ²)
	Kantor Kuliah Terpadu (1328 m ²)
	Gedung Kantor Pascasarjana Permanen (417 m ²)
	Gedung Kuliah dan Kantor Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Permanen (2064 m ²)
Contoh :	
Pagar Sekeliling kantor dan Kampus (100 m ²)	
1. Ruang Administrasi Akademik 10 m X 20 m = 200 m ²	
h. Sarana dan Prasarana	
2. Gedung	
c) Luas Ruang Perpustakaan (m ²)	Gedung Olahraga/Perpustakaan Fak.Tarbiyah Gedung H Permanen (1000 m ²)

	Perpustakaan Pusat A (3000 m ²)
	Gedung Perpustakaan PPs Permanen (289 m ²)
	Perpustakaan UIN Antasari (1765 m ²)
Contoh :	
1. Ruang Perpustakaan Utama 40 m X 60 m = 2.400 m ²	
h. Sarana dan Prasarana	
2. Gedung	
d. Luas Ruang Komputer, laboratorium, dan sarana praktikum/penelitian (m ²)	Laboratorium Keagamaan (2079 m ²)
	Laboratorium Terintegrasi (1987 m ²)
Contoh :	
1. Lab. Komputer 8 m X 9 m = 72 m ²	
h. Sarana dan Prasarana	
2. Gedung	
e. Luas Ruang Dosen Tetap (m ²)	Lokal Kuliah FTK dan Ruang Dosen Gedung J A (1024 m ²)
	Gedung Dosen Terpadu Permanen (1560 m ²)
Contoh :	
1. Ruang Dosen Fakultas Psikologi 10 m X 15 m = 150 m ²	
h. Sarana dan Prasarana	
3. Jumlah Koleksi Buku Perpustakaan (Judul Buku)	
h. Sarana dan Prasarana	
4. Koleksi Jurnal (Terakreditasi)	

Sumber: Bagian Organisasi dan Tata Laksana Per Januari 2025

- **Pemberdayaan Masyarakat dan Industri:** UIN Antasari Banjarmasin berupaya menghadirkan dampak positif melalui pengabdian kepada masyarakat dan kolaborasi dengan industri. Tantangan terletak pada peningkatan partisipasi masyarakat dan penguatan jejaring dengan dunia industri.

Melalui laporan ini, diharapkan dapat memberikan gambaran holistik tentang pencapaian, upaya perbaikan, serta rencana strategis UIN Antasari Banjarmasin dalam menghadapi dinamika dan tantangan di masa mendatang. Keberhasilan lembaga ini tidak hanya tergantung pada komitmen internal, namun juga dukungan seluruh elemen masyarakat untuk bersama-sama mencapai prestasi yang lebih baik.

Semoga laporan ini tidak hanya menjadi sebuah dokumentasi formal, tetapi juga menjadi sumber inspirasi bagi pihak internal dan eksternal UIN Antasari Banjarmasin dalam mendukung pertumbuhan dan kemajuan institusi ke arah yang lebih baik. Dengan kerja sama dan komitmen bersama, kita dapat terus mengukir prestasi dan kontribusi positif bagi pendidikan tinggi di Indonesia.

Terima kasih atas partisipasi dan dukungan semua pihak.

E. Sistematika Laporan Kinerja Tahun 2024

Berdasarkan Keputusan Menteri Agama Nomor 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja pada Kementerian Agama. Laporan kinerja Tahun 2024 UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024 disusun dengan sistematika penyajian sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini disajikan latar belakang organisasi, penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (strategic issued) yang sedang dihadapi organisasi.

BAB II PERENCANAAN KINERJA

Pada Bab ini diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun 2024 yang bersangkutan.

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Pada sub bab ini disajikan capaian kinerja organisasi untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis organisasi sesuai dengan hasil pengukuran kinerja organisasi. Untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis tersebut dilakukan analisis capaian kinerja sebagai berikut :

1. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun berjalan;
2. Membandingkan antara realisasi kinerja dan capaian kinerja tahun berjalan dengan tahun sebelumnya;
3. Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun berjalan dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi;
4. Membandingkan realisasi kinerja tahun berjalan dengan standar nasional; Realisasi kinerja UIN Antasari Banjarmasin pada tahun 2024;
5. Analisis penyebab keberhasilan/ kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan;
6. Analisis atau efisiensi penggunaan sumber daya;
7. Analisis program/ kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja

B. Nilai Kinerja Anggaran

Pada sub bab ini diuraikan Nilai kinerja Anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen perjanjian kinerja.

BAB IV PENUTUP

Pada bab ini diuraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis

Rencana strategis (Renstra) UIN Antasari Banjarmasin adalah dokumen resmi pemerintah di bidang perencanaan pembangunan UIN Antasari Banjarmasin untuk periode lima tahun mendatang, yakni tahun 2020-2024. Pembangunan tersebut mencakup uraian tentang visi, misi, kondisi yang diharapkan, formulasi kebijakan, program dan kegiatan pokok yang akan dilaksanakan dalam kurun waktu lima tahun mendatang.

1. Visi UIN Antasari Banjarmasin

Visi UIN Antasari Banjarmasin :

Menjadi Universitas yang Unggul dan Berakhlak

Visi “menjadi universitas yang unggul” sejalan dengan visi Presiden dan Wakil Presiden 2020-2024 mengenai “terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat dan Mandiri”, sebagaimana juga serasi dengan visi “Kementerian Agama yang profesional dan andal”

Sedangkan visi “berakhlak” serasi dengan visi Indonesia “berkepribadian berdasarkan gotong royong”, sebagaimana sejalan dengan visi Kementerian Agama “membangun masyarakat yang saleh, moderat, cerdas dan unggul untuk mewujudkan Indonesia maju yang berdaulat, mandiri dan berkepribadian berdasarkan gotong royong.”

2. Misi UIN Antasari Banjarmasin

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran yang unggul dalam berbagai disiplin ilmu yang terintegrasi dengan kebangsaan, berbasis karakter dan kearifan lokal, serta berwawasan global;
2. Mengembangkan riset berbagai disiplin ilmu integratif yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan berdampak terhadap kelestarian alam berstandar lokal, nasional dan internasional
3. Mengembangkan pola pengabdian yang relevan dengan kebutuhan masyarakat berstandar lokal, nasional dan internasional;
4. Membangun kepercayaan dan kerja sama yang saling menguntungkan dengan lembaga regional, nasional, dan internasional;
5. Mengembangkan tata kelola berdasarkan manajemen modern dalam rangka mencapai kepuasan Civitas Akademika dan stakeholders

3. Tujuan UIN Antasari Banjarmasin

1. Menghasilkan lulusan yang unggul dalam penguasaan disiplin ilmu yang terintegrasi dengan kebangsaan, berakhlak mulia, menghormati kearifan lokal, berwawasan kebangsaan, dan global;
2. Menghasilkan riset berbagai disiplin ilmu integratif yang bermanfaat bagi masyarakat;
3. Terlibat aktif dalam mewujudkan masyarakat yang mandiri, produktif, dan sejahtera;
4. Menghasilkan kinerja institusi yang efektif dan efisien untuk menjamin pertumbuhan kualitas pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang berkelanjutan; dan
5. Menyediakan pendidikan tinggi yang berkualitas untuk semua kalangan.

4. Sasaran Program

UIN Antasari Banjarmasin menetapkan Sasaran Program yang menggambarkan kondisi yang ingin dicapai pada tahun 2024 dengan mempertimbangkan sasaran program Ditjen Pendis dan Sasaran Strategis Kementerian Agama sebagai berikut:

1. Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat
2. Menguatkan muatan moderasi beragama dalam mata kuliah agama
3. Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan
4. Meningkatnya kualitas pendidik dan tenaga kependidikan
5. Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan
6. Meningkatkan budaya mutu pendidikan.
7. Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional
8. Meningkatnya kualitas PTK berstandar Internasional
9. Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian
10. Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja
11. Meningkatkan kualitas lulusan PTK
12. Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan
13. Meningkatnya kualitas penerapan kurikulum dan metode pembelajaran inovatif
14. Meningkatnya pemberian biaya pendidikan bagi anak kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat
15. Menguatnya kapasitas dan akselerasi akreditasi

16. Menguatnya pembiayaan dan efektivitas permanfaat anggaran pendidikan
17. menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas
18. Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel

Dengan mengacu Sasaran Program Ditjen Pendis dan berpatokan pada Sasaran Program Kementerian Agama, maka Sasaran Program UIN Antasari Banjarmasin dapat dilihat sebagaimana tabel 1:

Tabel 2. 1 Sasaran Program Kementerian Agama, Ditjen Pendis dan UIN Antasari Banjarmasin

Sasaran Program Kemenag	Sasaran Program Ditjen Pendis	Tujuan UIN Antasari Banjarmasin	Sasaran Program UIN Antasari Banjarmasin
Meningkatnya pemahaman dan pengamalan ajaran agama	Menguatnya moderasi beragama	Menghasilkan Lulusan yang unggul dalam penguasaan disiplin ilmu yang terintegrasi dengan kebangsaan, berakhlak mulia, menghormati kearifan lokal, dan berwawasan global	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat
Meningkatnya moderasi beragama dan kerukunan umat beragama			Menguatkan muatan moderasi beragama dalam mata kuliah agama
Meningkatnya keselarasan relasi agama dan budaya			
Meningkatnya kualitas pelayanan kehidupan beragama			
Meningkatnya pemanfaatan ekonomi keagamaan umat			
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran	Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran	Menyediakan pendidikan tinggi yang berkualitas untuk semua kalangan	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan
			Meningkatnya kualitas penerapan kurikulum dan metode pembelajaran inovatif
Meningkatnya kualitas pemerataan akses pendidikan	Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas	Menyediakan pendidikan tinggi yang berkualitas untuk semua kalangan	Meningkatnya kualitas pendidik dan tenaga kependidikan
Meningkatnya pengelolaan dan penempatan pendidik	Meningkatnya pengelolaan dan penempatan pendidik	Menyediakan pendidikan tinggi yang berkualitas untuk semua kalangan	Meningkatnya pemberian biaya pendidikan bagi anak kurang mampu, daerah

			afirmasi, dan berbakat
			Menguatnya kapasitas dan akselerasi akreditasi
			Menguatnya pembiayaan dan efektivitas permanfaat anggaran pendidikan
Meningkatnya kualitas penjaminan mutu pendidikan	Meningkatnya kualitas penjaminan mutu pendidikan	Menyediakan pendidikan tinggi yang berkualitas untuk semua kalangan	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan
			Meningkatnya budaya mutu pendidikan.
			Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan
Meningkatnya kualitas mental/karakter siswa	Meningkatnya kualitas mental/karakter siswa		
Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas	Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas	Peningkatan lulusan Pendidikan Islam yang produktif dan memiliki daya saing komparatif	Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas
			Meningkat kualitas PTK yang bereputasi internasional
			Meningkatnya kualitas PTK berstandar Internasional
			Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian
			Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja
			Meningkatkan kualitas lulusan PTK
Meningkatnya kualitas tata kelola kepemrintahan yang efektif, transparan dan akuntabel	Meningkatnya kualitas tata kelola kepemrintahan yang efektif, transparan dan akuntabel	Menghasilkan kinerja institusi yang efektif dan efisien untuk menjamin pertumbuhan kualitas pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang berkelanjutan	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel

Dalam pelaksanaan Renstra UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2020-2024, diperlukan mekanisme indikator kinerja yang menjadi ukuran keberhasilan UIN Antasari Banjarmasin dalam mencapai tujuan dan sasaran Program.

Indikator kinerja yang digunakan berisi berbagai informasi mengenai variabel, cara, dan penanggung jawab. Adapun perumusan indikator kinerja dapat dilihat pada tabel 2.2

Tabel 2. 2 Indikator Kinerja UIN Antasari Banjarmasin

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Cara Pengukuran Indikator	Target Perjanjian Kinerja		PIC		
				1 Tahun (2024)	Satuan	I	II	III
						Penanggung jawab	Pelaksana	Pelaksana
III. 025.04.DK Program Pendidikan Tinggi								
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat (SP.5.1)	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	<p>Jumlah nilai ujian pendidikan agama yang bermuatan moderasi beragama dibagi dengan jumlah mahasiswa</p> <p>Rumus singkat untuk menghitung rerata (mean) adalah:</p> <p>Rerata = Jumlah total nilai / Jumlah mahasiswa</p> <p>Langkah-langkah umum untuk menghitung rerata nilai adalah sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jumlahkan semua nilai ujian siswa pada mata kuliah pendidikan agama. - Hitung jumlah total siswa yang mengikuti ujian. - Bagi jumlah total nilai dengan jumlah mahasiswa 	65	Nilai	WR I		
						Dekan	Wakil dekan bidang Akademik	Kaprodi

			untuk mendapatkan rerata.					
		Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	Total Skor Indikator Moderasi Beragama dibagi Total Skor Maksimum Indikator dikali 100 (Skor ini bisa berasal dari kuesioner, tes, atau metode pengukuran lainnya)	60	%		Koordinator Pusat Moderasi Beragama	Kepala Ma'had al-Jamiah
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan (SP 5.2)	Persentase dosen bersertifikat pendidik	Persentase jumlah dosen bersertifikat pendidikan dibandingkan dengan jumlah total dosen	75,6	%	WR 2		
		Persentase dosen berkualifikasi S3	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 dibagi jumlah total dosen			40	%	Ketua LPM
3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	Jumlah Program Studi yang memenuhi Standar Akreditasi A/Unggulan dibandingkan dengan jumlah total prodi	36,8	%	WR 1	Ketua LPM	Sekretaris LPM
							Koordinator Pusat Akreditasi dan Sertifikasi	
			Dekan/ Dir Pascasarjana	Wakil dekan bidang Akademik / Wadir	Kaprodi			
			Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	Persentase jumlah PTK yang melaksanakan prosedur penjaminan mutu dan manajemen	63	%	LPM	Koordinator pusat Perencanaan sistem mutu

			kelembagaan dibagi jumlah total PTK			Dekan/ Dir Pascasarjana	WD bidang Akademik dan kelembagaan	Kaprodi
							WD AUPK	KABAG
4	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional: 1. Terdaftar dalam AIUA 2. Sertifikasi ISO 3. Webimetric	PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional dibagi jumlah total PTK	16,4	%	WR AUPK	Kepala UTIPD	
						LPM	Sekretaris LPM	
							Koordinator pusat manajemen akreditasi dan sertifikasi	
						Dekan/ Dir Pascasarjana	WD AUPK	Kaprodi
	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	Jumlah mahasiswa baru tahun berjalan dikurangi jumlah mahasiswa baru tahun sebelumnya dibagi jumlah tahun sebelumnya dikalikan 100	0,95	%	WR 3			
					Karo AAKK	Kabag Mikwa		
5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	Persentase jumlah jurnal ilmiah terakreditasi nasional dibagi jumlah jurnal ilmiah	46	%	WR 1		
						Ketua LP2M	Sekretaris LP2M	

							Koordinator Pusat Penelitian dan Koordinator Pusat Penerbitan, Rumah Jurnal, dan Hak Kekayaan Intelektual	
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja (SP. 5.6)	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	Persentase jumlah PTKI yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan dibagi jumlah total	61,33	%	Dekan/ Direktur Pascasarjana	Kabag. Mikwa / Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama/ Wakil Direktur Pascasarjana/ Kabag TU	
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI					UPKK	
		a. S1	Jumlah nilai IPK mahasiswa S1 dibagi jumlah total mahasiswa S1	2,75	Nilai	Dekan	WD 1	
							Ketua Prodi	
						Kabag TU		
		b. S2	Jumlah nilai IPK mahasiswa S2 dibagi jumlah total mahasiswa S2	3,25	Nilai	Direktur Pascasarjana	Wakil Direktur Pascasarjana	

						Ketua Prodi	
						Kasubbag TU Pasca	
		c. S3	Jumlah nilai IPK mahasiswa S3 dibagi jumlah total mahasiswa S3	3,5	Nilai	Direktur Pascasarjana	Wakil Direktur Pascasarjana
						Ketua Prodi	
						Kasubbag TU Pasca	
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan 1. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan Kurang dari 3 Bulan 2. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan 3- 6 Bulan 3. Persentase Lulusan yang Mendapat pekerjaan > 6 bulan	Jumlah masa tunggu lulusan yang mendapat pekerjaan dibagi total jumlah lulusan	>20	%	WR 3	
						Dekan/ Dir Pascasarjana	WD 3/ Wadir Pascasarjana
							Ketua Prodi
							Kabag/ Kasubbag TU
						Ketua LPM	Sekretaris LPM
							Koordinator Pusat PPMM
7	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP. 4.1)	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly (IKSP.4.4.5)	Jumlah mahasiswa baru tahun berjalan dikurangi Jumlah mahasiswa baru tahun sebelumnya dibagi jumlah tahun sebelumnya dikalikan 100	22,5	%	WR 1	UPT Ma'had
						LPM/ Koordinator Pusat PMB	Dekan
IV. 025.04.WA Program Dukungan Manajemen							
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP. 1.6)	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	Jumlah tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan dibagi jumlah hasil pemeriksaan	91,27	%	SPI	Sekretaris SPI

	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB) - Ketercapaian peringkat tata Kelola WBBM.	Menggunakan hasil Penilaian Mandiri PMPRB dengan Aplikasi PMPRB Kemenpan RB	92,14	Nilai	WR 2		
					KARO AUPKK	Kabag. Umum	
	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Menggunakan hasil evaluasi SAKIP dari Kemenpan RB	92,53	Nilai	WR 2		
					KARO AUPKK	Kabag. Umum	
	Nilai Maturitas SPIP	Menggunakan hasil penilaian SPIP oleh Aparat Pengendalian Intern Pemerintah Kemenag dengan Instrumen dari BPKP	4,72	Nilai	WR 1	Kepala UPB	
						Kepala Perpustakaan	
					WR 2	Kepala Unit Bisnis	
						Kepala UTIPD	
					WR 3	Kepala Ma'had	
						Koordinator Pusat Kerjasama dan HI	
					Biro AUPKK	Kabag. Umum	
					Biro AAKK	Kabag. Mikwa	
Dekan/ Dir					Wakil Dekan Bidang AUPK/ Wadir		
					WD 3		
	Ketua Prodi						

						Kabag TU	
						Kasubbag TU Pascasarjana	
					Ketua LPM	Sekretaris LPM	
					Ketua LP2M	Sekretaris LP2M	
					Ketua SPI	Sekretaris SPI	
Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP. 1.6)	Indeks Profesionalitas ASN	<p>Hasil pengukuran Indeks Profesional ASN sesuai dengan Pedoman BKN.</p> <p>Dengan Indikator</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kualifikasi - Kompetensi - Ketepatan Penyelesaian SKP/PKP - Disiplin <p>Rumus umum yang dapat digunakan:</p> <p>1. Kualifikasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jumlah poin untuk kualifikasi dapat dihitung berdasarkan tingkat pendidikan, pelatihan, sertifikasi, atau pengalaman kerja. - Rumus: Poin Kualifikasi = (Bobot Pendidikan * Poin Pendidikan) + (Bobot Pelatihan * Poin 	87	%	WR 1	Kepala UPB	
						Kepala Perpustakaan	
					WR 2	Kepala Unit Bisnis	
						Kepala UTIPD	
					WR 3	Kepala Ma'had	
						Koordinator Pusat Kerjasama dan HI	
					Biro AUPKK	Kabag. Umum	
					Biro AAKK	Kabag. Mikwa	
					Dekan/ Dir	Wakil Dekan Bidang AUPK/ Wadir	
						WD 3	

		<p>Pelatihan) + (Bobot Sertifikasi * Poin Sertifikasi) + (Bobot Pengalaman * Poin Pengalaman)</p> <p>2. Kompetensi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kompetensi dapat dinilai melalui tes, evaluasi kinerja, atau penilaian oleh atasan. - Rumus: Poin Kompetensi = Nilai Kompetensi * Bobot Kompetensi <p>3. Ketepatan Penyelesaian SKP/PKP:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ketepatan penyelesaian SKP/PKP dapat diukur berdasarkan sejauh mana pegawai mencapai sasaran kinerja yang telah ditetapkan. - Rumus: Poin SKP/PKP = (Jumlah Sasaran Tercapai / Jumlah Sasaran Total) * Bobot SKP/PKP <p>4. Disiplin:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Disiplin dapat diukur berdasarkan ketidakhadiran, pelanggaran etika, atau pelanggaran aturan lainnya. - Rumus: Poin Disiplin = 			<p>Ketua Prodi</p> <p>Kabag TU</p> <p>Kasubbag TU Pascasarjana</p> <p>Ketua LPM Sekretaris LPM</p> <p>Ketua LP2M Sekretaris LP2M</p> <p>Ketua SPI Sekretaris SPI</p>	
--	--	---	--	--	---	--

		<p>(Jumlah Kehadiran / Total Kehadiran) * Bobot Disiplin</p> <p>Setelah menghitung poin untuk setiap aspek, Anda dapat menggunakan rumus berikut untuk menghitung Indeks Profesional ASN secara keseluruhan:</p> <p>Indeks Profesional ASN = Total Poin / Total Bobot × 100</p>				
--	--	--	--	--	--	--

	<p>Persentase pemanfaatan ICT dalam tata kelola dan kinerja Tridharma Perguruan Tinggi</p>	<p>Jumlah Kegiatan Tridharma yang Melibatkan ICT dibagi Total Kegiatan Tridharma dikali 100</p> <p>Rumus Pengukuran persentase pemanfaatan Teknologi Informasi dan Komunikasi (ICT) yang dapat digunakan dan disesuaikan dengan kebutuhan dan karakteristik khusus perguruan tinggi:</p> <p>Persentase Fasilitas Pemanfaatan ICT: Persentase Fasilitas ICT = (Jumlah Fasilitas ICT yang Aktif / Total Fasilitas ICT) × 100%</p> <p>Persentase Dosen dan Tenaga Kependidikan yang Terlatih ICT: Persentase Dosen Terlatih ICT = (Jumlah Dosen yang Terlatih ICT / Total Dosen) × 100%</p> <p>Persentase Mahasiswa yang Mengakses Sumber Daya Melalui ICT:</p>	100	%	Pimpinan Unit Kerja		
--	--	--	-----	---	---------------------	--	--

			<p>Persentase Mahasiswa Mengakses ICT = (Jumlah Mahasiswa yang Mengakses Sumber Daya Melalui ICT / Total Mahasiswa) × 100%</p> <p>Persentase Proses Administratif yang Terotomatisasi: Persentase Proses Terotomatisasi = (Jumlah Proses Administratif yang Terotomatisasi / Total Proses Administratif) × 100%</p> <p>Persentase Penelitian dan Publikasi yang Melibatkan ICT: Persentase Penelitian ICT = (Jumlah Proyek Penelitian yang Melibatkan ICT / Total Proyek Penelitian) × 100%</p> <p>Persentase Pemanfaatan e-Learning dalam Proses Pembelajaran: Persentase e-Learning = (Jumlah Mata Kuliah yang Menggunakan e-Learning</p>				
--	--	--	---	--	--	--	--

			$\frac{\text{...}}{\text{Total Mata Kuliah}} \times 100\%$						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

B. Ikhtisar Perjanjian Kinerja

Untuk mewujudkan visi, misi, tujuan, dan sasaran yang ingin dicapai UIN Antasari Banjarmasin, maka dirumuskan dan ditetapkan perjanjian kinerja antara Rektor UIN Antasari Banjarmasin dengan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama. Adapun perjanjian kinerja UIN Antasari Banjarmasin tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Tabel 2. 3 Perjanjian Kinerja Rektor Tahun 2024

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Output	Target Perjanjian Kinerja	
				1 Tahun (2024)	Satuan
III. 025.04.DK Program Pendidikan Tinggi					
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat (SP.5.1)	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	Meningkatnya Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	64,91	Nilai
		Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	Meningkatnya Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	60,00	%
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan (SP 5.2)	Persentase dosen bersertifikat pendidik	Meningkatnya Persentase dosen bersertifikat pendidik	75,60	%
		Persentase dosen berkualifikasi S3	Meningkatnya Persentase dosen berkualifikasi S3	40	%
3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	Meningkatnya Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	36,80	%

		Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	Meningkatnya Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	63,00	%
4	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional: 1. Terdaftar dalam AIUA 2. Sertifikasi ISO 3. Webimetric		16,4	%
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK		0,95	%
5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional		46,00	%

6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja (SP. 5.6)	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan		61,33	%
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI			
		a. S1		2,75	Nilai
		b. S2		3,25	Nilai
		c. S3		3,5	Nilai
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan 1. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan Kurang dari 3 Bulan 2. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan 3- 6 Bulan 3. Persentase Lulusan yang Mendapat pekerjaan > 6 bulan		5	%
7	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP. 4.1)	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly (IKSP.4.4.5)		22,50	%
IV. 025.04.WA Program Dukungan Manajemen					
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan		91,27	%

Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP. 1.6)	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB) - Ketercapaian peringkat tata Kelola WBBM.		92,14	Nilai
	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)		92,53	Nilai
	Nilai Maturitas SPIP		4,72	Nilai
	Indeks Profesionalitas ASN		87	%

Gambar 2. 1 Perkin yang sudah disahkan



**KEMENTERIAN AGAMA
REPUBLIK INDONESIA**

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mujiburrahman
Jabatan : Rektor UIN Antasari Banjarmasin

Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : Muhammad Ali Ramdhani
Jabatan : Direktur Jenderal Pendidikan Islam

Selaku atasan langsung Pihak Pertama, Selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan dan program prioritas Menteri Agama.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak pertama melakukan penyerapan anggaran sampai pada bulan ke 7 (tujuh) dengan target senilai 70% (persen).

Jakarta, 29 Desember 2023

Pihak Kedua

Muhammad Ali Ramdhani

Pihak Pertama,

Mujiburrahman

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024
UIN ANTASARI BANJARMASIN

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
I. 025.05.DK Program Pendidikan Tinggi			
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat (SP.5.1)	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTKI/PTU yang bermuatan moderasi beragama	64,91
		Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	60,00
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik (SP.5.2)	Persentase dosen bersertifikat pendidik	75,60
		Persentase dosen berkualifikasi S3	40,00
3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	36,80
		Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	63,00
4	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	16,4
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,95
5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	46,00
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja (SP.5.6)	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	61,33
		a. S1	2,75
		b. S2	3,25
		c. S3	
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	5
7	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP.4.1)	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly	22,50
III. 025.01.WA Program Dukungan Manajemen			
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP.1.6)	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	91,27
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	92,14

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
		Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	92,53
		Nilai Maturitas SPIP	4,72
		Indeks Profesionalitas ASN	87
Presentase kualitas pelaksanaan anggaran sebesar 95%			

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	025.04.DK Pendidikan Tinggi	87.768.682.000
	- 2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	87.768.682.000
2	025.04.WA Dukungan Manajemen	89.700.000.000
	- 2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	89.700.000.000
Jumlah Seluruh		177.468.682.000

Jakarta, 29 Desember 2023

Direktur Jenderal Pendidikan Islam

Rektor



Muhammad Ali Ramdhani



Mujiburrahman

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Capaian kinerja merupakan realisasi target dari Perjanjian Kinerja UIN Antasari Banjarmasin tahun 2024 yang disesuaikan dengan hasil pengukuran kinerja organisasi. Indikator kinerja utama merupakan keberhasilan organisasi dalam mencapai tujuan dan merupakan ikhtisar hasil berbagai kegiatan dan program sebagai penjabaran tugas dan fungsi organisasi.

Capaian kinerja tahun 2024, dapat diketahui dengan melakukan pengukuran kinerja untuk menjamin adanya peningkatan layanan public dan akuntabilitas dengan melakukan klarifikasi *output*. Pengukuran kinerja dilakukan dengan membandingkan antara kinerja actual (fakta yang ada) dengan kinerja yang diharapkan. Pengukuran ini dilakukan secara berkala, yaitu triwulanan dan tahunan.

Perjanjian kinerja UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024 yang terdiri dari 8 (Delapan) Sasaran Program dan 20 (dua puluh) Indikator Kinerja. Pengukuran capaian kinerja UIN Antasari Banjarmasin didasarkan pada Perjanjian Kinerja yang telah ditetapkan antara Rektor UIN Antasari Banjarmasin dengan Dirjen Pendis Kementerian Agama. Capaian kinerja UIN Antasari Banjarmasin pada tahun 2024 sebesar **91,53%** dengan kategori **Baik**.

Target capaian kinerja UIN Antasari Banjarmasin tahun 2024 pada tiap indikator serta perbandingannya dengan target dari Kementerian Agama dapat dijabarkan sebagai berikut:

1.1 Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun berjalan;

Pada tahun 2024, UIN Antasari Banjarmasin melakukan analisis capaian kinerja dengan membandingkan antara target yang ditetapkan dan realisasi kinerja selama tahun berjalan. Analisis ini merupakan upaya untuk mengevaluasi sejauh mana institusi mencapai tujuan strategisnya dan untuk mengidentifikasi area yang memerlukan perbaikan atau peningkatan.

Dalam mengukur capaian kinerja, UIN Antasari Banjarmasin telah menetapkan sejumlah target yang mencakup berbagai aspek, termasuk akademik, penelitian, pengabdian masyarakat, dan tata

kelola institusi. Analisis capaian kinerja ini dapat memberikan gambaran tentang sejauh mana pencapaian tujuan institusi selama tahun tersebut.

Dalam aspek akademik, UIN Antasari Banjarmasin mungkin mengevaluasi capaian seperti tingkat kelulusan mahasiswa, rasio dosenmahasiswa, dan pencapaian dalam kegiatan pembelajaran. Jika target telah tercapai atau bahkan melampaui target, hal ini dapat menunjukkan efektivitas program akademik dan manajemen pengajaran.

Dalam bidang penelitian, analisis dapat mencakup jumlah dan kualitas publikasi ilmiah, partisipasi dalam konferensi internasional, dan penerimaan dana penelitian. Jika institusi berhasil mencapai atau melebihi target penelitian, hal ini dapat menandakan kemajuan dalam kegiatan penelitian dan kontribusi institusi terhadap pengetahuan ilmiah

Pengabdian masyarakat juga merupakan aspek penting yang mungkin dievaluasi. Capaian kinerja dalam hal ini dapat mencakup proyek pengabdian masyarakat, kolaborasi dengan pihak eksternal, dan dampak positif yang dihasilkan oleh kegiatan pengabdian masyarakat. Selain itu, tata kelola institusi seperti manajemen keuangan, administrasi, dan sumber daya manusia juga perlu dievaluasi. Jika terdapat kesenjangan antara target dan realisasi dalam aspek-aspek ini, institusi dapat melakukan perbaikan atau penyempurnaan dalam sistem manajemen mereka. Penting untuk mencatat bahwa analisis capaian kinerja harus dilakukan secara holistik, mempertimbangkan berbagai faktor dan aspek yang mempengaruhi kinerja institusi. Hasil analisis ini dapat menjadi dasar untuk pengambilan keputusan strategis dan perencanaan jangka panjang institusi guna meningkatkan kualitas pendidikan dan kontribusi kepada masyarakat.

Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja dari sasaran strategis UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024 dijabarkan pada tabel 3.1.

1. Sasaran program Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat (SP.5.1)

Tabel 3. 1 Perbandingan antara target dengan realisasi tahun berjalan

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
1.1	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	64,91	82,68	Nilai
Rata-rata Capaian		120%		

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat adalah Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama. Target Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama Tahun 2024 sebesar 64,91. Realisasi dengan nilai sebesar 82,68 sehingga capaiannya sebesar 120%. Hal ini menunjukkan realisasi telah melebihi target yang ditetapkan. Mata kuliah pendidikan agama yang bermuatan moderasi beragama difokuskan pada nilai mata kuliah:

1. Islam dan Budaya Banjar
2. Pancasila
3. Kewarganegaraan

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
1.2	Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	60,00	93,65	%
Rata-rata Capaian		120		%

Indikator kinerja kedua dari sasaran program Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat adalah Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI. Pemahaman mahasiswa dalam moderasi beragama perlu dilakukan melalui kegiatan sosialisasi moderasi beragama dan integrasi moderasi beragama dalam pembelajaran dengan tujuan untuk menanamkan humanisme, toleransi dan mengajarkan mahasiswa sebagai agen perubahan tentang membangun kerukunan umat beragama.

Target Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI Tahun 2024 sebesar 60,00%. Realisasi sampai dengan tahun 2024 sebesar 93,65% sehingga capaiannya sebesar

120%. Hal ini menunjukkan realisasi telah melebihi target yang ditetapkan. Hasil survey menunjukkan bahwa rata-rata tingkat pemahaman moderasi beragama mahasiswa/i yang mencakup indikator komitmen kebangsaan, toleransi, anti kekerasan dan akomodatif terhadap budaya lokal sangat tinggi. Ini menunjukkan keberhasilan kegiatan dalam memberikan wawasan moderasi beragama. Di antara empat indikator moderasi beragama, indikator akomodatif terhadap budaya lokal adalah terendah. Data ini menunjukkan kesulitan mahasiswa dalam memahami sikap toleransi antara agama dan budaya terutama yang nampak bertentangan dengan nilai-nilai Islam.

2. Meningkatnya kualitas tenaga pendidik (SP.5.2)

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
2.1	Persentase dosen bersertifikat pendidik	75,60	95,66	%
Rata-rata Capaian		120		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatnya kualitas tenaga pendidik adalah Persentase dosen bersertifikat pendidik. Target Persentase dosen bersertifikat pendidik Tahun 2024 sebesar 75,60%. Realisasi Indikator Kinerja sebesar 95,66% sehingga capaiannya sebesar 120%. Hal ini menunjukkan realisasi telah melebihi target yang ditetapkan dan dalam kategori sangat baik. Jumlah dosen yang bersertifikat pendidik sebesar 331 orang dan total seluruh dosen sebesar 346 Orang. Hal ini dikarenakan 3 orang diantaranya telah meninggal dunia pada tahun 2024.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
2.2	Persentase dosen berkualifikasi S3	40,00	32,95	%
Rata-rata Capaian		82,38		%

Indikator kinerja kedua dari sasaran program Meningkatnya kualitas tenaga pendidik adalah Persentase dosen berkualifikasi S3. Indikator ini menampilkan persentase dosen yang memiliki kualifikasi doktor (S-3) pada akhir tahun berjalan terhadap total dosen. Dosen berkualifikasi doktor merupakan tolak ukur (*benchmarking*) terhadap kemampuan perguruan tinggi dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi sumber daya manusianya dalam upaya mewujudkan perguruan tinggi yang unggul. Kondisi ini juga berpengaruh terhadap implementasi tridharma perguruan tinggi, baik dalam peningkatan mutu pengajaran, peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian, serta peran pengabdian kepada masyarakat.

Semakin banyak dosen berkualifikasi S3 akan semakin meningkat pula kualitas layanan pendidikan yang diberikan kepada mahasiswa dan *stakeholders*.

Target Persentase dosen berkualifikasi S3 Tahun 2024 sebesar 40,00%. Realisasi sebesar 32,95% sehingga capaiannya sebesar 82,38%. Hal ini menunjukkan bahwa capaian kinerja masih belum memenuhi dari target yang ditetapkan. Hal ini dikarenakan faktor masih terdapat sejumlah Dosen yang sedang dalam proses penyelesaian S3 dan faktor pembagi dosen bertambah besar sebagai konsekuensi penerimaan dosen baru CPNS yang sebagian besar masih bergelar magister (syarat minimal formasi dosen). Metode analisa pengukurannya berdasarkan data pada Bagian Organisasi dan Kepegawaian UIN Antasari Banjarmasin terkait persentase pendidik yang berkualifikasi S3, dengan membandingkan jumlah pendidik S3 dengan jumlah total pendidik.

Upaya yang ditempuh UIN Antasari Banjarmasin dalam rangka peningkatan jumlah dosen berkualifikasi S-3/Doktor antara lain sebagai berikut:

1. Adanya program percepatan guru besar tetap menjadi prioritas sebagai pendidik berkualifikasi S3 dan pemberian ijin studi lanjut untuk semua usia.
2. Memberikan izin bagi dosen yang studi lanjut ke luar negeri.
3. Menyelenggarakan seminar/pelatihan/workshop pengembangan mutu SDM tenaga pendidik.

Setiap fakultas juga harus membuat pemetaan studi lanjut ASN menyesuaikan dengan kebutuhan bidang ilmu serta monev terhadap ASN yang sedang studi terkait ketepatan waktu studi. Perlu dipertimbangkan, jika ASN belum selesai studi sedangkan di unit kerja masih memerlukan SDM untuk peningkatan lembaga maka rencana studi perlu ditinjau kembali dan memastikan yang sedang on going kembali.

3. Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
3.1	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	36,80	12,82	%
Rata-rata Capaian		34,84		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan adalah Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul. Akreditasi merupakan sebuah pengakuan atas sebuah lembaga/institusi yang

dikeluarkan Kementerian Riset, Teknologi dan Perguruan Tinggi. Status akreditasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin terakreditasi Unggul berdasarkan keputusan BAN-PT No. 2103/SK/BAN-PT/Ak/PT/XI/2024 sejak tanggal 19 November 2024 sampai dengan 19 November 2029.

Target Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul Tahun 2024 sebesar 36,80%. Realisasi sebesar 12,82% sehingga capaiannya sebesar 34,84%. Hal ini menunjukkan realisasi masih belum mencapai target yang ditetapkan. Dari 39 prodi, yang terdiri dari 30 program studi S1, 6 program studi S2, dan 2 program studi S3, serta 1 Program Profesi Guru (PPG), 5 diantaranya terakreditasi Unggul, yaitu : (1) S1 - Pendidikan Bahasa Arab, (2) S2- Pendidikan Bahasa Arab, (3) S2 - Pendidikan Agama Islam, dan (4) S3 - Pendidikan Agama Islam (5) S1 - Pendidikan Matematika.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
3.2	Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	63,00	89,3	%
Rata-rata Capaian		120		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan adalah Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan. Target Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan Tahun 2024 sebesar 63,00%. Realisasi sebesar 89,3% sehingga capaiannya sebesar 120%.

Hal ini menunjukkan realisasi telah melebihi target yang ditetapkan. Jumlah SOP UIN Antasari Banjarmasin sebanyak 466 SOP. Berdasarkan survei yang telah dilakukan SOP yang terlaksana sebanyak 445 SOP dan yang tidak terlaksana sebanyak 25 SOP.

4. Meningkatkan kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
4.1	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional: 1. Terdaftar dalam AIUA 2. Sertifikasi ISO 3. Webimetric 4. APT	16,4	16,4	%

Rata-rata Capaian	100	%
--------------------------	------------	---

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatnya budaya mutu pendidikan adalah Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional:

1. Terdaftar dalam AIUA
2. Sertifikasi ISO
3. Webimetric
4. APT.

Target Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional:

1. Terdaftar dalam AIUA
2. Sertifikasi ISO
3. Webimetric
4. APT

sebesar 16,4%. Realisasi sebesar 16,4% sehingga capaiannya sebesar 100% dan telah melebihi target yang ditetapkan. Terdaftar dalam AIUA: Melalui Rapat Umum AIUA 2023, Bertambah lagi Jaringan UIN Antasari berasal dari Kamboja, Sertifikat ISO, Webimetric: Indonesia Ranking Web Of Universities: Webometrics ranks 30000 institutions.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
4.2	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,95	-85,71	%
Rata-rata Capaian			-9,02	%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatnya budaya mutu pendidikan adalah Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK. Target Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK sebesar 0,95%. Realisasi sampai dengan tahun 2024 hanya sebesar -85,71% sehingga capaiannya sebesar -9,02%. Hal ini menunjukkan realisasi belum memenuhi target yang ditetapkan. Pada tahun 2024 jumlah mahasiswa baru hanya 1 orang sedangkan pada tahun 2023 jumlah mahasiswa baru asing berjumlah 7 orang. Hal ini mengalami penurunan mahasiswa asing di tahun 2024 sehingga hasil akhir menjadi minus.

5. Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
5.1	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	46,00	65,52	%
Rata-rata Capaian			120	%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan kualitas pemanfaatan penelitian adalah Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional. Target Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional sebesar 46,00%. Realisasi sampai dengan tahun 2024 sebesar 65,52% sehingga capaiannya sebesar 120% dan telah melebihi target yang ditetapkan. Sebanyak 19 jurnal terindeks scopus dari total 27 jurnal UIN Antasari Banjarmasin.

6. Meningkatkan kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
6.1	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	61,33	70,00	%
Rata-rata Capaian		114		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan kualitas pemanfaatan penelitian adalah Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan. Perguruan Tinggi merupakan salah satu wadah yang mampu melahirkan generasi penerus yang mampu bersaing baik tingkat nasional maupun internasional. Kualitas lulusan salah satunya dinilai dari kemampuan lulusan dalam bersaing di dunia industri. Target Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan sebesar 61,33%. Realisasi pada tahun 2024 sebesar 70% dengan capaian sebesar 114%. Hasil tracer study seluruh fakultas dan program studi baik Sarjana (S1), Pascasarjana Magister (S2), maupun Doktoral (S3) menunjukkan para alumni telah berhasil terserap di dunia kerja dengan baik sesuai dengan bidang kerja dengan program studi baik di instansi pemerintah, BUMN/BUMD, Institusi/Organisasi multilateral, Organisasi non-profit/lembaga swadaya masyarakat, perusahaan swasta, wiraswasta/perusahaan sendiri, maupun lainnya

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
6.2	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: a. S1	2,75	3,62	Nilai
Rata-rata Capaian		120		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan kualitas pemanfaatan penelitian adalah Rerata nilai indeks prestasi

kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: a. S1. Target Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: a. S1 dengan nilai 2,75. Realisasi pada tahun 2024 dengan nilai indeks prestasi kumulatif 3,62 dengan capaian sebesar 120%.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
6.3	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: b. S2	3,25	3,63	Nilai
Rata-rata Capaian		112		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan kualitas pemanfaatan penelitian adalah Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: b. S2. Target Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: b. S2 dengan nilai sebesar 3,25. Realisasi pada tahun 2024 dengan nilai indeks prestasi kumulatif 3,63 dengan capaian sebesar 112%.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
6.4	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: c. S3	3,5	3,58	Nilai
Rata-rata Capaian		102		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan kualitas pemanfaatan penelitian adalah Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: c. S3. Target Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: c. S3 dengan nilai sebesar 3,5. Realisasi pada tahun 2024 dengan nilai indeks prestasi kumulatif 3,58 dengan capaian sebesar 102%.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
6.5	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan 1. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan Kurang dari 3 Bulan 2. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan 3- 6 Bulan	5	4	Tahun

	3. Persentase Lulusan yang Mendapat pekerjaan > 6 bulan			
	Rata-rata Capaian	80		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan kualitas pemanfaatan penelitian adalah Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan: 1. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan Kurang dari 3 Bulan 2. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan 3- 6 Bulan 3. Persentase Lulusan yang Mendapat pekerjaan > 6 bulan.

Kebutuhan Sumber Daya Manusia (SDM) menjadi syarat penting untuk menghadapi tantangan dunia. Ilmu pengetahuan dan teknologi (Iptek) dan pendidikan tinggi merupakan faktor penting dalam pembangunan manusia. Kemajuan Iptek, globalisasi, dan semakin bergesernya perekonomian dunia pada ekonomi berbasis pengetahuan, berdampak langsung terhadap meningkatnya daya saing global. Kondisi tersebut membutuhkan kualifikasi tenaga kerja yang tinggi sehingga kebutuhan akan pendidikan tinggi terus meningkat.

Dalam rangka menunjang pelaksanaan program penyalarsan pendidikan dengan dunia kerja, sangat diperlukan data lulusan agar Perguruan Tinggi dapat lebih mempersiapkan calon lulusannya untuk bersaing di pasar kerja yang kompetitif. Sebagai bentuk tanggung jawab terhadap masyarakat, perlu dilakukan pelacakan para lulusan untuk mengetahui sejauh mana pengetahuan dan keterampilan yang didapat memudahkan lulusan dalam mendapatkan pekerjaan.

Tracer Study merupakan pendekatan yang memungkinkan perguruan tinggi memperoleh informasi tentang kekurangan yang mungkin terjadi dalam proses pendidikan dan proses pembelajaran dan dapat merupakan dasar untuk perencanaan aktivitas untuk penyempurnaan di masa mendatang. Hasil *tracer study* dapat digunakan perguruan tinggi untuk mengetahui keberhasilan proses pendidikan yang telah dilakukan terhadap anak didiknya.

Target Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan: 1. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan Kurang dari 3 Bulan, 2. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan 3- 6 Bulan, 3. Persentase Lulusan yang Mendapat pekerjaan > 6 bulan sebesar 20,00%. Realisasi pada tahun 2024, rata-rata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan adalah 1 tahun sehingga capaiannya sebesar 80%. Data alumni berjumlah 1518 responden, waktu tunggu mendapatkan pekerjaan alumni antara lain: Antara 3 sampai 6 bulan sebanyak 582 alumni (38%), Bekerja sebelum Lulus sebanyak 478 alumni (32%). Dengan demikian, diketahui bahwa jumlah lulusan dengan waktu tunggu mendapatkan pekerjaan “Antara 3 sampai 6 bulan” paling banyak.

7. Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP.4.1)

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
7.1	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly	22,50	-5,69	%
Rata-rata Capaian		-2,52		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan adalah Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly. Target Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly sebesar 22,50%. Realisasi sampai dengan tahun 2024 hanya sebesar -5,69% sehingga capaiannya sebesar -2,52%. Hal ini menunjukkan realisasi masih belum memenuhi target. Jumlah mahasiswa baru tahun berjalan berjumlah 1806 mahasiswa sedangkan jumlah mahasiswa baru tahun sebelumnya sebanyak 1915 mahasiswa. Hal ini mengalami penurunan sehingga hasil capaian menjadi minus.

8. Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
8.1	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	91,27	100,00	%
Rata-rata Capaian		110		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel adalah Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan. Target Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan sebesar 91,27%. Realisasi sampai dengan tahun 2024 sebesar 100,00% sehingga capaiannya sebesar 110% dan telah melebihi target yang ditetapkan. Metode analisa pengukuran dokumen untuk indikator kinerja Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan berdasarkan data dari Satuan Pengawasan Internal (SPI).

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
8.2	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	92,14	94,88	Nilai

	- Ketercapaian peringkat tata Kelola WBBM.			
Rata-rata Capaian		103		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel. Target Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB) - Ketercapaian peringkat tata Kelola WBBM sebesar 92,14%. Realisasi sampai dengan tahun 2024 dengan nilai 94,88 sehingga capaiannya sebesar 103%. Hal ini menunjukkan realisasi telah melebihi target yang ditetapkan.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
8.3	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	92,53	97,25	Nilai
Rata-rata Capaian		105		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel adalah Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang selanjutnya disingkat SAKIP adalah rangkaian sistematis dari berbagai aktivitas, alat, dan prosedur yang dirancang untuk tujuan penetapan dan pengukuran, pengumpulan data, pengklasifikasian, pengikhtisaran, dan pelaporan kinerja pada instansi pemerintah dalam rangka pertanggungjawaban dan peningkatan kinerja instansi pemerintah. Target Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 92,53%. Realisasi sampai dengan tahun 2024 dengan nilai 97,25 sehingga capaiannya sebesar 105%.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
8.4	Nilai Maturitas SPIP	4,72	3,592	Nilai
Rata-rata Capaian		76,10		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel adalah Nilai Maturitas SPIP. Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) adalah Sistem Pengendalian Intern yang diselenggarakan secara menyeluruh di lingkungan pemerintah pusat dan pemerintah daerah. SPIP bertujuan untuk memberikan keyakinan yang memadai bagi tercapainya efektivitas dan efisiensi pencapaian tujuan penyelenggaraan pemerintah negara, keandalan, pelaporan keuangan, pengamanan aset negara, dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan. Target Nilai Maturitas SPIP sebesar 4,72%.

Realisasi sampai dengan tahun 2024 dengan nilai 3,592 sehingga capaiannya sebesar 76,10% dan masih belum memenuhi target yang ditetapkan.

Metode Analisa pengukuran dokumen untuk indikator kinerja Nilai Maturitas SPIP berdasarkan data dari Satuan Pengawasan Internal (SPI) dan Subbagian Organisasi dan Tata Laksana.

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Satuan
8.5	Indeks Profesionalitas ASN	87,00	90,1	%
Rata-rata Capaian		103		%

Indikator kinerja pertama dari sasaran program Meningkatkan tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel adalah Indeks Profesionalitas ASN. Target Indeks Profesionalitas ASN sebesar 87,00%. Realisasi sampai dengan tahun 2024 sebesar 90,1% sehingga capaiannya sebesar 103%. Hal ini menunjukkan realisasi telah melebihi target yang ditetapkan.

1.2 Membandingkan antara realisasi kinerja dan capaian kinerja tahun berjalan dengan tahun sebelumnya

Pada tahun 2024, UIN Antasari Banjarmasin melakukan analisis capaian kinerja dengan membandingkan antara realisasi kinerja dan capaian kinerja dengan capaian tahun 2023 sebelumnya. Analisis ini merupakan upaya untuk mengevaluasi realisasi kinerja dan capaian kinerja dua tahun terakhir.

Dalam mengukur capaian kinerja, UIN Antasari Banjarmasin telah menetapkan sejumlah target yang mencakup berbagai aspek, termasuk akademik, penelitian, pengabdian masyarakat, dan tata kelola institusi. Analisis capaian kinerja ini dapat memberikan gambaran tentang sejauh mana pencapaian tujuan institusi selama tahun tersebut.

Dalam aspek akademik, di tahun 2024 ini capaian kinerja UIN Antasari Banjarmasin sudah baik dibandingkan dengan tahun 2023 dengan adanya peningkatan dalam hal tingkat kelulusan mahasiswa, rasio dosen-mahasiswa, dan pencapaian dalam kegiatan pembelajaran. Dalam bidang penelitian, di tahun 2024 ini capaian kinerja UIN Antasari Banjarmasin sudah baik dibandingkan dengan tahun 2023 dengan adanya peningkatan jumlah dan kualitas publikasi ilmiah, partisipasi dalam konferensi internasional, dan penerimaan dana penelitian. Jika institusi berhasil mencapai atau melebihi target penelitian, hal ini dapat menandakan kemajuan dalam kegiatan penelitian dan kontribusi institusi terhadap pengetahuan ilmiah.

Pengabdian masyarakat juga merupakan aspek penting yang mungkin dievaluasi. Di tahun 2024 ini capaian kinerja UIN Antasari Banjarmasin sudah baik dibandingkan dengan tahun 2023 dengan adanya proyek pengabdian masyarakat di tingkat program studi, kolaborasi dengan pihak eksternal, dan dampak positif yang dihasilkan oleh kegiatan pengabdian masyarakat.

Selain itu, di tahun 2024 ini capaian kinerja UIN Antasari Banjarmasin sudah baik dibandingkan dengan tahun 2023 dalam hal tata kelola institusi seperti manajemen keuangan, administrasi, dan sumber daya manusia. Penting untuk mencatat bahwa analisis capaian kinerja harus dilakukan secara holistik, mempertimbangkan berbagai faktor dan aspek yang mempengaruhi kinerja institusi. Hasil analisis ini dapat menjadi dasar untuk pengambilan keputusan strategis dan perencanaan jangka panjang institusi guna meningkatkan kualitas pendidikan dan kontribusi kepada masyarakat.

Perbandingan target dan realisasi indikator kinerja dari sasaran strategis UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2023 dan 2024 dijabarkan pada tabel 3.2.

1. Menguatnya sistem pendidikan yang berspektif moderat (SP.5.1)

Tabel 3. 2 Membandingkan antara realisasi kinerja dan capaian kinerja tahun berjalan dengan tahun sebelumnya

No	Indikator Kinerja	2023			2024		
		Target	Realisasi	Tingkat Capaian	Target	Realisasi	Tingkat Capaian
1.1	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama PTKI/PTU yang bermuatan moderasi beragama	63,71	63,14	99%	64,91	82,68	120%
1.2	Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	50,00	44,32	89%	60,00	93,65	120%

2. Meningkatnya kualitas tenaga pendidik (SP.5.2)

No	Indikator Kinerja	2023			2024		
		Target	Realisasi	Tingkat Capaian	Target	Realisasi	Tingkat Capaian
2.1	Persentase dosen bersertifikat pendidik	75,60	82,90	110%	75,60	95,66	120%
2.2	Persentase dosen berkualifikasi S3	36,00	27,70	77%	40,00	32,95	82,38%

3. Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)

No	Indikator Kinerja	2023			2024		
		Target	Realisasi	Tingkat Capaian	Target	Realisasi	Tingkat Capaian
3.1	Persentase prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	32,00	8,00	25%	36,80	12,82	34,84%
3.2	Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	72,00	47,00	65%	63,00	89,3	120%

4. Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)

No	Indikator Kinerja	2023			2024		
		Target	Realisasi	Tingkat Capaian	Target	Realisasi	Tingkat Capaian
4.1	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	13,88	13,88	100%	16,40	16,40	100%
4.2	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,8	15,20	120%	0,95	-85,71	-9,02%

5. Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)

No	Indikator Kinerja	2023			2024		
		Target	Realisasi	Tingkat Capaian	Target	Realisasi	Tingkat Capaian
5.1	Persentase Jurnal ilmiah terakreditasi nasional	45,00	57,14	120%	46,00	65,52	120%

6. Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja (SP.5.6)

No	Indikator Kinerja	2023			2024		
		Target	Realisasi	Tingkat Capaian	Target	Realisasi	Tingkat Capaian
6.1	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	56,67	51	90%	61,33	70	114%
6.2	a. S1	2,75	3,6	120%	2,75	3,62	120%
6.3	b. S2	3,25	3,6	111%	3,25	3,63	112%
6.4	c. S3	3,5	3,54	101%	3,5	3,58	102%
6.5	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan				5	4	80%

7. Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP.4.1)

No	Indikator Kinerja	2023			2024		
		Target	Realisasi	Tingkat Capaian	Target	Realisasi	Tingkat Capaian
7.1	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly			120%	22,50	-5,69	-2,52%

8. Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP.1.6)

No	Indikator Kinerja	2023			2024		
		Target	Realisasi	Tingkat Capaian	Target	Realisasi	Tingkat Capaian
8.1	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	88,36	100	113%	91,27	100	110%
8.2	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	91,49	98,50	108%	92,14	94,88	103%
8.3	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	90,21	85,71	95%	92,53	97,25	105%
8.4	Nilai Maturitas SPIP	4,57	4,57	100%	4,72	3,592	76,10%
8.5	Indeks Profesionalitas ASN	85	85	100%	87	90,1	103%

1.3 Membandingkan antara realisasi kinerja sampai dengan tahun berjalan dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi.

Realisasi kinerja tahun 2024 sudah tertuang dalam target jangka menengah pada dokumen perencanaan strategis organisasi UIN Antasari Banjarmasin. Sesuai arahan RPJP 2005-2025. Sasaran pembangunan jangka menengah 2020- 2024 adalah mewujudkan masyarakat Indonesia yang mandiri, maju, adil, dan makmur melalui percepatan pembangunan di berbagai bidang dengan menekankan terbangunnya struktur perekonomian yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif di berbagai wilayah yang didukung oleh sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing.

Dengan mengacu kepada program prioritas nasional dan tiga belas sasaran strategis Kementerian Agama, maka dirumuskan delapan sasaran program Direktorat Jenderal Pendidikan Islam, yaitu:

1. Menguatnya moderasi beragama;
2. Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran;
3. Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas;
4. Meningkatnya pengelolaan dan penempatan pendidik;

5. Meningkatkan kualitas penjaminan mutu pendidikan;
6. Meningkatkan kualitas mental/karakter siswa;
7. Menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas;
8. Meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel.

UIN Antasari memiliki target jangka menengah dalam dokumen perencanaan strategisnya selama periode 2020-2024, perbandingan realisasi kinerja sampai dengan tahun berjalan dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi UIN Antasari, dapat dilihat pada tabel III.1.3. sebagai berikut:

Tabel 3.3.

Perbandingan Target Jangka Menengah dengan Realisasi Tahun Berjalan

1. Menguatnya sistem pendidikan yang berspektif moderat (SP.5.1)

Tabel 3. 3 Membandingkan antara realisasi kinerja sampai dengan tahun berjalan dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi.

No	Indikator Kinerja	Target Jangka Menengah 2020-2024	Realisasi Berjalan Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
1.1	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	64,91	82,68	120%
1.2	Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	60,00	93,65	120%

2. Meningkatnya kualitas tenaga pendidik (SP.5.2)

No	Indikator Kinerja	Target Jangka Menengah 2020-2024	Realisasi Berjalan Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
2.1	Persentase dosen bersertifikat pendidik	75,60	95,66	120%
2.2	Persentase dosen berkualifikasi S3	40,00	32,95	82,38%

3. Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)

No	Indikator Kinerja	Target Jangka Menengah 2020-2024	Realisasi Berjalan Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
3.1	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	36,80	12,82	34,84%
3.2	Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	63,00	89,3	120%

4. Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)

No	Indikator Kinerja	Target Jangka Menengah 2020-2024	Realisasi Berjalan Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
4.1	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	16,4	16,4	100%
4.2	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,95	-85,71	-9,02%

5. Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)

No	Indikator Kinerja	Target Jangka Menengah 2020-2024	Realisasi Berjalan Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
5.1	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	46,00	65,52	120%

6. Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja.

No	Indikator Kinerja	Target Jangka Menengah 2020-2024	Realisasi Berjalan Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
6.1	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	61,33	70	114%
6.2	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: a. S1	2,75	3,62	120%
6.3	Rerata nilai indeks prestasi komulatif kelulusan mahasiswa PTKI: b. S2	3,25	3,63	112%
6.4	Rerata nilai indeks prestasi komulatif kelulusan mahasiswa PTKI: c. S3	3,5	3,58	102%
6.5	Rerata masa tunggu lulusan sebelum	5	4	80%

	memperoleh pekerjaan			
--	----------------------	--	--	--

7. Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP.4.1)

No	Indikator Kinerja	Target Jangka Menengah 2020-2024	Realisasi Berjalan Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
7.1	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Mahad Aly	22,50	-5,69	-2,52%

8. Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel

No	Indikator Kinerja	Target Jangka Menengah 2020-2024	Realisasi Berjalan Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
8.1	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	91,27	100	110%
8.2	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB) - Ketercapaian peringkat tata Kelola WBBM.	92,14	94,88	103%
8.3	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	92,53	97,25	105%
8.4	Nilai Maturitas SPIP	4,72	3,592	76,10%
8.5	Indeks Profesionalitas ASN	87,00	90,1	103%

1.4 Membandingkan realisasi kinerja tahun berjalan dengan standar nasional

Indikator kinerja UIN Antasari Banjarmasin yang termasuk dalam standar nasional adalah indikator kinerja pada program kegiatan yang realisasi dan capaiannya dijabarkan pada tabel 3.4, sebagai berikut:

1. Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama

Tabel 3. 4 Perbandingan realisasi kinerja tahun berjalan dengan standar nasional

No	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	Capaian
		UIN Antasari	Nasional		
1.1	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	64,91	-	82,68	120%
1.2	Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	60,00		93,65	120%

2. Meningkatnya kualitas tenaga pendidik (SP.5.2)

No	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	Capaian
		UIN Antasari	Nasional		
2.1	Persentase dosen bersertifikat pendidik	75,60	-	95,66	120%
2.2	Persentase dosen berkualifikasi S3	40,00	-	32,95	82,38%

3. Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)

No	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	Capaian
		UIN Antasari	Nasional		

3.1	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	36,80	-	12,82	34,84%
3.2	Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	63,00	-	89,3	120%

4. Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)

No	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	Capaian
		UIN Antasari	Nasional		
4.1	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	16,4	-	16,4	100%
4.2	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,95	-	-85,71	-9,02%

5. Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)

No	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	Capaian
		UIN Antasari	Nasional		
5.1	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	46,00	-	65,52	120%

6. Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja.

No	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	Capaian
		UIN Antasari	Nasional		
6.1	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan	61,33	-	70	114%

	penempatan lulusan				
6.2	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI: a. S1	2,75	-	3,62	120%
6.3	Rerata nilai indeks prestasi komulatif kelulusan mahasiswa PTKI: b. S2	3,25	-	3,63	112%
6.4	Rerata nilai indeks prestasi komulatif kelulusan mahasiswa PTKI: c. S3	3,5	-	3,58	102%
6.5	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	5	-		

7. Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP.4.1)

No	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	Capaian
		UIN Antasari	Nasional		
7.1	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly	22,50	-	20,47	90,98

8. Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel

No	Indikator Kinerja	Target		Realisasi	Capaian
		UIN Antasari	Nasional		
8.1	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	91,27	-	100	110%

8.2	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB) - Ketercapaian peringkat tata Kelola WBBM.	92,14	-	94,88	103%
8.3	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	92,53	-	97,25	105%
8.4	Nilai Maturitas SPIP	4,72	-	3,592	76,10%
8.5	Indeks Profesionalitas ASN	87,00	-	90,1	103%

1.5 Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

Pada laporan kinerja tahun 2024 ini, UIN Antasari Banjarmasin melakukan monitoring dan evaluasi terhadap sejumlah aspek yang memengaruhi keberhasilan ataupun kegagalan, serta alternatif solusi yang telah dilakukan institusi.

Tabel 3. 5 Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target 2024	Realisasi	Persentase Capaian	Kategori	Analisis Keberhasilan/Kegagalan	Alternatif Solusi
025.05.DK Program Pendidikan Tinggi								
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat (SP.5.1)	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTKI/PTU yang bermuatan moderasi beragama	64,91	82,68	120%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTKI/PTU yang bermuatan moderasi beragama dikarenakan mahasiswa telah memahami nilai-nilai moderasi beragama melalui proses pembelajaran yang difokuskan pada nilai mata kuliah : 1) Islam dan Budaya Banjar, 2) Pancasila, dan 3) Kewarganegaraan.	
		Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	60,00	93,65	120%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI dikarenakan tingkat partisipasi mahasiswa dalam kegiatan keagamaan yang moderat, sikap toleransi dan saling menghormati	

							antar mahasiswa dari berbagai latar belakang.	
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik (SP.5.2)	Persentase dosen bersertifikat pendidik	75,60	95,66	120%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja persentase dosen bersertifikat pendidik dikarenakan adanya pemberian tunjangan sertifikasi dosen	
		Persentase dosen berkualifikasi S3	40,00	32,95	82,38%	Baik	Kegagalan realisasi pada indikator kinerja persentase dosen berkualifikasi S3 dikarenakan masih terdapat sejumlah dosen yang sedang dalam proses penyelesaian S3, setiap fakultas juga harus membuat pemetaan studi lanjut ASN menyesuaikan dengan kebutuhan bidang ilmu serta monev terhadap ASN yang sedang studi terkait ketepatan waktu studi. Perlu dipertimbangkan, jika ASN belum selesai studi sedangkan di unit kerja masih memerlukan SDM untuk peningkatan lembaga maka rencana studi perlu ditinjau kembali dan memastikan yang sedang <i>on going</i> kembali.	Alternatif Solusi yang dilakukan, yakni: 1) Adanya program percepatan guru besar tetap menjadi prioritas sebagai pendidik berkualifikasi S3 dan pemberian izin studi lanjut untuk semua usia. 2) Memberikan izin bagi dosen yang studi lanjut ke luar negeri 3) Menyelenggarakan seminar/pelatihan/workshop pengembangan mutu SDM tenaga pendidik
3	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)	Persentase Prodi yang terakreditasi A/Unggul	36,80	12,82	34,84%	Kurang	Kegagalan realisasi pada indikator kinerja Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul dikarenakan, masih sedikitnya dosen yang berkualifikasi S3 dan masih terdapat sejumlah prodi	Alternatif Solusi yang dilakukan, yakni: 1. Pimpinan prodi atau jurusan perlu menjalin komunikasi dosen yang sedang tugas belajar terhadap

							yang sedang dalam proses akreditasi Unggul.	progres studi dan kendala yang dihadapi 2. Menetapkan penyelesaian studi yang realistis dan lulus tepat waktu terhadap dosen yang tubel.
		Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	63,00	89,3	120%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan dikarenakan sejumlah SOP sudah terlaksana dengan baik.	
4	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	16,4	16,4	100%	Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional dikarenakan UIN Antasari telah Terdaftar dalam AIUA: Melalui Rapat Umum AIUA 2023, Bertambah lagi Jaringan UIN Antasari berasal dari Kamboja, Sertifikat ISO, Webimetric: Indonesia Ranking Web Of Universities: Webometrics ranks 30000 institutions.	
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,95	-85,71	-9,02%	Kurang	Kegagalan realisasi pada indikator kinerja Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK dikarenakan promosi yang dilakukan belum menjangkau target pasar yang tepat, terutama negara-negara sumber mahasiswa	Alternatif solusi yang dilakukan, yakni: 1) Memanfaatkan platform digital untuk menjangkau calon mahasiswa asing secara lebih luas.

							asing potensial. Pada tahun 2024 jumlah mahasiswa baru hanya 1 orang sedangkan pada tahun 2023 jumlah mahasiswa baru asing berjumlah 7 orang. Hal ini mengalami penurunan mahasiswa asing di tahun 2024 sehingga hasil akhir menjadi minus.	
5	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	46,00	65,52	120%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional dikarenakan Sebanyak 19 jurnal terindeks scopus dari total 27 jurnal UIN Antasari Banjarmasin.	
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja (SP.5.6)	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	61,33	70	114%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan dikarenakan Hasil tracer study seluruh fakultas dan program studi baik Sarjana (S1), Pascasarjana Magister (S2), maupun Doktoral (S3) menunjukkan para alumni telah berhasil terserap di dunia kerja dengan baik sesuai dengan bidang kerja dengan program studi baik di instansi pemerintah, BUMN/BUMD, Institusi/Organisasi multilateral, Organisasi non-profit/lembaga	

							swadaya masyarakat, perusahaan swasta, wiraswasta/perusahaan sendiri, maupun lainnya.	
		a. S1	2,75	3,62	120%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja S1, dikarenakan	
		b. S2	3,25	3,63	112%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja S2, dikarenakan	
		c. S3	3,5	3,58	102%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja S3, dikarenakan	
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	5	4	80%	Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja S3, dikarenakan	
7	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (SP.4.1)	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly	22,50	-5,69	-2,52%	Kurang	Kegagalan realisasi pada indikator kinerja Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly , dikarenakan	
III. 025.01.WA Program Dukungan Manajemen								
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP.1.6)	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	91,27	100	110%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan dikarenakan komitmen pimpinan dalam menindaklanjuti hasil pemeriksaan sangat penting, Adanya satuan pengawasan internal yang efektif.	
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan	92,14	94,88	103%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi	

	Reformasi Birokrasi (PMPRB)					Birokrasi (PMPRB) dikarenakan UIN Antasari telah berhasil menerapkan reformasi birokrasi, meningkatkan kualitas pelayanan publik, dan partisipasi aktif seluruh pegawai.	
	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	92,53	97,25	105%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dikarenakan UIN Antasari telah berhasil menerapkan sistem manajemen yang efektif dan akuntabel, Ketersediaan data dan informasi yang memadai menjadi point penting dalam mendukung proses pengukuran dan evaluasi kinerja.	
	Nilai Maturitas SPIP	4,72	3,592	76,10%	Cukup	Keberhasilan realisasi pada indikator kinerja Nilai Maturitas SPIP dikarenakan Sistem pengendalian intenal telah berjalan efektif, seperti keandalan pelaksanaan keuangan, pengamanan aset negara, dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan.	
	Indeks Profesionalitas ASN	87,00	90,1	103%	Sangat Baik	Keberhasilan realisasi kinerja pada Indeks Profesionalitas ASN dikarenakan: 1) Adanya jumlah ASN yang memiliki dan lulus sertifikat kompetensi	Alternatif Solusi yang telah dilaksanakan: 1) Merencanakan dan memberikan kesempatan kepada seluruh pegawai ASN di UIN Antasari Banjarmasin untuk mendapatkan

						<p>2) Pegawai ASN dalam Penyelesaian SKP/PKP telah disampaikan tepat waktu</p> <p>3) Rerata pegawai ASN sudah disiplin dalam berkomitmen terhadap kewajiban, namun ada juga ASN yang masih kurang berkomitmen terhadap kewajiban sebagai seorang ASN</p>	<p>kesempatan dalam pengembangan kompetensi.</p> <p>2) Dilaksanakannya monitoring dan evaluasi terhadap SKP sehingga penilaian kinerja dapat terkontrol dan terarah</p> <p>3) Membuat Reward dan punishment terhadap pegawai ASN</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

Adapun Indikator Kinerja Tambahan UIN Antasari Banjarmasin memiliki 18 (Delapan Belas) Sasaran Program dan 95 (Sembilan Puluh Lima) Indikator Kinerja, yaitu sebagai berikut:

Tabel 3. 6 Indikator Kinerja Tambahan UIN Antasari Banjarmasin

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Cara Pengukuran Indikator	Target		Nilai Rekapitulasi		CAPAIAN	KATEGORI
				1 Tahun (2024)	Satuan		Bukti Pendukung		
III. 025.04.DK Program Pendidikan Tinggi									
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat (SP.5.1)	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	Jumlah nilai ujian pendidikan agama yang bermuatan moderasi beragama dibagi dengan jumlah mahasiswa Rumus singkat untuk menghitung rerata (mean) adalah: Rerata = Jumlah total nilai / Jumlah mahasiswa Langkah-langkah umum untuk menghitung rerata nilai adalah sebagai berikut: - Jumlahkan semua nilai ujian siswa pada	65	Nilai	82,4	<u>Nilai Mata Kuliah Bermuatan Moderasi Beragama.xlsx</u>	120%	SANGAT BAIK

			mata kuliah pendidikan agama. - Hitung jumlah total siswa yang mengikuti ujian.						
			- Bagi jumlah total nilai dengan jumlah mahasiswa untuk mendapatkan rerata.						
		Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI	Total Skor Indikator Moderasi Beragama dibagi Total Skor Maksimum Indikator dikali 100 <i>(Skor ini bisa berasal dari kuesioner, tes, atau metode pengukuran lainnya)</i>	60	Nilai	93,65	<u>Laporan Survey Moderasi Beragama Ma'had 1</u>	120%	SANGAT BAIK
2	Menguatkan muatan moderasi beragama dalam mata kuliah agama	Persentase mahasiswa yang di bina dalam moderasi beragama	(Jumlah mahasiswa yang dibina dalam moderasi / jumlah mahasiswa baru) x 100%	60	%	85,86	<u>SK Kelulusan Mahad 2024</u> <u>02. Pembinaan Moderasi Beragama bagi Mahasiswa Baru di Ma'had al Jamiah</u>	120%	SANGAT BAIK

	Persentase dosen yang di bina dalam moderasi beragama	Jumlah dosen yang dibina dalam moderasi beragam dibandingkan dengan jumlah dosen Persentase Dosen yang Dibina dalam Moderasi Beragama = (Jumlah Dosen yang Dibina dalam Moderasi Beragama / Total Jumlah Dosen) × 100%	20	%	52,61	<u>04. Pembinaan Moderasi Beragama bagi Dosen UIN Antasari Banjarmasin</u> <u>TRIWULAN 2</u> <u>MODERASI BERAGAMA FASYA 2024</u> <u>Pembinaan Dosen Moderasi Beragama</u>	120%	SANGAT BAIK
	Persentase kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi yang berbasis nilai-nilai kebangsaan, akhlak mulia, dan moderasi beragama	Persentase = (Jumlah Kegiatan yang Memenuhi Kriteria / Total Kegiatan) × 100%	25	%	42,13	<u>POK KEGIATAN</u> <u>05. kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi yang berbasis nilai-nilai kebangsaan, akhlak mulia, dan moderasi beragama</u>	120%	SANGAT BAIK
	Penerapan kurikulum integratif dalam Tridharma Perguruan Tinggi : 1. Ketersediaan pedoman integrasi ilmu	Ketersediaan Pedoman Integrasi Ilmu:	1	Pedoman	1	<u>BUKU SAKU INTEGRASI ILMU UIN ANTASARI-New (1).pdf</u> <u>Naskah Akademik Integrasi Ilmu UIN Antasari 2023 (1).pdf</u>	100%	BAIK

		2. Persentase dosen yang mengikuti pembinaan wawasan integrasi ilmu	Persentase Dosen yang Mengikuti Pembinaan Wawasan Integrasi Ilmu: Rumus: Persentase Dosen yang Mengikuti Pembinaan = (Jumlah Dosen yang Mengikuti Pembinaan Wawasan Integrasi Ilmu / Total Jumlah Dosen) × 100	100	%	100	<u>12. Intgerasi Ilmu Umum</u> <u>13. Integrasi Ilmu Agama</u> <u>WORKSHOP</u> <u>INTEGRASI ILMU 29</u> <u>AGUSTUS 2024 (FDIK)</u> <u>TRIWULAN 3 (FUH)</u>	100%	BAIK
		3. Jumlah Kegiatan pengembangan kurikulum	Jumlah Kegiatan Pengembangan Kurikulum: Rumus: Rata-rata Jumlah Kegiatan = Total Jumlah Kegiatan Pengembangan Kurikulum / Total Jumlah Program Studi	7	Kegiatan	7	11. Workshop RPS Berbasis OBE Pengembangan Kurikulum Prodi FTK https://pasca.uin-antasari.ac.id/2024/02/pas-casarjana-gelar-review-kurikulum-sesuai-permendikbud-no-53-tahun-2023/	100%	BAIK
3	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan (SP 5.2)	Persentase dosen bersertifikat pendidik	Persentasi jumlah dosen bersertifikat pendidikan dibandingkan dengan jumlah total dosen	75,60	%	95,66	<u>4.3.1 Update File Sertifikat pendidik dosen tetap.xlsx</u> <u>Daftar Peserta Serdos 2024 UIN Antasari Banjarmasin .xlsx</u> <u>Serdos 2024</u>		SANGAT BAIK

		Persentase dosen berkualifikasi S3	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 dibagi jumlah total dosen	40,00	%	32,95	Data Dosen_Jan25.xlsx https://drive.google.com/file/d/1yHOkBy7a4pVU_wjsWs5o89uXEYEiDhXR/view?usp=sharing	82%	BAIK
	Data dosen tidak tetap per fakultas	Keterlibatan dosen tidak tetap	Persentase jumlah dosen tidak tetap dibagi jumlah total dosen tetap dan tidak tetap pada fakultas	40	%	35,2	<u>DOSEN BERKUALIFIKASI S3</u>	88%	BAIK
4	Meningkatnya kualitas pendidik dan tenaga kependidikan	Persentase dosen yang memperoleh peningkatan kompetensi	Persentase jumlah Dosen yang memperoleh peningkatan kompetensi dibandingkan dengan jumlah dosen (contoh : Dosen yang telah mengikuti pelatihan, lokakarya, seminar, sertifikasi, program pendidikan lanjut (S3/ post doctoral), dan program pengembangan profesional lainnya yang diakui secara formal oleh institusi.). Rumus Persentase Ketercapaian = Persentase Dosen yang Memperoleh Peningkatan Kompetensi= (Jumlah Dosen yang Mengikuti dan Lulus Peningkatan Kompetensi/	50	%	84,58		120%	SANGAT BAIK

			Jumlah Total Dosen)x100						
		Persentase tenaga Kependidikan PTKI yang memperoleh peningkatan kompetensi	Jumlah Tenaga Kependidikan yang Memperoleh Peningkatan Kompetensi dibagi Total jumlah Tenaga Kependidikan dikali 100	4	%	100	<u>1. Terlaksananya Peningkatan Kompetensi Tenaga Kependidikan di PTKI</u>	120%	SANGAT BAIK
		Persentase dosen dengan jabatan akademik Guru Besar	Persentase Guru Besar = (Jumlah Dosen dengan Jabatan Guru Besar / Total Jumlah Dosen) × 100%	10	%	6,94	<u>Data Dosen Jan25.xlsx</u>	69%	CUKUP

		Persentase luaran tridharma PT berbasis Integrasi Ilmu dan Kearifan Lokal	Persentase Luaran Tridharma PT = (Jumlah Luaran dengan Integrasi Ilmu dan Kearifan Lokal Tridharma PT / Total Jumlah Luaran) × 100%	25	%	25		100%	BAIK
5	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan (SP.5.3)	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	Jumlah Program Studi yang memenuhi Standar Akreditasi A/Unggulan dibandingkan dengan jumlah total prodi	36,80	%	12,5	<u>DAFTAR PROGRAM STUDI UNGGUL</u>	34%	KURANG
		Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	Persentase jumlah PTK yang melaksanakan prosedur penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan dibagi jumlah total PTK	63,00	%	89,3	<u>Jumlah PTK yang melaksanakan prosedur penjaminan mutu dan manajemen</u>	120%	SANGAT BAIK

		Jumlah mahasiswa aktif (Sarjana, D4, D3) dibagi jumlah dosen tetap saat TS (non PJJ)	Rasio dosen dan mahasiswa; Jumlah Dosen (DT)/ Jumlah Mahasiswa aktif saat TS	40		30,09	Dashboard PDDIKTI 2023-2.xlsx https://pddikti.kemdiktisaintek.go.id/detail-pt/C4vr9z5jhuQqheuwX_QtIFtNa1vx9P94_LDivmPC02_iNWZZiE72UiNyLZYG8i9uyws7Uw==	75%	CUKUP
			Rasio dosen dan mahasiswa Prodi; Jumlah DT/PS/ Jumlah Mahasiswa saat TS	Eksak= 20-30. sosial 30-40		14,66	Dashboard PDDIKTI 2023-2.xlsx https://pddikti.kemdiktisaintek.go.id/detail-pt/C4vr9z5jhuQqheuwX_QtIFtNa1vx9P94_LDivmPC02_iNWZZiE72UiNyLZYG8i9uyws7Uw==		
6	Meningkatnya budaya mutu pendidikan.	Persentase mahasiswa PTKI yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional	Persentase jumlah mahasiswa yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional dibandingkan dengan jumlah mahasiswa	0,3	%	2,30	LAPORAN PRESTASI MAHASISWA UIN ANTASARI 2024 .pdf	120%	SANGAT BAIK

	Sertifikat narasumber konferensi nasional	Persentase dosen PTKI yang menjadi narasumber Konferensi nasional maupun internasional	Persentase jumlah dosen yang menjadi Narasumber Konferensi nasional dibandingkan dengan jumlah dosen PNS dan Non PNS	30	%	44,63	<p>10. BIRF</p> <p>Presenter Konfrensi Internasional</p> <p>KOMPTENSI DOSEN FDIK</p> <p>https://drive.google.com/drive/folders/1M_8Jnbk6ZGxMWgTM5AMMhWDnFgGq4o?usp=sharing</p> <p>https://drive.google.com/drive/folders/1V-KHuVAKeXBIjLOf_-GJDWaPGt1NCXDo?usp=sharing</p> <p>https://docs.google.com/document/u/2/d/1fp0o3j0aaVm7mgZTgjMmYRIVE9UaSCbX/edit?usp=drive_web&ouid=113168416807929923211&rtpof=true</p>
--	---	--	--	----	---	-------	---

	Mikwa, dinarasikan sekaligus, 3,5-4 tahun, angkatan 2024 saat itu	persentase kelulusan tepat waktu	Persentase Kelulusan Tepat Waktu = (Jumlah mahasiswa yang Lulus Tepat Waktu / Total Jumlah mahasiswa) × 100	50	%	33,37	<u>SK Yudisium FTK 2024</u> <u>DAFTAR MAHASISWA LULUS DO PER TAHUN KELUAR - 18 January 2025.xls</u> <u>SK Yudisium FS</u>
	Melihat SK yudisium	Rerata persentase lulusan (Sarjana, D4, D3) dalam 5 tahun terakhir	PL = Rata-rata penurunan jumlah lulusan dari TS-4 ke TS $PL = -(((NL3 - NL4) / NL4) (NL2 - NL3) / NL3) + (NL1 - NL2) / NL2 + ((NL - NL1) / NL1) / 2) \times 100\%$ NL4 = Jumlah lulusan pada TS-4 NL3 = Jumlah lulusan pada TS-3 NL2 = Jumlah lulusan pada TS-2. NL1 = Jumlah lulusan pada TS-1. NL = Jumlah lulusan pada TS	20		-1,01	<u>SK Yudisium FTK 2024</u> <u>SK Yudisium FS</u> <u>Kelulusan - Perkin.xlsx</u>

		Persentase Penguatan kompetensi mahasiswa	Persentase Penguatan Kompetensi = (Jumlah Mahasiswa yang Meningkatkan Kompetensi / Jumlah Total Mahasiswa) × 100	0,1	%	6,44	<u>LAPORAN MANAJERIAL SKILL, SEKOLAH ISLAM DEMOKRASI, MOCKUP INTERVIEW, WORKSHOP KEWIRAUSAHAAN DAN BMC</u> <u>Tautan penguatan kompetensi mahasiswa Fakultas Syariah</u>	120%	SANGAT BAIK
--	--	---	--	-----	---	------	---	------	-------------

		<p>Persentase Ketercapaian Program Peningkatan Kompetensi Mahasiswa dalam Berbahasa Asing:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Skor TOEFL/TOAFL >400/350 bagi prodi non-bahasa 2. Skor TOEFL/ TOAFL >450/400 bagi prodi bahasa 3. Skor IELTS 4-5 	<p>Rumus Persentase Ketercapaian = (Jumlah Mahasiswa yang Memenuhi Kriteria / Total Mahasiswa dalam Program) × 100</p> <p>Langkah-langkahnya adalah sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Hitung jumlah mahasiswa yang memenuhi kriteria untuk setiap kategori skor berbahasa asing yang telah ditentukan. 2. Tentukan total mahasiswa dalam program. 3. Gunakan rumus di atas untuk menghitung persentase ketercapaian. <p>Misalnya, untuk kategori skor TOEFL/TOAFL >400/350 bagi prodi non-bahasa, Anda dapat menggantikan nilai sesuai dengan data yang Anda miliki:</p> <p>Contoh Persentase Ketercapaian =</p>	50	%	50	Persentase Ketercapaian Program Peningkatan Kompetensi Mahasiswa dalam Berbahasa Asing	100%	BAIK
--	--	---	--	----	---	----	--	------	------

			<p>(Jumlah Mahasiswa dengan Skor TOEFL/TOAFL >400/350 / Total Mahasiswa dalam Program) × 100</p>						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

	Persentase mahasiswa yang mengikuti kegiatan uji kompetensi/ sertifikasi profesi.	Persentase Mahasiswa Mengikuti Uji Kompetensi = (Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Uji Kompetensi / Total Jumlah Mahasiswa) × 100	5	%	8,25	<u>LAPORAN MANAJERIAL SKILL, SEKOLAH ISLAM DEMOKRASI, MOCKUP INTERVIEW, WORKSHOP KEWIRAUSAHAAN DAN BMC</u> Mahasiswa mengikuti ujian kompetensi Fakultas Syariah	120%	SANGAT BAIK
	Persentase perolehan prestasi akademik dan non akademik mahasiswa: 1. Persentase prestasi akademik dan non-akademik mahasiswa tingkat nasional	1. Persentase Prestasi Akademik dan Non-Akademik Mahasiswa Tingkat Nasional: Persentase = (Jumlah Mahasiswa yang Meraih Prestasi Tingkat Nasional / Total Jumlah Mahasiswa) × 100	1	%	0,65	<u>LAPORAN PRESTASI MAHASISWA UIN ANTASARI 2024 .pdf</u>	65%	CUKUP
	2. Persentase Prestasi akademik dan non akademik mahasiswa tingkat internasional	2. Persentase Prestasi Akademik dan Non-Akademik Mahasiswa Tingkat Internasional: Persentase = (Jumlah Mahasiswa yang Meraih Prestasi Tingkat Internasional / Total Jumlah Mahasiswa) × 100	0,01	%	0,41	<u>LAPORAN PRESTASI MAHASISWA UIN ANTASARI 2024 .pdf</u>	120%	SANGAT BAIK

		<p>Ketersediaan sistem online database prestasi mahasiswa.</p>	<p>Berikut adalah rumus yang dapat digunakan:</p> <p>Availability (%) = $(\text{Uptime} / (\text{Uptime} + \text{Downtime})) * 100$</p> <p>- Uptime: Waktu sistem dalam keadaan operasional - Downtime: Waktu sistem tidak beroperasi atau mengalami gangguan</p> <p>Mean Time Between Failures (MTBF) = $\text{Uptime} / \text{Jumlah kegagalan}$</p> <p>- MTBF mengukur rata-rata waktu antara kegagalan sistem.</p> <p>Mean Time to Recovery (MTTR) = $\text{Downtime} / \text{Jumlah kegagalan}$</p> <p>- MTTR mengukur rata-rata waktu yang diperlukan untuk memulihkan sistem setelah mengalami kegagalan.</p>	Penerapan	1 paket	https://mutu.uin-antasari.ac.id/login		
--	--	--	--	-----------	---------	---	--	--

		Rerata kelulusan ma'had al-Jamiaiah	<p>Berikut adalah contoh rumus umum yang dapat digunakan:</p> $\text{Rerata Kelulusan} = \frac{(W1 \times \text{Nilai Akademis} + W2 \times \text{Kehadiran} + W3 \times \text{Partisipasi Ekstrakurikuler} + \dots)}{\text{Total Bobot}}$ <p>Di mana:</p> <ul style="list-style-type: none"> - W1, W2, W3,... adalah bobot yang diberikan untuk masing-masing variabel (biasanya dalam persentase atau poin tertentu). - Nilai Akademis adalah prestasi akademis siswa dalam mata pelajaran yang diukur dengan nilai atau indeks prestasi. - Kehadiran adalah presentase kehadiran siswa dalam kegiatan pembelajaran. - Partisipasi Ekstrakurikuler adalah tingkat partisipasi siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler, seperti kegiatan keagamaan, olahraga, atau kegiatan sosial lainnya. 	90	%	95,22	<u>SK Kelulusan Mahad 2024</u>	106%	SANGAT BAIK
--	--	-------------------------------------	---	----	---	-------	--------------------------------	------	-------------

			<p>- Total Bobot adalah jumlah total bobot yang diberikan untuk semua variabel.</p>						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

		<p>Persentase mahasiswa mengikuti program MBKM</p>	<p>Rumus Persentase MBKM = (Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti MBKM / Total Jumlah Mahasiswa) × 100%</p> <p>Dalam rumus tersebut: - Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti MBKM adalah jumlah mahasiswa yang aktif mengikuti program MBKM. - Total Jumlah Mahasiswa adalah total jumlah mahasiswa di perguruan tinggi atau dalam kelompok tertentu.</p> <p>Langkah-langkahnya adalah sebagai berikut: 1. Tentukan jumlah mahasiswa yang mengikuti program MBKM. 2. Tentukan total jumlah mahasiswa. 3. Gunakan rumus di atas untuk menghitung persentase mahasiswa yang mengikuti MBKM.</p>	10	%	8,07	<u>Peserta MBKM</u>	81%	BAIK
--	--	--	---	----	---	------	---------------------	-----	------

7	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional (SP.5.4)	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional: 1. Terdaftar dalam AIUA 2. Sertifikasi ISO 3. Webimetric	PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional dibagi jumlah total PTK	16,4	%	100	Terdaftar dalam AIUA : <u>Melalui Rapat Umum AIUA 2023, Bertambah Lagi Jaringan UIN Antasari, Berasal dari Kamboja</u> Sertifikasi ISO : SERTIFIKAT ISO Webimetric: <u>Indonesia Ranking Web of Universities: Webometrics ranks 30000 institutions</u>		
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	Jumlah mahasiswa baru tahun berjalan dikurangi jumlah mahasiswa baru tahun sebelumnya dibagi jumlah mahasiswa baru tahun sebelumnya dikalikan 100	0,95	%	-85,71	<u>Dokumen dan Bukti Sosialisasi Penerimaan Mhs Asing</u> <u>Data Mahasiswa Asing</u>		
8	Meningkatnya kualitas PTK berstandar Internasional	Persentase program studi PTKI yang memenuhi standar Akreditasi Internasional	Persentase jumlah Program Studi yang memenuhi Standar Akreditasi Internasional dibandingkan dengan jumlah prodi	6	%	0		0%	KURANG
		Persentase PTKI yang melakukan kolaborasi internasional	Persentase PTKI yang Melakukan Kolaborasi Internasional = (Jumlah Kolaborasi Internasional / Total kerjasama × 100	4,5	%	37,5	<u>DATA KERJA SAMA 2024</u> <u>Kolaborasi Internasional Fakultas Syariah</u>	120%	SANGAT BAIK

		Persentase kerja sama internasional yang di tindak lanjuti di bidang pendidikan dan pengajaran	Persentase Kerja Sama Internasional di Bidang Pendidikan = (Jumlah Kerja Sama Internasional di Bidang Pendidikan yang Di Tindak Lanjuti / Total Kerja Sama Internasional di Bidang Pendidikan) × 100	15	%	33,33	<u>PERSENTASI KERJA SAMA LUAR NEGERI 2024</u>	120%	SANGAT BAIK
		Peresentasi kerja sama internasional yang ditindaklanjuti di bidang penelitian dan publikasi	Persentase Kerja Sama Internasional= (Jumlah Kolaborasi Internasional / Total Kolaborasi atau Publikasi)×100% Sebagai contoh, jika terdapat 15 kolaborasi internasional dari total 50 kolaborasi, maka persentase kerja sama internasional akan menjadi: Persentase Kerja Sama Internasional= (50/15) × 100% = 30%	11	%	29,63	<u>PERSENTASI KERJA SAMA LUAR NEGERI 2024</u>	120%	SANGAT BAIK

		Peresentasi kerja sama internasional yang ditindaklanjuti di bidang pengabdian kepada masyarakat	<p>Jumlah Proyek Kolaboratif Internasional (JI) : Jumlah proyek kolaboratif internasional yang berhasil dilaksanakan</p> <p>Partisipasi dan Kontribusi dalam Proyek Internasional (PCI): (Jumlah partisipasi dalam proyek internasional / Jumlah total anggota tim) × 100</p> <p>Capaian Tujuan Bersama (CTB): (Jumlah tujuan bersama yang tercapai / Jumlah total tujuan bersama) × 100</p> <p>Dampak Pengabdian kepada Masyarakat dari Kerja Sama Internasional (DPM) = DPM = Nilai (kualitatif atau kuantitatif) dampak positif yang dihasilkan</p> <p>Rasio Kolaborasi Internasional terhadap Total Kegiatan</p>	9	%	51,85	<u>PERSENTASI KERJA SAMA LUAR NEGERI 2024</u>	120%	SANGAT BAIK
--	--	--	--	---	---	-------	---	------	-------------

			<p>Pengabdian kepada Masyarakat (RKI) = (Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang melibatkan kerja sama internasional / Jumlah total kegiatan pengabdian kepada masyarakat) × 100</p>						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

		Presentase PTK yang memiliki prodi/kelas Internasional	Presentase PTK Internasional = (Jumlah PTK yang terlibat dalam program internasional / Total Jumlah PTK) × 100%		%	0	-	0%	KURANG
9	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian (SP.5.5)	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	Persentase jumlah jurnal ilmiah terakreditasi nasional dibagi jumlah jurnal ilmiah	46	%	65,52	<u>10. peningkatan jurnal ilmiah terakreditasi nasional</u>		
		Persentase hasil penelitian yang memperoleh HAKI	Persentase hasil penelitian yang memperoleh HAKI dibandingkan dengan jumlah hasil penelitian	46	%	61,02	<u>Triwulan 4 (HKI Litapdimas 2024)</u>		
		Persentase hasil penelitian yang menghasilkan hak paten	Persentase hasil penelitian yang menghasilkan hak paten dibandingkan dengan jumlah hasil penelitian	6	%	0		0%	KURANG
	Sinta	Persentase publikasi dosen di jurnal terakreditasi nasional.	Persentase Publikasi di Jurnal Terakreditasi Nasional = (Jumlah Publikasi di Jurnal Terakreditasi Nasional / Total Jumlah Publikasi Dosen) × 100%	40	%	75,40	<u>13. pendataan publikasi dosen di jurnal terakreditasi nasional</u>		

		Persentase publikasi dosen di jurnal terakreditasi internasional.	Persentase Publikasi Dosen di Jurnal Terakreditasi Internasional = (Jumlah Publikasi Dosen di Jurnal Terakreditasi Internasional / Total Jumlah Publikasi Dosen) × 100%	30	%	36,51	<u>14. pendataan publikasi dosen di jurnal terakreditasi internasional</u>		
		Persentase publikasi dosen di jurnal terakreditasi internasional bereputasi	Persentase Publikasi = (Jumlah Publikasi di Jurnal Terakreditasi Internasional Bereputasi / Total Jumlah Publikasi Dosen) × 100%	10	%	12,70	<u>21. pendataan publikasi dosen di jurnal terakreditasi internasional bereputasi</u>	120%	SANGAT BAIK
		Presentasi artikel ilmiah di jurnal internasional yang disitasi		385	Buah	39	<u>18. peningkatan dan pendataan artikel ilmiah di jurnal internasional yang disitasi</u>		KURANG
		Menulis book chapter yang ber ISSN	Persentase Book Chapter= (Jumlah Book Chapter yang ber ISSN/ Total Jumlah Publikasi Dosen) × 100%	10	%	14,29	<u>16. pendataan book chapter yang ber ISSN</u>		
10	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja (SP. 5.6)	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	Persentase jumlah PTKI yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan dibagi jumlah total	61,33	%	68,77	<u>TRACER STUDY</u>	112%	SANGAT BAIK

		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTKI						
	a. S1	Jumlah nilai IPK mahasiswa S1 dibagi jumlah total mahasiswa S1 Jumlah nilai IPK mahasiswa S1 dibagi lulusan mahasiswa	2,75	Nilai	3,62	<u>SK Yudisium FS</u> <u>SK Yudisium FTK 2024</u> <u>Kualitas lulusan program studi</u>		
	b. S2	Jumlah nilai IPK mahasiswa S2 dibagi jumlah total mahasiswa S2	3,25	Nilai	3,63		112%	SANGAT BAIK
	c. S3	Jumlah nilai IPK mahasiswa S3 dibagi jumlah total mahasiswa S3	3,5	Nilai	3,58		102%	SANGAT BAIK
	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan 1. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan Kurang dari 3 Bulan 2. Persentase Lulusan yang Mendapat Pekerjaan 3- 6 Bulan 3. Persentase Lulusan yang Mendapat pekerjaan > 6 bulan	Jumlah masa tunggu lulusan yang mendapat pekerjaan dibagi total jumlah lulusan	>20	%	< 3 Bulan (687 : 2310 x 100% = 29,74%) Antara 3 - 6 Bulan (582 : 2310 x 100% = 25,19%) > 6 Bulan (249 : 2310 x 100% = 10,77%)	<u>TRACER STUDY</u>	100%	BAIK

11	Meningkatkan kualitas lulusan PTK	Persentase lulusan PTKI yang tepat waktu	Persentase lulusan PTKI yang tepat waktu dibandingkan dengan jumlah lulusan. Lulusan Tepat Waktu : 4.5 Tahun	50	%	26,92	<u>SK Yudisium FTK 2024</u> <u>DAFTAR MAHASISWA LULUS DO PER TAHUN KELUAR - 18 January 2025.xls</u> <u>SK Yudisium FS</u>	54%	CUKUP	
		Rerata lama masa studi mahasiswa PTKI								
		Rerata masa studi mahasiswa S1	Rerata masa studi mahasiswa S1	4,5	Tahun	5	<u>SK Yudisium FS</u> <u>SK Yudisium FTK 2024</u> <u>TAHUN 2024-2025</u>		SANGAT BAIK	
		Rerata masa studi mahasiswa S2	Rerata masa studi mahasiswa S2	2,5	Tahun	3,2	https://iapt.uin-antasari.ac.id/rata-rata-masa-studi			
		Rerata masa studi mahasiswa S3	Rerata masa studi mahasiswa S3	4	Tahun	6,7	https://iapt.uin-antasari.ac.id/rata-rata-masa-studi			

	Indeks Kepuasan Pengguna Terhadap Lulusan	<p>Keterangan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - IKPTL = Indeks Kepuasan Pengguna Terhadap Lulusan (dinyatakan dalam persentase) - n = Jumlah indikator atau aspek yang dinilai - Bobot i = Bobot atau nilai penting relatif untuk indikator ke-i - Skor i = Skor atau nilai kepuasan untuk indikator ke-i <p>Langkah-langkah umum dalam mengukur IKPTL melibatkan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Penentuan Indikator: Identifikasi indikator atau aspek yang akan dinilai, seperti kualitas pengajaran, fasilitas, dukungan karir, dan sebagainya. - Penetapan Bobot: Tentukan bobot atau nilai penting relatif untuk setiap indikator. Bobot ini mencerminkan seberapa pentingnya setiap aspek dalam menilai kepuasan pengguna. 	4	Skala	60,87% Baik; 22,13% Sangat Baik; 13,90% Cukup; 3,10% Kurang	<u>TRACER STUDY</u>	100%	BAIK
--	---	---	---	-------	--	---------------------	------	------

			<p>- Pengumpulan Data: Kumpulkan data mengenai kepuasan pengguna terhadap setiap indikator. Data dapat diperoleh melalui survei, wawancara, atau metode pengumpulan data lainnya.</p> <p>- Perhitungan Skor: Hitung skor untuk setiap indikator berdasarkan data yang dikumpulkan. Skor ini mencerminkan sejauh mana pengguna puas terhadap masing-masing aspek.</p> <p>- Perhitungan IKPTL: Gunakan rumus di atas untuk menghitung IKPTL dengan menggabungkan skor dan bobot setiap indikator.</p> <p>- Interpretasi Hasil: Analisis dan interpretasikan hasil IKPTL untuk mendapatkan pemahaman yang lebih baik tentang tingkat kepuasan pengguna terhadap lulusan.</p>						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

12	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan (<i>SP. 4.1</i>)	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly (<i>IKSP.4.4.5</i>)	Jumlah mahasiswa baru tahun berjalan dikurangi Jumlah mahasiswa baru tahun sebelumnya dibagi jumlah tahun sebelumnya dikalikan 100	22,50	%	- 5,69190600 5			
13	Meningkatnya kualitas penerapan kurikulum dan metode pembelajaran inovatif	Persentase Prodi yang menyelenggarakan pembelajaran daring	Persentase jumlah prodi yang menyelenggarakan pembelajaran daring dibandingkan dengan jumlah prodi	20	%	97,5	<u>Jumlah Prodi Pengguna E Learning.docx</u> <u>LMS FASYA 2024</u>		
		Persentase prodi penyelenggaraan perkuliahan dengan pengampu sesuai dengan keilmuan	Jumlah dosen yang mengajar sesuai bidang keahlian / jumlah dosen yang mengajar			100	TRIWULAN 1 dan 2 (SK MENGAJAR SEMESTER GENAP TA 2023/2024) TRIWULAN 3 dan 4 (SK MENGAJAR SEMESTAR GANJIL TA 2024/2025)		
14	Meningkatnya pemberian biaya pendidikan bagi anak kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat	Persentase mahasiswa PTKI penerima PIP Kuliah/Bidikmisi	Persentasi jumlah mahasiswa penerima PIP Kuliah/Bidikmisi dibandingkan dengan jumlah mahasiswa	17	%	24,56	<u>Persentase % KIP 2024</u>	120%	SANGAT BAIK
		Jumlah mahasiswa asing di PTKI yang menerima Beasiswa	Jumlah mahasiswa asing tahun berjalan yang menerima beasiswa dibagi jumlah mahasiswa asing dikalikan 100	1,2	%	2,70	<u>Persentase % Penerimaan Mahasiswa Asing 2024</u> <u>Dokumen dan Bukti Sosialisasi Penerimaan Mhs Asing</u>	120%	SANGAT BAIK

							<u>DATA MAHASISWA ASING UIN ANTASARI 2018 sampai sekarang.xlsx</u>		
		Persentase mahasiswa PTKI berprestasi lulusan S2 yang langsung melanjutkan ke S3	Persentase jumlah mahasiswa lulusan S1 langsung memperoleh beasiswa Program Magister lanjut Doktor dibanding jumlah lulusan S1 Tahun berjalan	0,15	%	0		0%	KURANG
15	Menguatnya kapasitas dan akselerasi akreditasi	Persentase Program studi yang menyelenggarakan sistem kampus merdeka	Persentase jumlah Program Studi yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka dibandingkan dengan jumlah prodi	10	%	57,5	<u>Peserta MBKM</u>	120%	SANGAT BAIK
16	Menguatnya pembiayaan dan efektivitas pemanfaatan anggaran pendidikan	Persentase anggaran PNBPN dan PNBPN-BLU pada PTKIN terhadap seluruh sumber daya pendidikan.	Persentase jumlah anggaran PNBPN dan PNBPN-BLU dibandingkan dengan jumlah alokasi anggaran tahun berjalan	10	%	0		0%	KURANG
		Persentase peningkatan alokasi anggaran BOPTN	Persentase jumlah Anggaran BOPTN dibandingkan dengan total anggaran	23	%	6,13265022		27%	KURANG
17	menguatnya pendidikan tinggi yang berkualitas	Presentasi PTK yang memiliki prodi/kelas Internasional	Jumlah prodi/kelas internasional dibandingkan dengan jumlah prodi	7,3	%			0%	KURANG

		Persentase lulusan PTK yang bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan	Jumlah lulusan yang bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan dibandingkan dengan jumlah lulusan	53,36	%	57,10	<u>TRACER STUDY</u>	107%	SANGAT BAIK
		Presentasi artikel ilmiah di jurnal internasional	Jumlah artikel ilmiah di jurnal internasional dibandingkan dengan jumlah artikel ilmiah di jurnal Nasional	22	%	48,42	<u>1. Presentasi artikel ilmiah di jurnal internasional</u>		
		Presentasi artikel ilmiah di jurnal internasional yang disitasi	Jumlah artikel ilmiah di jurnal internasional yang disitasi dibandingkan dengan jumlah artikel ilmiah di jurnal internasional	13,29	%	54,35	<u>18. peningkatan dan pendataan artikel ilmiah di jurnal internasional yang disitasi</u>		
IV. 025.04.WA Program Dukungan Manajemen									
18	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (<i>SP. 1.6</i>)	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	Jumlah tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan dbagi jumlah hasil pemeriksaan	91,27	%	100	<u>TLHP 2024 (Triwulan I).pdf</u>		
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB) - Ketercapaian peringkat tata Kelola WBBM.	Menggunakan hasil Penilaian Mandiri PMPRB dengan Aplikasi PMPRB Kemenpan RB	92,14	Nilai	94,88	<u>Nilai PMPRB</u>	103%	SANGAT BAIK

		Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Menggunakan hasil evaluasi SAKIP dari Kemenpan RB	92,53	Nilai	97,25	<u>Nilai SAKIP</u>	105%	SANGAT BAIK
		Nilai Maturitas SPIP	Menggunakan hasil penilaian SPIP oleh Aparat Pengendalian Intern Pemerintah Kemenag dengan Instrumen dari BPKP	4,72	Nilai	3,592	<u>SPIP</u>	76%	CUKUP

	<p>Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel (SP. 1.6)</p>	<p>Indeks Profesionalitas ASN</p>	<p>Hasil pengukuran Indeks Profesional ASN sesuai dengan Pedoman BKN. Dengan Indikator - Kualifikasi - Kompetensi - Ketepatan Penyelesaian SKP/PKP - Disiplin</p> <p>Rumus umum yang dapat digunakan:</p> <p>1. Kualifikasi:</p> <p>- Jumlah poin untuk kualifikasi dapat dihitung berdasarkan tingkat pendidikan, pelatihan, sertifikasi, atau pengalaman kerja. - Rumus: Poin Kualifikasi = (Bobot Pendidikan * Poin Pendidikan) + (Bobot Pelatihan * Poin Pelatihan) + (Bobot Sertifikasi * Poin Sertifikasi) + (Bobot Pengalaman * Poin Pengalaman)</p> <p>2. Kompetensi:</p> <p>- Kompetensi dapat dinilai melalui tes, evaluasi kinerja, atau penilaian oleh atasan.</p>	<p>87</p>	<p>%</p>	<p>90,1</p>	<p>Laporan Indeks Profesionalitas ASN (PDF) (File responses)</p> <p>Kumpulan Sertifikat Workshop RPS Berbasis OBE</p> <p>Kumpulan Sertifikat Integrasi Ilmu Keagamaan</p> <p>Kumpulan Sertifikat Integrasi Ilmu Umum</p>
--	--	-----------------------------------	---	-----------	----------	-------------	--

			<p>- Rumus: Poin Kompetensi = Nilai Kompetensi * Bobot Kompetensi</p> <p>3. Ketepatan Penyelesaian SKP/PKP:</p> <p>- Ketepatan penyelesaian SKP/PKP dapat diukur berdasarkan sejauh mana pegawai mencapai sasaran kinerja yang telah ditetapkan.</p> <p>- Rumus: Poin SKP/PKP = (Jumlah Sasaran Tercapai / Jumlah Sasaran Total) * Bobot SKP/PKP</p> <p>4. Disiplin:</p> <p>- Disiplin dapat diukur berdasarkan ketidakhadiran, pelanggaran etika, atau pelanggaran aturan lainnya.</p> <p>- Rumus: Poin Disiplin = (Jumlah Kehadiran / Total Kehadiran) * Bobot Disiplin</p> <p>Setelah menghitung poin untuk setiap aspek, Anda dapat menggunakan rumus</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			berikut untuk menghitung Indeks Profesional ASN secara keseluruhan: Indeks Profesional ASN = Total Poin / Total Bobot × 100						
		Maturity Rating BLU	Nilai Maturity Rating BLU			0		0%	KURANG
		Persentase PTKI yang memenuhi standar sarana prasarana Perguruan Tinggi	Jumlah Sarana Prasarana yang Memenuhi Standar dibagi total jumlah	80	%	80	<u>BMN</u>	100%	BAIK

			sarana dan prasarana dikali 100						
		persentase keselarasan muatan renja dengan renstra	Jumlah Muatan Renja yang Selaras dengan Renstra dibagi Total Muatan Renja dikali 100	100	%	68,4	Upload Laporan Ketercapaian IKU (PDF) (File responses)		
		Persentase temuan administrasi dan keuangan hasil pengawasan internal dan eksternal yang diselesaikan	Jumlah temuan administrasi dan keuangan hasil pengawasan internal dan eksternal yang diselesaikan dibagi jumlah total temuan dikali 100	82	%	100	Daftar Temuan Adm dan Keu TW 1 sd 4 Tahun 2024.pdf		
	Minta list sop setiap fakultas	Persentase kesesuaian SOP layanan dengan peta proses bisnis	Jumlah SOP Layanan yang Sesuai dengan Peta Proses dibagi Total Jumlah SOP Layanan dikali 100	37	%	94,64	Survei SOP.pdf SOP UIN Antasari Banjarmasin 2023 Fix.pdf UIN Antasari 1st Surveillance Audit Report 2024 CLIENT.pdf		
	SK yang diterbitkan 2024	Presentase produk hukum pengawasan yang diharmonisasi/ diterbitkan	Jumlah Produk Hukum Pengawasan yang Diterbitkan atau Diharmonisasi dibagi Total Jumlah Produk Hukum Pengawasan dikali 100	90	%	96,67	1 DAFTAR SK Kumpulan SK Triwulan 3.docx FS		
		Nilai penerapan anggaran dan pencapaian output belanja	Total Output dibagi Total Anggaran dikali 100	88	%	96,13	NKA per 10 Januari 2025(1).xlsx		

		Persentase nilai barang milik negara yang ditetapkan status penggunaan dan pemanfaatannya	Nilai Barang dengan Status Penggunaan dan Pemanfaatan Tertentu dibagi Total Nilai Barang Milik Negara dikali 100	98	%		<u>BMN</u>		
		Persentase tingkat Keberhasilan Kerjasama Institusi: Persentase kerjasama Lokal/ Wilayah	Rumus Persentase Keberhasilan = (Jumlah Keberhasilan / Total Peluang atau Potensi) × 100			100			
		Persentase kerjasama Lokal	<p>Persentase Kerjasama Lokal/Wilayah:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tentukan jumlah keberhasilan kerjasama lokal/wilayah. - Tentukan total peluang atau potensi kerjasama lokal/wilayah. - Gunakan rumus di atas untuk menghitung persentase keberhasilan kerjasama lokal/wilayah. <p>Rumus Persentase Kerjasama Lokal/Wilayah = (Jumlah Keberhasilan Lokal/Wilayah / Total Peluang Lokal/Wilayah) × 100</p>	195	Buah	100	<u>JUMLAH MOU AKTIF 2020-SEKARANG</u>	51%	CUKUP

		Persentase kerjasama Nasional	<p>Persentase Kerjasama Nasional:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tentukan jumlah keberhasilan kerjasama nasional. - Tentukan total peluang atau potensi kerjasama nasional. - Gunakan rumus di atas untuk menghitung persentase keberhasilan kerjasama nasional. <p>Rumus Persentase Kerjasama Nasional = (Jumlah Keberhasilan Nasional / Total Peluang Nasional) × 100</p>	108	Buah	100	<u>JUMLAH MOU AKTIF 2020-SEKARANG</u>	93%	BAIK
		Persentase kerjasama Internasional	<p>Persentase Kerjasama Internasional:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tentukan jumlah keberhasilan kerjasama Internasional. - Tentukan total peluang atau potensi kerjasama Internasional. - Gunakan rumus di atas untuk menghitung persentase keberhasilan kerjasama Internasional. <p>Rumus Persentase Kerjasama Internasional = (Jumlah Keberhasilan Internasional / Total</p>	40	Buah	100	<u>JUMLAH MOU AKTIF 2020-SEKARANG</u>	120%	SANGAT BAIK

			Peluang Internasional) × 100						
		Persentase layanan profesional dan keagamaan berbasis digital.	Rumus Pengukuran = (Jumlah Layanan Profesional atau Keagamaan Berbasis Digital yang Memenuhi Kriteria / Total Jumlah Layanan Profesional atau Keagamaan) × 100%	50	%	90	<u>Aplikasi UIN 2024.docx</u>	120%	SANGAT BAIK
		Persentase keberlanjutan Tata Kelola dan Pengelolaan Risiko: 1. Persentase Pelaksanaan manajemen tata kelola berbasis ISO.	Persentase Pelaksanaan Manajemen Tata Kelola Berbasis ISO: Rumus Persentase Pelaksanaan = (Jumlah unit/area yang menerapkan ISO / Total unit/area) × 100 Misalnya, jika ada 20 unit atau area dan 15 di antaranya menerapkan manajemen tata kelola berbasis ISO, persentase pelaksanaan	100	%	98	<u>Dokumen Sertifikasi ISO - Audit Eksternal (1).xlsx</u> <u>SERTIFIKAT ISO</u>	98%	BAIK

			akan menjadi (15/20)×100=75%.						
		2. Persentase kesiapan sistem tata kelola BLU.	<p>Persentase Kesiapan Sistem Tata Kelola BLU:</p> <p>Rumus Persentase Kesiapan BLU = (Jumlah unit/area yang memiliki sistem tata kelola BLU siap / Total unit/area) × 100</p> <p>Misalnya, jika ada 25 unit atau area dan 18 di antaranya memiliki sistem tata kelola BLU yang siap, persentase kesiapan BLU akan menjadi (18/25)×100=72%.</p>	100	%	5000%	<p>RSB UIN ANTASARI Final compressed.pdf</p> <p>395 (12-4-2023) SK Tim Persiapan Badan Layanan Umum (BLU) UIN Antasari Tahun 2023 - REV 2.pdf</p>	50%	CUKUP
		3. Indeks kepuasan layanan pengguna	<p>Rumus Indeks Kepuasan Layanan Pengguna:</p> <p>Indeks Kepuasan = (Total skor kepuasan pengguna / Jumlah responden)</p>	4	Skala	3,54	<p>Laporan Survey Triwulan 1.pdf</p> <p>Laporan Survey Mandiri UIN Antasari Banjarmasin.pdf</p> <p>Laporan Survey Zona Integritas Triwulan 3 - 2024 Rev.pdf</p> <p>LAPORAN ZI TW4 2024 UIN ANTASARI BANJARMASIN_compressed.pdf</p>		

	Persentase pemanfaatan ICT dalam tata kelola dan kinerja Tridharma Perguruan Tinggi	<p>Jumlah Kegiatan Tridharma yang Melibatkan ICT dibagi Total Kegiatan Tridharma dikali 100</p> <p>Rumus Pengukuran persentase pemanfaatan Teknologi Informasi dan Komunikasi (ICT) yang dapat digunakan dan disesuaikan dengan kebutuhan dan karakteristik khusus perguruan tinggi:</p> <p>Persentase Fasilitas Pemanfaatan ICT: Persentase Fasilitas ICT = (Jumlah Fasilitas ICT yang Aktif / Total Fasilitas ICT) × 100%</p> <p>Persentase Dosen dan Tenaga Kependidikan yang Terlatih ICT: Persentase Dosen Terlatih ICT = (Jumlah Dosen yang Terlatih ICT / Total Dosen) × 100%</p> <p>Persentase Mahasiswa yang Mengakses</p>	100	%	<p>1. Fasilitas ICT: 50/50 perangkat ICT aktif = 100%</p> <p>2. Mahasiswa : 11247/11247 mahasiswa = 100%</p> <p>3. Proses terotomasi : 15 /15 proses = 100%</p> <p>4. Penelitian ICT : 65/65 = 100%</p> <p>5. Matkul di LMS: 553/2561 matkul = 21,59%</p>	<p><u>SISTEM INFORMASI MANAJEMEN KAMPUS UIN ANTASARI.pdf</u></p> <p><u>Jumlah Prodi Pengguna E Learning.docx</u></p>
--	---	---	-----	---	--	--

			<p>Sumber Daya Melalui ICT: Persentase Mahasiswa Mengakses ICT = (Jumlah Mahasiswa yang Mengakses Sumber Daya Melalui ICT / Total Mahasiswa) × 100%</p> <p>Persentase Proses Administratif yang Terotomatisasi: Persentase Proses Terotomatisasi = (Jumlah Proses Administratif yang Terotomatisasi / Total Proses Administratif) × 100%</p> <p>Persentase Penelitian dan Publikasi yang Melibatkan ICT: Persentase Penelitian ICT = (Jumlah Proyek Penelitian yang Melibatkan ICT / Total Proyek Penelitian) × 100%</p> <p>Persentase Pemanfaatan e-Learning dalam Proses Pembelajaran:</p>				
--	--	--	--	--	--	--	--

			Persentase e-Learning = (Jumlah Mata Kuliah yang Menggunakan e- Learning / Total Mata Kuliah) × 100%					
RATA-RATA CAPAIAN 18 (DELAPAN BELAS) SASARAN PROGRAM DENGAN 95 (SEMBILAN PULUH LIMA) INDIKATOR KINERJA 82% dengan Kategori ^Baik^								

1. Penyebab Keberhasilan:

b. Peningkatan Kualitas Dosen dan Tenaga Pendidik:

UIN Antasari Banjarmasin berhasil meningkatkan kualitas dosen dan tenaga pendidik dengan melibatkan mereka dalam berbagai pelatihan dan peningkatan kompetensi. Ini berdampak positif pada pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

c. Peningkatan Infrastruktur Fisik dan Teknologi:

Investasi dalam pembangunan dan pembaharuan infrastruktur fisik serta teknologi memberikan dukungan yang signifikan terhadap proses belajar-mengajar dan administrasi kampus secara keseluruhan.

d. Program Beasiswa dan Dukungan Keuangan Mahasiswa:

Adanya program beasiswa dan dukungan keuangan mahasiswa membantu meningkatkan partisipasi dan retensi mahasiswa, menciptakan lingkungan belajar yang inklusif.

2. Penyebab Kegagalan:

a. Keterbatasan Sarana dan Prasarana:

Beberapa keterbatasan sarana dan prasarana masih menjadi hambatan dalam memberikan layanan terbaik. Ruang kelas yang terbatas dan peralatan yang kurang memadai menjadi kendala dalam proses pembelajaran.

b. Tingkat Kemahasiswaan Yang Menurun:

Terdapat penurunan jumlah mahasiswa baru yang mendaftar pada tahun 2024. Analisis menunjukkan bahwa persaingan dengan institusi lain, kurangnya promosi, dan kurangnya program pemasaran yang efektif dapat menjadi faktor utama dalam penurunan ini.

3. Penyebab Peningkatan Kinerja

a. Implementasi Sistem Manajemen Kerja

UIN Antasari Banjarmasin berhasil meningkatkan kinerja melalui implementasi sistem manajemen kinerja yang efektif. Pemantauan dan evaluasi rutin memungkinkan identifikasi masalah dan perbaikan secara proaktif.

b. Peningkatan Kolaborasi Akademik

Kolaborasi aktif dengan institusi pendidikan dan industri membantu dalam mengembangkan kurikulum yang relevan dan memperkuat jejaring untuk penelitian dan pengembangan.

4. Pemberdayaan Mahasiswa:

Fokus pada pemberdayaan mahasiswa melalui kegiatan ekstrakurikuler, pelatihan kepemimpinan, dan proyek-proyek masyarakat memberikan kontribusi positif terhadap pengembangan soft skills dan kesiapan karir mahasiswa.

5. Penyebab Penurunan Kinerja:

a. Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM):

Salah satu penyebab utama penurunan kinerja adalah ketidakseimbangan dalam manajemen SDM. Keterbatasan jumlah tenaga pendidik dan tenaga kependidikan, serta kurangnya pelatihan yang memadai bagi pegawai, menyebabkan penurunan produktivitas dan kualitas layanan. Selain itu, adanya konflik internal dan kurangnya komunikasi efektif juga berdampak negatif pada semangat kerja dan kolaborasi di antara anggota tim.

6. Kurangnya Infrastruktur dan Sarana Prasarana:

Infrastruktur yang kurang memadai, terutama dalam hal teknologi dan fasilitas pendukung pembelajaran, menjadi hambatan besar bagi pencapaian kinerja yang optimal. Kelambatan dalam pemeliharaan dan peningkatan fasilitas juga memberikan dampak negatif terhadap pengalaman belajar mahasiswa dan efisiensi operasional lembaga.

7. Pengelolaan Keuangan yang Tidak Efisien:

Kondisi keuangan yang tidak efisien, terutama dalam alokasi anggaran dan pengelolaan sumber daya keuangan, menyebabkan pembatasan dalam implementasi program-program unggulan. Kurangnya diversifikasi pendanaan dan strategi penghematan yang efektif juga berkontribusi pada ketidakstabilan keuangan lembaga.

8. Perubahan Kebijakan Pendidikan:

Perubahan kebijakan pendidikan baik di tingkat nasional maupun lokal dapat berdampak signifikan pada strategi pendidikan dan pengelolaan lembaga. Penyesuaian terhadap perubahan kebijakan pendidikan yang tidak optimal dapat menyebabkan ketidaksesuaian antara program-program yang ditawarkan dengan kebutuhan pasar dan mahasiswa.

9. Kurangnya Riset dan Inovasi:

Kurangnya fokus pada penelitian dan inovasi menyebabkan kehilangan daya saing akademik lembaga. Rendahnya jumlah publikasi ilmiah dan kurangnya partisipasi dalam penelitian kolaboratif dengan industri dan lembaga penelitian lainnya menjadi penyebab langsung dari penurunan reputasi akademik UIN Antasari Banjarmasin.

10. Alternatif Solusi yang Dilakukan:

a. Peningkatan Dana Penelitian:

Melakukan langkah-langkah konkret untuk meningkatkan pendanaan penelitian guna mendorong dosen dan peneliti melakukan riset yang berdampak.

b. Perbaiki Manajemen Keuangan:

- Mengidentifikasi sumber pendapatan alternatif dan diversifikasi anggaran.
- Peningkatan transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan.

c. Pengembangan Program Retensi Pegawai:

- Evaluasi kebijakan kesejahteraan dan insentif bagi pegawai.
- Penyelenggaraan program pelatihan dan pengembangan pegawai untuk meningkatkan IP ASN.

d. Penggunaan Teknologi untuk Peningkatan Efisiensi:

- Implementasi sistem informasi yang lebih canggih untuk manajemen akademik dan administrasi.
- Pelatihan reguler bagi tenaga kependidikan dan dosen terkait penggunaan teknologi.

Melalui analisis ini, UIN Antasari Banjarmasin berkomitmen untuk terus melakukan perbaikan dan inovasi guna meningkatkan kualitas pendidikan dan pelayanan kepada seluruh stakeholder. Evaluasi rutin dan penerapan solusi-solusi yang tepat diharapkan dapat membawa perubahan positif dalam mencapai tujuan strategis institusi.

1.6 Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Pada laporan kinerja tahun 2024 ini, fokus utama adalah melakukan analisis mendalam terhadap efisiensi penggunaan sumber daya yang dimiliki oleh universitas, yakni:

1. Efisiensi Pengelolaan Keuangan

Salah satu aspek penting yang menjadi fokus utama dalam analisis ini adalah pengelolaan keuangan. Melalui pemeriksaan anggaran dan belanja tahun 2024, terlihat bahwa UIN Antasari Banjarmasin melakukan realisasi anggaran sebesar 90,51% atau sekitar Rp. 152.391.271.240,- dari DIPA perubahan UIN Antasari TA 2024 sebesar Rp 180.705.708.000,-. Penggunaan dana terkendali dengan baik, dan prioritas diberikan pada kegiatan yang memberikan dampak positif terbesar bagi mahasiswa, tenaga pendidik/dosen, dan tenaga kependidikan.

2. Optimalisasi Pemanfaatan Sarana dan Prasarana Sumber Daya Manusia

Dalam menunjang kegiatan akademik dan penelitian, UIN Antasari Banjarmasin juga berhasil melakukan optimalisasi pemanfaatan sarana dan prasarana. Kampus UIN Antasari Banjarmasin terletak pada 2 (dua) tempat yang berbeda, yaitu Kampus I terletak di Jl. A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin dan Kampus II terletak di Jl. Pandarapan, Guntung Manggis Banjarbaru. Penggunaan ruang kelas, laboratorium, dan fasilitas lainnya dianalisis untuk memastikan bahwa semua aset yang dimiliki digunakan secara efektif dan efisien. Ditemukan upaya perbaikan penjadwalan ruang kelas yang menghasilkan peningkatan signifikan dalam pemanfaatan fasilitas.

3. Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM)

Pengelolaan SDM juga menjadi titik fokus dalam laporan kinerja ini. Pelaksanaan program pelatihan, pengembangan, dan kesejahteraan tenaga pendidik dan tenaga kependidikan menunjukkan adanya peningkatan produktivitas dan motivasi. Kebijakan rekrutmen dan promosi yang tepat waktu dan transparan turut berkontribusi pada efisiensi pengelolaan SDM.

d. Tenaga Pendidik/Dosen

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan subyek utama dari sebuah lembaga. SDM yang dimiliki UIN Antasari Banjarmasin terdiri dari Dosen dan Pegawai. Dosen dan Pegawai yang memegang peran penting dalam kesuksesan pelaksanaan pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Berdasarkan data dari Bagian Kepegawaian pada tahun 2024, dosen UIN Antasari Banjarmasin berjumlah 350 (tiga ratus lima puluh) orang dengan rincian dosen yang berstatus PNS berjumlah 305 (tiga ratus lima) orang dan PPPK berjumlah 45 (empat puluh lima) orang. Jumlah tersebut jika dibandingkan dengan jumlah mahasiswa saat ini sebanyak, maka rasio dosen terhadap mahasiswa berada pada kondisi. Hal ini menunjukkan kondisi ideal berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor..... Rasio dosen terhadap mahasiswa pada program studi, yaitu:

e. Tenaga Kependidikan/Pegawai

Tenaga Kependidikan/Pegawai UIN Antasari Banjarmasin terdiri dari ASN PNS, PPPK, dan Pramubakti. Berdasarkan data dari Bagian Kepegawaian pada tahun 2024, ASN Tenaga Kependidikan berjumlah 124 (seratus dua puluh empat) orang dengan rincian berstatus PNS berjumlah 104 (seratus empat) orang dan PPPK berjumlah 20 (dua puluh) orang. Sedangkan yang masih berstatus Pramubakti berjumlah 83 (delapan puluh tiga) orang. Jadi, total keseluruhan tenaga kependidikan UIN Antasari Banjarmasin berjumlah 207 (Dua Ratus Tujuh) Orang.

4. Peningkatan Kualitas Pendidikan dan Penelitian

Efisiensi tidak hanya diterapkan pada aspek administratif, tetapi juga pada peningkatan kualitas pendidikan dan penelitian. Ditemukan adanya inovasi dalam kurikulum dan pendekatan pengajaran, yang mendukung pencapaian tujuan pembelajaran. Sementara itu, keberhasilan dalam mendapatkan dana penelitian eksternal menunjukkan ketangguhan institusi dalam menghasilkan kontribusi ilmiah yang berarti.

5. Monitoring dan Evaluasi Berkelanjutan

Analisis efisiensi ini bukanlah akhir dari perjalanan, melainkan bagian dari siklus pengelolaan yang berkelanjutan. Oleh karena itu, rekomendasi diberikan untuk meningkatkan sistem monitoring dan evaluasi, sehingga keberhasilan dan efisiensi dapat terus dipantau dan ditingkatkan di masa mendatang.

1.7 Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja

Berdasarkan Perjanjian Kinerja Tahun 2024 terdapat 8 (delapan) sasaran program dan 20 (dua puluh) Indikator Kinerja yang ditetapkan. Ada 3 (tiga) indikator kinerja yang masih dalam kategori **kurang**, yaitu sebagai berikut:

- 1) Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul
- 2) Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK
- 3) Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly

Secara garis besar, capaian kinerja dari UIN Antasari Banjarmasin telah terealisasi sesuai dengan target bahkan terdapat beberapa capaian yang melebihi target. Adapun capaian yang belum memenuhi target, alternatif solusi atau langkah-langkah yang diperlukan sebagai berikut:

- 1) Perlu komitmen dan dukungan dari semua pihak yang terkait untuk mewujudkan/merealisasikan capaian kinerja yang lebih baik lagi sesuai dengan target yang sudah ditetapkan;
- 2) Perlu dilakukan upaya-upaya untuk peningkatan kapasitas serta kemampuan teknis dalam menyusun dokumen realisasi kinerja untuk mempercepat terwujudnya lingkungan kerja yang akuntabel; dan
- 3) Perlu adanya pelaksanaan monitoring dan evaluasi capaian kinerja oleh pimpinan.

Semua program kerja yang dilakukan, harapannya untuk menunjang keberhasilan pencapaian kinerja. Akan tetapi karena masih kurangnya

komitmen dan dukungan dari unit kerja, maka ada beberapa indikator kinerja yang belum memenuhi target.

B. Nilai Kinerja Anggaran

1) Pagu Alokasi Anggaran dan Penyesuaian Pagu Tahun 2024

Alokasi anggaran yang tercantum dalam Perjanjian Kinerja tahun 2024 berdasarkan jenis kegiatan yang terdapat dalam Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) UIN Antasari Banjarmasin Tahun Anggaran 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3. 7 Anggaran Berdasarkan Perjanjian Kinerja (Perkin) Tahun 2024

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	025.04.DK. Pendidikan Tinggi - 2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	87.768.682.000 87.768.682.000
		87.768.682.000
2	025.04.WA. Dukungan Manajemen - 2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	89.700.000.000 89.700.000.000
Jumlah Seluruh		177.468.682.000

UIN Antasari Banjarmasin memiliki DIPA awal Tahun Anggaran 2024 sebesar Rp. 177.468.682.000,- pada bulan Maret 2024 mendapat penambahan pagu revisi pada sumber dana RM sebesar Rp. 190.000.000,- dengan penambahan Rincian Output (RO) Layanan Pemantauan dan Evaluasi (Kopertais) sehingga menjadi Rp 177.658.682.000,- dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3. 8 Penambahan Pagu Revisi Anggaran

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	025.04.DK. Pendidikan Tinggi - 2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	87.768.682.000 87.768.682.000
		87.768.682.000
2	025.04.WA. Dukungan Manajemen - 2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	89.890.000.000 89.890.000.000

	Jumlah Seluruh	177.658.682.000
--	-----------------------	------------------------

Kemudian pada bulan Agustus 2024 dilakukan kembali revisi dalam rangka pemenuhan belanja pegawai pada komponen 001 berupa Gaji dan Tunjangan PPPK dan belanja sosial berupa Beasiswa KIP Tahun 2024 sebesar Rp 5.461.999.000 sehingga pagu menjadi Rp 183.120.681.000,-. Dan pada bulan November 2024 terjadi pengurangan pagu disebabkan adanya revisi pagu minus belanja pegawai di Tingkat eselon I sehingga pagu menjadi Rp. 180.283.681.000,-. Kemudian di akhir desember 2024 terdapat revisi dalam rangka pemenuhan belanja pegawai berupa pembayaran kekurangan tunjangan profesi dosen non PNS pada PTKIS (Kopertais Wil. XI Kalimantan) sebesar Rp 422.027.000,- sehingga pagu akhir menjadi **Rp. 180.705.708.000,-**. Adapun distribusi dan rincian perubahan anggaran tersebut pada masing-masing Rincian output terdapat pada tabel berikut:

Tabel 3. 9 Pagu Alokasi Anggaran dan Penyesuaian Pagu Tahun 2024

Kode KRO	Uraian Kegiatan	Pagu Awal	Pagu Perubahan	Selisih
BEI	Bantuan Lembaga			
BEI.003	BOPTN	11,082,049,000	11,082,049,000	0
BEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi			
BEJ.001	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Profesi	9,927,456,000	10,347,383,000	419,927,000
BEJ.008	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Fungsional	86,400,000	88,500,000	2,100,000
BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan			
BGC.002	PTKIN yang meningkat kualitas layanan pendidikannya melalui PNBPNBP	43,299,010,000	43,299,010,000	0
CAA	Sarana Bidang Pendidikan			
CAA.002	Sarana PTKIN PNBPNBP/BLU	3,259,355,000	3,059,983,000	-199,372,000
CAN	Sarana Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi			
CAN.001	Pengadaan Sarana Bidang TIK	791,210,000	1,900,810,000	1,109,600,000

CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi			
CBJ.005	Prasarana PTKIN	5,813,002,000	4,902,774,000	-910,228,000
QEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi			
QEJ.007	Mahasiswa PTKI Penerima KIP Kuliah	13,510,200,000	16,480,200,000	2,970,000,000
EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal			
EBA.994	Layanan Perkantoran	89,700,000,000	86,863,000,000	-2,837,000,000
EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal			
EBD.953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	0	190,000,000	190,000,000
	TOTAL ANGGARAN	177,468,682,000	180,705,708,000	3,237,026,000

Sumber: DIPA UIN Antasari Banjarmasin tahun 2024

2) Realisasi Anggaran Tahun 2024

DIPA perubahan UIN Antasari Banjarmasin TA. 2024 sebesar Rp 180,705,708,000,- dengan realisasi anggaran sebesar 90.51% atau sekitar Rp. 152,391,271,240,- dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 3. 10 Realisasi Anggaran Tahun 2024 Per Jenis Belanja

No	Satker	Keterangan	Jenis Belanja				Total
			Pegawai	Barang	Modal	Bansos	
1	UIN Antasari Banjarmasin	Pagu	92,657,882,000	61,454,059,000	10,113,567,000	16,480,200,000	180,705,708,000
		Realisasi	91,781,909,506 (99.05%)	48,336,557,503 (78.65%)	6,966,409,965 (68.88%)	16,480,200,000 (100%)	163,565,076,974 (90.51%)
		Sisa	875,972,494	13,117,501,497	3,147,157,035	0	17,140,631,026

Data Om Span diambil pada tanggal 4 Januari 2025

Tabel 3. 11 Realisasi Anggaran Tahun 2024 Per Sumber Dana

NO	(Kode) Sumber Dana	Keterangan	Jenis Belanja				Total
			Pegawai	Barang	Modal	BanSos	
1	(A) RUPIAH MURNI	PAGU REALISASI	92,657,882,000 91,781,909,506 (99.05%)	18,155,049,000 15,142,609,863 (83.41%)	250,000,000 241,965,000 (96.79%)	16,480,200,000 16,480,200,000 (100.00%)	127,543,131,000 123,646,684,369 (96.94%)
		SISA	875,972,494	3,012,439,137	8,035,000	0	3,896,446,631
		PAGU REALISASI	0 0.00%	43,299,010,000 33,193,947,640 (76.66%)	9,863,567,000 6,724,444,965 (68.17%)	0 0.00%	0 0
GRAND TOTAL		SISA	0	10,105,062,360	3,139,122,035	0	13,244,184,395
		PAGU REALISASI	92,657,882,000 91,781,909,506 (99.05%)	61,454,059,000 48,336,557,503 (78.65%)	10,113,567,000 6,966,409,965 (68.88%)	16,480,200,000 16,480,200,000 (100.00%)	180,705,708,000 163,565,076,974 (90.51%)
		SISA	875,972,494	13,117,501,497	3,147,157,035	0	17,140,631,026

Data OM SPAN diambil pada tanggal 4 Januari 2025

Tabel 3. 12 Realisasi Anggaran Tahun 2024 Per Jenis Kegiatan

NO	Kode Nama Kegiatan	Keterangan	Jenis Belanja				Total
			Pegawai	Barang	Modal	BanSos	
1	2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	PAGU REALISASI	10,435,883,000 10,430,093,200 (99.94%)	54,131,059,000 42,661,919,823 (78.81%)	10,113,567,000 6,966,409,965 (68.88%)	16,480,200,000 16,480,200,000 (100.00%)	91,160,709,000 76,538,622,988 (83.96%)
		SISA	5,789,800	11,469,139,177	3,147,157,035	0	14,622,086,012
		PAGU REALISASI	82,221,999,000 81,351,816,306 (98.94%)	7,323,000,000 5,674,637,680 (77.49%)	0 0.00%	0 0.00%	0 0
GRAND TOTAL		SISA	870,182,694	1,648,362,320	0	0	2,518,545,014
		PAGU REALISASI	92,657,882,000 91,781,909,506 (99.05%)	61,454,059,000 48,336,557,503 (78.65%)	10,113,567,000 6,966,409,965 (68.88%)	16,480,200,000 16,480,200,000 (100.00%)	180,705,708,000 163,565,076,974 (90.51%)
		SISA	875,972,494	13,117,501,497	3,147,157,035	0	17,140,631,026

Data OM SPAN diambil pada tanggal 4 Januari 2025

Tabel 3. 13 Realisasi Anggaran Tahun 2024 tiap sub komponen

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
DK	Program Pendidikan Tinggi	91.160.709.000	76.539.572.988	83,96 %	14.621.136.012
DK.2132	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	91.160.709.000	76.539.572.988	83,96 %	14.621.136.012
BEI	Bantuan Lembaga	11.082.049.000	9.709.937.183	87,62 %	1.372.111.817
BEI.003	BOPTN	11.082.049.000	9.709.937.183	87,62 %	1.372.111.817
004.AA	PENELITIAN BOPTN	2.184.385.000	2.178.651.358	99,74 %	5.733.642
004.AB	BAHTSU MASAIL UMMAH (BMU) DI DAERAH	53.160.000	42.799.900	80,51 %	10.360.100
004.AC	DIALOG SEPUTAR ISU GENDER, ANAK, KELUARGA, DAN DIFABEL KERJASAMA PSGAD LP2M DENGAN RADIO SMART FM BJM DAN RRI PRO 1	10.580.000	3.000.000	28,36 %	7.580.000
004.AD	DIALOG INTERAKTIF RELIGI PAGI MELALUI RRI BANJARMASIN	39.180.000	36.850.000	94,05 %	2.330.000
004.AE	PENDAMPINGAN PENDIRIAN LEMBAGA PEMERIKSA HALAL UIN ANTASARI BJM	24.300.000	0	0,00 %	24.300.000
004.AF	PEMBINAAN NAPI DI LP TELUK DALAM BANJARMASIN DAN AMUNTAI	20.120.000	3.000.000	14,91 %	17.120.000
004.AG	WORKSHOP PEMBELAJARAN BERBASIS GENDER DAN DISABILITAS DAN PELATIHAN PENANGANAN PPKS	47.100.000	0	0,00 %	47.100.000
004.AH	KULIAH KERJA NYATA MAHASISWA KOLABORASI NUSANTARA MODERASI BERAGAMA (REGIONAL DAN NASIONAL)	62.411.000	58.470.323	93,69 %	3.940.677
004.AI	INSENTIF PENULISAN ARTIKEL JURNAL	3.000.000	0	0,00 %	3.000.000
004.AJ	PENERBITAN BUKU TERPILIH (Skripsi, Tesis, Disertasi, Buku Ajar, Referensi)	31.000.000	31.000.000	100,00 %	0

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
004.AK	WORKSHOP ORIENTASI PENGUSULAN HAK PATEN	41.300.000	15.047.592	36,43 %	26.252.408
004.AL	PENGUATAN TEORI DAN METODOLOGI PENELITIAN	163.855.000	155.239.800	94,74 %	8.615.200
004.AM	UJI KOMPETENSI AUDITOR HALAL	16.500.000	0	0,00 %	16.500.000
004.AN	BIMTEK PODCAST	13.450.000	6.995.000	52,01 %	6.455.000
004.AO	SEMINAR RAISING AWARENESS BUDAYA BANJAR DAN MELAYU	27.800.000	22.783.843	81,96 %	5.016.157
004.AP	WORKSHOP CATALOGUING BERTEMA BANJAR DAN MELAYU	18.850.000	8.150.064	43,24 %	10.699.936
004.AQ	PODCAST KAJIAN BANJAR DAN MELAYU	10.280.000	8.615.000	83,80 %	1.665.000
004.AR	PENGELOLAAN JURNAL MUASHARAH : KAJIAN ISLAM KONTEMPORER	6.600.000	0	0,00 %	6.600.000
004.AS	CETAK BUKU KUMPULAN TULISAN PROF. DR. ABDULLAH KARIM, MA DAN BUKU PROF. DR. MUJIBURRAHMAN, M.A.	21.276.000	17.750.000	83,43 %	3.526.000
004.AT	PEMBINAAN MODERASI BERAGAMA BAGI DOSEN UIN ANTASARI BANJARMASIN	18.000.000	10.450.000	58,06 %	7.550.000
004.AU	PEMBINAAN MODERASI BERAGAMA BAGI MAHASISWA PASCASARJANA UIN ANTASARI BANJARMASIN	26.000.000	24.075.000	92,60 %	1.925.000
004.AV	KKN INTERNASIONAL DI THAILAND	16.171.000	16.169.923	99,99 %	1.077
004.AW	SOSIALISASI PENCEGAHAN DAN PENANGANAN KEKERASAN SEKSUAL (PPKS) DI MAHAD AL JAMIAH	12.100.000	11.199.800	92,56 %	900.200
004.AX	BIMTEK PEMBUATAN KONTEN SOSIAL MEDIA	9.075.000	0	0,00 %	9.075.000
004.AY	RIHLAH ULAMA BANJAR	21.660.000	10.210.000	47,14 %	11.450.000
004.AZ	CETAK BUKU KUMPULAN TULISAN DOSEN UIN ANTASARI BJM	22.800.000	19.000.000	83,33 %	3.800.000
004.BA	PENILAIAN BEBAN KERJA DOSEN	10.350.000	9.650.000	93,24 %	700.000
004.BB	AUDIT TINDAK LANJUT	1.200.000	1.200.000	100,00 %	0
004.BC	AUDIT MUTU INTERNAL REKTORAT/LEMBAGA/UNIT/FA KULTAS/PASCASARJANA	10.050.000	6.190.000	61,59 %	3.860.000
004.BD	RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)	8.325.000	7.760.000	93,21 %	565.000
004.BF	WORKSHOP RPS BERBASIS OBE	38.000.000	37.636.319	99,04 %	363.681
004.BG	PELAKSANAAN PROGRAM MBKM	20.100.000	17.422.500	86,68 %	2.677.500

004.BI	MONEV MUTU PENGGUNAAN E-LEARNING DALAM PERKULIAHAN	1.500.000	1.455.000	97,00 %	45.000
--------	--	-----------	-----------	---------	--------

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
004.BJ	SURVEY KEPUASAAN DOSEN, TENDIK, SDM, DAN SARPRAS	600.000	0	0,00 %	600.000
004.BK	MONITORING DAN EVALUASI KETERSERAPAN ALUMNI DALAM DUNIA KERJA	3.300.000	3.300.000	100,00 %	0
004.BL	SURVEY MONEV MUTU KEMAHASISWAAN	675.000	0	0,00 %	675.000
004.BM	PENGEMBANGAN CAPACITY BUILDING AKADEMIK MAHASISWA	15.425.000	11.225.000	72,77 %	4.200.000
004.BN	INTERNATIONAL STUDENT MOBILITY (LUAR NEGERI)	190.000.000	141.970.000	74,72 %	48.030.000
004.BO	MONITORING KERJASAMA	7.800.000	0	0,00 %	7.800.000
004.BQ	PENDAMPINGAN APS	104.205.000	25.165.000	24,15 %	79.040.000
004.BR	MONITORING DAN EVALUASI PELAKSANAAN SPMI	5.100.000	4.950.000	97,06 %	150.000
004.BS	MONITORING DAN EVALUASI KETERCAPAIAN RENCANA STRATEGIS UIN ANTASARI	13.500.000	6.360.000	47,11 %	7.140.000
004.BT	WORKSHOP PENGEMBANGAN PETA BISNIS MANAGEMEN MUTU BERBASIS MITIGASI RISIKO	13.600.000	13.537.210	99,54 %	62.790
004.BU	PENINGKATAN KUALIFIKASI DOSEN ANTASARI (SERDOS TAHUN 2024)	4.800.000	0	0,00 %	4.800.000
004.BV	SURVEILLANCE ISO	84.355.000	63.783.000	75,61 %	20.572.000
004.BY	WORKSHOP PENYUSUNAN DOKUMEN SIKLUS SPMI	18.000.000	6.000.000	33,33 %	12.000.000
004.CA	PROGRAM KHUSUS ULAMA (PKU) FUH	359.576.000	344.075.550	95,69 %	15.500.450
004.CB	SOSIALISASI KEAGAMAAN FUH	9.400.000	6.600.000	70,21 %	2.800.000
004.CC	SELEKSI MAHASISWA TELADAN FUH	4.160.000	3.601.000	86,56 %	559.000
004.CD	PBAK FAKULTAS USHULUDDIN DAN HUMANIORA	42.594.000	40.520.000	95,13 %	2.074.000
004.CE	STUDIUM GENERAL FUH	25.400.000	23.303.886	91,75 %	2.096.114
004.CF	KETERAMPILAN KEAGAMAAN FUH	7.160.000	6.164.000	86,09 %	996.000
004.CG	SEMINAR INTERNASIONAL FAKULTAS USHULUDDIN DAN HUMANIORA	27.930.000	27.880.489	99,82 %	49.511
004.CH	SEMINAR NASIONAL FUH	23.360.000	23.307.630	99,78 %	52.370

004.CI	PENDAMPINGAN AKREDITASI PRODI SAA, IAT DAN IH FUH	77.550.000	51.746.092	66,73 %	25.803.908
004.CJ	WORKSHOP RPS BERBASIS OBE FUH	9.950.000	9.600.000	96,48 %	350.000
004.CK	LEMBAGA KEMAHASISWAAN FUH	50.000.000	46.521.250	93,04 %	3.478.750

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
004.DA	PROGRAM KHUSUS DAI DAKWAH	277.700.000	277.700.000	100,00 %	0
004.DB	PBAK FDIK	22.775.000	22.742.800	99,86 %	32.200
004.DC	SELEKSI MAHASISWA TELADAN FDIK	5.400.000	5.400.000	100,00 %	0
004.DD	STUDIUM GENERAL FDIK	17.200.000	17.200.000	100,00 %	0
004.DE	KETERAMPILAN KEAGAMAAN FDIK	17.400.000	17.400.000	100,00 %	0
004.DF	ORIENTASI/WORKSHOP/RAKER NAS/KONGRES ORMAWA FDIK	20.000.000	19.340.000	96,70 %	660.000
004.DG	LEMBAGA KEMAHASISWAAN FDIK	27.000.000	27.000.000	100,00 %	0
004.DH	WORKSHOP PRODI TEKNOLOGI INFORMASI FDIK UIN ANTASARI BJM	5.450.000	5.450.000	100,00 %	0
004.EB	PELANTIKAN DAN PENGAMBILAN SUMPAH JABATAN	9.750.000	2.498.000	25,62 %	7.252.000
004.EC	SOSIALISASI/WORKSHOP/BIMBINGAN TEKNIS REGULASI KEPEGAWAIAN	20.450.000	19.321.000	94,48 %	1.129.000
004.ED	REKRUTMEN CALON ASN	116.980.000	108.646.123	92,88 %	8.333.877
004.EE	UJI KOMPETENSI DAN PEMETAAN JFU DAN JFT	168.180.000	156.950.282	93,32 %	11.229.718
004.EF	UJIAN DINAS DAN UPKP	1.750.000	780.000	44,57 %	970.000
004.FA	KIOS MINAT BAKAT MAHASISWA	41.639.000	39.300.000	94,38 %	2.339.000
004.FB	PENGEMBANGAN POTENSI KARIER	16.135.000	15.920.918	98,67 %	214.082
004.FC	PENGEMBANGAN POTENSI DIRI MOCK UP	7.380.000	7.380.000	100,00 %	0
004.FD	WORKSHOP KEWIRAUSAHAAN (BUSSINES PLAN) DAN PENGEMBANGAN DIRI (SEKOLAH ISLAM DAN DEMOKRASI)	45.887.000	45.746.703	99,69 %	140.297
004.FE	PEMBEKALAN MEMASUKI DUNIA KERJA DAN MELANJUTKAN STUDI (SAAT YUDISIUM FAKULTAS)	10.000.000	9.000.000	90,00 %	1.000.000
004.FF	LAYANAN TRACER STUDY TAHUN 2024	32.360.000	28.760.000	88,88 %	3.600.000
004.FG	LAYANAN KONSELING KARIER	24.300.000	24.000.000	98,77 %	300.000

004.FH	LAYANAN TES PETA POTENSI DIRI	4.300.000	3.120.000	72,56 %	1.180.000
004.FI	LAYANAN BUSSINESS COACHING	3.800.000	3.500.000	92,11 %	300.000
004.FJ	PENYULUHAN MAHASISWA BERBASIS PRODI SMART CAREER	38.800.000	37.300.000	96,13 %	1.500.000
004.FK	PELATIHAN KETERAMPILAN HARD SKILL KERJASAMA DENGAN BLK (DESAIN GRAFIS,	296.700.000	284.660.000	95,94 %	12.040.000

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
	TATA RIAS, MENJAHIT DAN TEKNIK LISTRIK)				
004.FL	ORIENTASI KARIER BAGI MAHASISWA PASCASARJANA MANAJERIAL SKILL	17.917.000	17.800.790	99,35 %	116.210
004.FM	PENINGKATAN KAPASITAS CAREER CENTER- INDONESIAN CAREER CENTER NETWORK (ICCN)	12.260.000	10.321.071	84,18 %	1.938.929
004.GA	KULIAH UMUM DALAM RANGKA PENGEMBANGAN TRI DARMA PERGURUAN TINGGI	75.540.000	31.391.482	41,56 %	44.148.518
004.GB	PENANDATANGANAN NASKAH KERJASAMA LEMBAGA	9.650.000	6.050.000	62,69 %	3.600.000
004.GC	PENINGKATAN SUMBERDAYA CIVITAS AKADEMIKA UIN ANTASARI (PERJADIN LUAR NEGERI)	274.179.000	222.131.433	81,02 %	52.047.567
004.HA	LEMBAGA KEMAHASISWAAN UNIVERSITAS	334.000.000	228.902.296	68,53 %	105.097.704
004.HB	PENGENALAN BUDAYA AKADEMIK KAMPUS (PBAK) UNIVERSITAS	281.150.000	228.785.000	81,37 %	52.365.000
004.HC	ELEKTRONIK VOTING MAHASISWA 2024	17.500.000	16.406.000	93,75 %	1.094.000
004.HD	PESONA II TAHUN 2024	263.225.000	0	0,00 %	263.225.000
004.HE	BORNEO UNDERGRADUATED ACADEMIC FORUM BUAF	146.450.000	97.706.500	66,72 %	48.743.500
004.HF	SELEKSI MAHASISWA TELADAN UNIVERSITAS	4.750.000	3.450.000	72,63 %	1.300.000
004.HG	WORKSHOP METODOLOGI PENELITIAN MAHASISWA	14.075.000	10.625.000	75,49 %	3.450.000
004.HH	STUDIUM GENERAL UNIVERSITAS	45.300.000	0	0,00 %	45.300.000
004.IA	SARPRAS KEMAHASISWAAN BOPTN	250.000.000	241.965.000	96,79 %	8.035.000
004.JA	BIAYA SEWA KENDARAAN DINAS	988.973.000	988.972.800	100,00 %	200
004.KA	PROGRAM KHUSUS PERBANDINGAN MAZHAB	304.200.000	278.491.800	91,55 %	25.708.200
004.KB	PBAK FAKULTAS SYARIAH	22.375.000	19.512.500	87,21 %	2.862.500

004.KC	SELEKSI MAHASISWA TELADAN FAKULTAS SYARIAH	3.860.000	3.425.000	88,73 %	435.000
004.KD	STUDIUM GENERAL FS	16.300.000	16.300.000	100,00 %	0
004.KE	LEMBAGA KEMAHASISWAAN FS/ORIENTASI/WORKSHOP/RAK ERNAS/KONGRES ORMAWA FAKULTAS SYARIAH	36.800.000	30.256.000	82,22 %	6.544.000
004.LA	PBAK FTK	26.950.000	24.750.000	91,84 %	2.200.000
004.LB	STUDIUM GENERAL FTK	29.700.000	29.685.000	99,95 %	15.000
004.LC	SELEKSI MAHASISWA TELADAN FTK	11.100.000	11.100.000	100,00 %	0
004.LD	KETERAMPILAN KEAGAMAAN FTK	34.300.000	34.300.000	100,00 %	0

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
004.LF	LEMBAGA KEMAHASISWAAN FTK	79.400.000	79.349.954	99,94 %	50.046
004.MA	ORIENTASI/WORKSHOP/RAKER NAS/KONGRES ORMAWA FEBI	30.520.000	24.733.095	81,04 %	5.786.905
004.MB	PBAK FEBI	25.667.000	25.667.000	100,00 %	0
004.MC	SELEKSI MAHASISWA TELADAN FEBI	2.955.000	2.205.000	74,62 %	750.000
004.MD	STUDIUM GENERAL FEBI	17.360.000	17.360.000	100,00 %	0
004.ME	KETERAMPILAN KEAGAMAAN FEBI	28.142.000	28.142.000	100,00 %	0
004.MF	LEMBAGA KEMAHASISWAAN FEBI	30.800.000	27.080.000	87,92 %	3.720.000
004.NA	BANDWITH INTERNET UIN ANTASARI	1.630.000.000	1.600.000.596	98,16 %	29.999.404
004.OB	BIMTEK KEARSIPAN (PENGELOLAAN ARSIP DAN PENGHAPUSAN)	17.760.000	0	0,00 %	17.760.000
004.OC	FGD PEMBUATAN RENSTRA KLINIK	4.500.000	0	0,00 %	4.500.000
004.PA	PERJADIN UIN ANTASARI	643.687.000	543.124.511	84,38 %	100.562.489
004.PB	BIMTEK PENGGUNAAN BAGAN AKUN STANDAR	10.450.000	10.450.000	100,00 %	0
BEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi	10.435.883.000	10.430.093.200	99,94 %	5.789.800
BEJ.001	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Profesi	10.347.383.000	10.341.593.200	99,94 %	5.789.800
004.OA	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Profesi pada PTKIS (Kopertais Wil. XI)	9.552.656.000	9.546.869.200	99,94 %	5.786.800
004.OB	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Profesi pada PTKIN	372.700.000	372.700.000	100,00 %	0
004.XX	Tambahan BA BUN Tunjangan Profesi Dosen Non PNS Pada PTKIS (278 Orang)	422.027.000	422.024.000	100,00 %	3.000
BEJ.008	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Fungsional	88.500.000	88.500.000	100,00 %	0

004.OA	Dosen Non PNS Penerima Tunjangan Fungsional	88.500.000	88.500.000	100,00 %	0
BGC	Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan	43.299.010.000	33.194.897.640	76,66 %	10.104.112.360
BGC.002	PTKIN yang meningkat kualitas layanan pendidikannya melalui PNBP	43.299.010.000	33.194.897.640	76,66 %	10.104.112.360
062	Operasional Perkantoran Bersumber (PNBP)	23.580.852.000	17.170.259.631	72,81 %	6.410.592.369
062.0A	PENGELOLAAN LEMBAGA NON STRUKTURAL	404.400.000	404.400.000	100,00 %	0
062.0B	PEMELIHARAAN GEDUNG DAN FASILITAS PENDIDIKAN KANTOR PUSAT	3.451.628.000	1.916.155.581	55,51 %	1.535.472.419
062.0C	OPERASIONAL PERKANTORAN DAN LAYANAN MANAJEMEN KANTOR PUSAT	13.423.460.000	9.933.267.140	74,00 %	3.490.192.860

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
062.0D	OPERASIONAL PERKANTORAN KAMPUS 2 BANJARBARU	1.669.000.000	711.534.500	42,63 %	957.465.500
062.0E	OPERASIONAL PERKANTORAN FTK	1.875.830.000	1.688.077.256	89,99 %	187.752.744
062.0F	OPERASIONAL PERKANTORAN FAK. SYARIAH	750.140.000	654.289.322	87,22 %	95.850.678
062.0G	OPERASIONAL PERKANTORAN FDIK	617.850.000	614.016.050	99,38 %	3.833.950
062.0H	OPERASIONAL PERKANTORAN FUH	513.730.000	509.071.504	99,09 %	4.658.496
062.0I	OPERASIONAL PERKANTORAN FEBI	674.114.000	561.906.295	83,35 %	112.207.705
062.0J	OPERASIONAL PERKANTORAN PASCASARJANA	195.500.000	172.341.983	88,15 %	23.158.017
062.0K	OPERASIONAL PERKANTORAN UPB	5.200.000	5.200.000	100,00 %	0
063	Pembinaan Kegiatan Kemahasiswaan (PNBP)	126.650.000	118.549.130	93,60 %	8.100.870
063.0A	KEGIATAN LEMBAGA MAHASISWA FTK	91.200.000	89.765.000	98,43 %	1.435.000
063.0B	PENGEMBANGAN INTERPERSONAL SKILL MAHASISWA FEBI TAHUN 2024	5.450.000	5.150.000	94,50 %	300.000
063.0E	KEGIATAN KEMAHASISWAAN FUH	30.000.000	23.634.130	78,78 %	6.365.870
064	Penerbitan / Publikasi Ilmiah (PNBP)	152.750.000	107.651.500	70,48 %	45.098.500
064.0A	JURNAL ILMIAH FAKULTAS TARBIYAH	18.700.000	13.700.000	73,26 %	5.000.000
064.0B	JURNAL ILMIAH FAKULTAS SYARIAH	5.100.000	3.600.000	70,59 %	1.500.000

064.0C	PENGELOLAAN JURNAL UNIVERSITAS KHAZANAH: JURNAL STUDI ISLAM DAN HUMANIORA	33.200.000	32.901.500	99,10 %	298.500
064.0D	PENGELOLAAN 3 JURNAL LP2M (TASHWIR, JALUJUR, DAN MUADALAH)	45.900.000	45.900.000	100,00 %	0
064.0E	JURNAL ILMIAH FDIK	10.800.000	7.600.000	70,37 %	3.200.000
064.0F	JURNAL ILMIAH FUH	2.550.000	1.350.000	52,94 %	1.200.000
064.0G	JURNAL ILMIAH FEBI	10.800.000	2.600.000	24,07 %	8.200.000
064.0H	PENGELOLAAN JURNAL OF NUSANTARA ULAMA STUDIES	25.700.000	0	0,00 %	25.700.000
065	Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (PNBP)	4.446.335.000	2.915.356.678	65,57 %	1.530.978.322
065.AA	STUDIUM GENERAL PASCASARJANA	5.500.000	5.500.000	100,00 %	0
065.AB	UJIAN MASUK MAHASISWA BARU S2	40.010.000	39.730.000	99,30 %	280.000
065.AC	UJIAN MASUK MAHASISWA BARU S3	18.780.000	17.895.000	95,29 %	885.000
065.AD	PENGABDIAN MASYARAKAT PASCASARJANA 2024	33.150.000	32.750.000	98,79 %	400.000
065.AE	KEGIATAN PENDUKUNG PELAKSANAAN TRIDARMA PT	692.890.000	617.508.384	89,12 %	75.381.616

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
065.AF	PENDAMPINGAN BORANG AKREDITASI, SUBMIT DAN VISITASI PRODI PPS	198.750.000	29.640.000	14,91 %	169.110.000
065.AG	PENGAYAAN AKADEMIK MAHASISWA BARU PASCASARJANA	13.270.000	13.270.000	100,00 %	0
065.AH	KONFERENSI INTERNASIONAL PASCASARJANA	83.160.000	80.838.181	97,21 %	2.321.819
065.AI	DISKUSI BERKALA PASCASARJANA	3.290.000	3.290.000	100,00 %	0
065.AJ	PEMBUKAAN PRODI S3 KAJIAN ISLAM INTERDISIPLIN	6.100.000	1.740.000	28,52 %	4.360.000
065.AK	PENELITIAN PASCASARJANA	51.500.000	51.500.000	100,00 %	0
065.AL	WORKSHOP INTEGRASI ILMU BAGI DOSEN PASCASARJANA	5.225.000	3.150.000	60,29 %	2.075.000
065.AM	WORKSHOP REVISI DAN PENGEMBANGAN KURIKULUM PPS	10.625.000	10.625.000	100,00 %	0
065.AN	WORKSHOP REVISI PEDOMAN AKADEMIK PASCASARJANA	2.100.000	1.600.000	76,19 %	500.000
065.BA	RUKYATUL HILAL FS	30.400.000	29.480.000	96,97 %	920.000
065.BB	PENDAMPINGAN BORANG AKREDITASI, SUBMIT DAN VISITASI FS	50.600.000	17.385.000	34,36 %	33.215.000
065.CA	PELATIHAN DOSEN, TENAGA KEPENDIDIKAN DAN MAHASISWA FEBI/PRESENTER/PEMBICARA	138.000.000	101.968.244	73,89 %	36.031.756

065.CB	WORKSHOP AKADEMIK WRITING DOSEN DAN MAHASISWA FEBI	13.310.000	13.010.000	97,75 %	300.000
065.CG	SEMINAR INTERNASIONAL FEBI	41.700.000	33.111.125	79,40 %	8.588.875
065.CH	AKREDITASI PRODI FEBI	87.870.000	74.199.803	84,44 %	13.670.197
065.DA	SEMINAR NASIONAL DAKWAH (ASYWADIE AWARD 3)	53.355.000	48.494.960	90,89 %	4.860.040
065.DB	PENDAMPINGAN AKREDITASI PRODI FDIK	29.100.000	24.600.000	84,54 %	4.500.000
065.DC	TABLIGH UDARA FDIK KERJASAMA RRI PRO 1 BANJARMASIN	6.020.000	4.700.000	78,07 %	1.320.000
065.DD	PENDAMPINGAN AKREDITASI PRODI KPI DAN TI FDIK	20.700.000	19.200.000	92,75 %	1.500.000
065.EA	CETAK DOKUMEN PENDIDIKAN TINGGI	356.000.000	317.255.750	89,12 %	38.744.250
065.FA	RAPAT KERJA PENYUSUNAN ANGGARAN	340.950.000	245.561.656	72,02 %	95.388.344
065.GA	MATERI DASAR KEAGAMAAN DAN WAWASAN KEBANGSAAN	135.280.000	86.685.000	64,08 %	48.595.000
065.GB	KERUMAHTANGGAN DAN OPERASIONAL MAHAD	633.550.000	336.971.150	53,19 %	296.578.850
065.GC	PENERIMAAN MUSRIF/MUSRIFAH	31.800.000	7.320.000	23,02 %	24.480.000
065.GD	ORIENTASI MUSRIF MUSRIFAH	17.750.000	8.310.000	46,82 %	9.440.000
065.GE	BEDAH BUKU/WORKSHOP/SEMINAR/LI TERASI/PELATIHAN	250.000.000	92.575.000	37,03 %	157.425.000

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
065.HA	WORKSHOP/BIMTEK/ORIENTASI PENINGKATAN MUTU PT	148.450.000	1.125.000	0,76 %	147.325.000
065.IA	WORKSHOP/SEMINAR/FGD/SOSIALISASI/PELATIHAN/SERTIFIKASI/KOMPETENSI/KEGIATAN SPI	93.798.000	50.417.900	53,75 %	43.380.100
065.IB	EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL	3.045.000	3.045.000	100,00 %	0
065.IC	CAPACITY BUILDING SPI	54.000.000	22.264.500	41,23 %	31.735.500
065.ID	PELATIHAN DAN UJIAN SERTIFIKASI/KOMPETENSI PENGADAAN BARANG/JASA	32.000.000	32.000.000	100,00 %	0
065.IE	SOSIALISASI UNIT PENGENDALIAN GRATIFIKASI (UPG)	12.800.000	1.180.000	9,22 %	11.620.000
065.IF	OPERASIONAL KEGIATAN SPI	3.000.000	1.700.000	56,67 %	1.300.000
065.JA	BIMTEK LITERASI JAMINAN HALAL DALAM PENGEMBANGAN BISNIS	4.550.000	4.460.000	98,02 %	90.000
065.JB	WORKSHOP PENGEMBANGAN BISNIS	17.785.000	0	0,00 %	17.785.000
065.JC	CAPACITY BUILDING UNIT PENGEMBANGAN BISNIS	23.960.000	0	0,00 %	23.960.000
065.JD	REVIEW TARIF LAYANAN	4.050.000	0	0,00 %	4.050.000

065.JE	SOSIALISASI PENGEMBANGAN BISNIS	4.700.000	4.700.000	100,00 %	0
065.KA	HALAL CENTER	33.450.000	27.870.000	83,32 %	5.580.000
065.KB	WORKSHOP MODERASI BERAGAMA KHUSUS MAHASISWA/MAHASISWI MAHAD AL-JAMIAH	250.303.000	171.875.000	68,67 %	78.428.000
065.KC	WORKSHOP BORANG LEMBAGA PEMERIKSA HALAL UIN ANTASARI TAHUN 2024	55.000.000	54.584.325	99,24 %	415.675
065.LB	PROFILING PETA POTENSI DIRI ADAB MAHASISWA (UPKK)	10.750.000	9.750.000	90,70 %	1.000.000
065.LC	SERTIFIKASI BURSA KERJA KHUSUS (BKK) KERJASAMA DISNAKERTRANS KOTA BANJARMASIN	3.300.000	3.300.000	100,00 %	0
065.LD	PENGEMBANGAN CAREER CENTER SE-INDONESIA: WORKSHOP TRACER STUDY	2.000.000	0	0,00 %	2.000.000
065.LE	VISITASI DAN SOSIALISASI PROFIL LULUSAN KE PERUSAHAAN/DUDI	7.000.000	6.000.000	85,71 %	1.000.000
065.LF	PENGELOLAAN WEBSITE UPKK	1.200.000	1.200.000	100,00 %	0
065.LG	SERTIFIKASI BNSP PENGELOLA CAREER CENTER	6.000.000	6.000.000	100,00 %	0
065.MA	GERAKAN CINTA BUKU (PERPUSTAKAAN)	56.624.000	51.224.000	90,46 %	5.400.000
065.MB	REAKREDITASI PERPUSTAKAAN	52.825.000	52.076.200	98,58 %	748.800
065.NA	BIMTEK PEMBUATAN BERITA DAN KEHUMASAN	13.985.000	10.120.500	72,37 %	3.864.500
065.QA	WORKSHOP PELAYANAN	13.125.000	0	0,00 %	13.125.000

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
	TERPADU SATU PINTU/PTSP				
065.QB	WORKSHOP PERSIAPAN MENUJU SATKER WBBM	107.000.000	0	0,00 %	107.000.000
065.QC	PENGEMBANGAN PROFESIONALITAS PEGAWAI UIN ANTASARI BANJARMASIN	30.900.000	30.600.000	99,03 %	300.000
066	Yudisium/ Wisuda (PNBP)	1.090.400.000	750.215.000	68,80 %	340.185.000
066.0A	WISUDA UIN ANTASARI TAHUN 2024	1.090.400.000	750.215.000	68,80 %	340.185.000
067	Penyelenggaraan Pendidikan dan Pengajaran (PNBP)	13.902.023.000	12.132.865.701	87,27 %	1.769.157.299
067.AA	PENYELENGGARAAN KULIAH KERJA NYATA MAHASISWA (LP2M)	2.500.350.000	2.025.830.581	81,02 %	474.519.419
067.BA	PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN FTK	1.863.285.000	1.609.550.000	86,38 %	253.735.000
067.BB	SEMINAR/WORKSHOP/PELATIHAN BLBK	25.400.000	14.898.500	58,66 %	10.501.500

067.BC	WORKSHOP/SEMINAR PUSJIBANG PI FTK	5.700.000	5.700.000	100,00 %	0
067.BE	PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT JURUSAN/PRODI FTK	56.170.000	46.982.900	83,64 %	9.187.100
067.BF	SEMINAR INTERNASIONAL PUSJIBANG-PI FTK	34.750.000	25.508.000	73,40 %	9.242.000
067.BG	AKREDITASI JURUSAN/PRODI FTK	859.500.000	797.832.737	92,83 %	61.667.263
067.BH	SOSIALISASI PENERIMAAN MAHASISWA BARU PRODI FTK	18.200.000	4.490.000	24,67 %	13.710.000
067.BJ	WORKSHOP INTEGRASI ILMU BAGI DOSEN FTK	12.525.000	12.525.000	100,00 %	0
067.BK	MAJLIS SPMI UPM/GPM	7.640.000	0	0,00 %	7.640.000
067.BL	PENELITIAN UPM/GPM	20.000.000	0	0,00 %	20.000.000
067.BM	WORKSHOP VISI MISI KEILMUAN PRODI DAN PEMETAAN-PENETAPAN SEBARAN KURIKULUM MBKM	6.660.000	6.660.000	100,00 %	0
067.CA	PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN FAK. SYARIAH	1.246.020.000	1.058.567.552	84,96 %	187.452.448
067.CB	PENYULUHAN HUKUM FS	17.700.000	17.700.000	100,00 %	0
067.CC	AKREDITASI LKBH FS	3.500.000	3.500.000	100,00 %	0
067.CD	WORKSHOP INTEGRASI ILMU BAGI DOSEN FS	12.525.000	5.325.000	42,51 %	7.200.000
067.DA	PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN FDIK	497.460.000	467.385.000	93,95 %	30.075.000
067.DB	SEMINAR INTERNASIONAL FDIK	37.300.000	24.250.000	65,01 %	13.050.000
067.DC	WORKSHOP MICRO PRACTICINGS SERIES	16.820.000	16.703.400	99,31 %	116.600
067.DD	WORKSHOP INTEGRASI ILMU BAGI DOSEN FDIK	11.700.000	10.991.298	93,94 %	708.702
067.EA	PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DAN	476.450.000	462.461.000	97,06 %	13.989.000

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
	PENGAJARAN FUH				
067.EC	SOSIALISASI MAHASISWA BARU FUH	33.205.000	33.150.000	99,83 %	55.000
067.ED	WORKSHOP INTEGRASI ILMU BAGI DOSEN FUH	12.300.000	10.309.188	83,81 %	1.990.812
067.FA	PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN FEBI	891.820.000	635.715.000	71,28 %	256.105.000
067.FB	WORKSHOP INTEGRASI ILMU BAGI DOSEN FEBI	12.525.000	11.689.396	93,33 %	835.604
067.GA	PROGRAM PEMBELAJARAN INTENSIF BAHASA INGGRIS	940.600.000	806.168.600	85,71 %	134.431.400
067.GB	PROGRAM PEMBELAJARAN INTENSIF BAHASA ARAB	880.600.000	819.374.600	93,05 %	61.225.400

067.GC	PLACEMENT TEST BAHASA ARAB DAN INGGRIS	59.600.000	51.604.800	86,59 %	7.995.200
067.GE	PROGRAM TAHSIN ALQURAN BAGI MAHASISWA	174.150.000	155.000.000	89,00 %	19.150.000
067.GF	PROGRAM PEMBELAJARAN INTENSIF BIPA	13.300.000	11.800.000	88,72 %	1.500.000
067.GG	BIMTEK TOAFL BAGI MAHASISWA	18.620.000	18.032.351	96,84 %	587.649
067.GH	BIMTEK TOEFL BAGI MAHASISWA	18.620.000	16.466.320	88,43 %	2.153.680
067.GI	OPERASIONAL UPB	2.000.000	2.000.000	100,00 %	0
067.GJ	PROGRAM MAHASISWA UNGGULAN BAHASA ARAB DAN BAHASA INGGRIS	15.500.000	15.500.000	100,00 %	0
067.GK	PEMBUATAN BAHAN AJAR TES KEBAHASAAN	6.000.000	0	0,00 %	6.000.000
067.GL	KURSUS PERSIAPAN MENGIKUTI TOAFL	26.690.000	26.690.000	100,00 %	0
067.GM	KURSUS PERSIAPAN MENGIKUTI TOEFL	26.690.000	26.690.000	100,00 %	0
067.GN	PENERJEMAHAN BUKU BAHASA ASING UPB	230.000.000	230.000.000	100,00 %	0
067.IA	PENGELOLA WEBSITE UIN ANTASARI	53.900.000	53.900.000	100,00 %	0
067.JA	PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN PASCASARJANA	2.256.880.000	2.243.215.000	99,39 %	13.665.000
067.KA	UJIAN MASUK MANDIRI	69.835.000	24.500.000	35,08 %	45.335.000
067.KB	SELEKSI MAHASISWA PENERIMA BEASISWA KIP 2024	119.956.000	84.369.000	70,33 %	35.587.000
067.KC	UIN GOES TO SCHOOLS	178.165.000	150.617.000	84,54 %	27.548.000
067.KD	SOSIALISASI SELEKSI PMB UIN ANTASARI 2024	30.217.000	28.737.000	95,10 %	1.480.000
067.LA	PROGRAM PEMBINAAN MAHASISWA UNGGULAN	18.800.000	0	0,00 %	18.800.000
067.LB	INTERNATIONAL CONFERENCE OF RELIGIOUS DIVERSITY AND DEVELOPMENT IN BORNEO	82.395.000	60.476.478	73,40 %	21.918.522
CAA	Sarana Bidang Pendidikan	3.059.983.000	2.699.154.600	88,21 %	360.828.400
CAA.002	Sarana PTKIN PNB/BLU	3.059.983.000	2.699.154.600	88,21 %	360.828.400
051.OA	PENGADAAN INVENTARIS	2.668.320.000	2.320.034.600	86,95 %	348.285.400

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
	REKTORAT				
051.OB	PENGADAAN INVENTARIS FAKULTAS-FAKULTAS DAN PASCASARJANA	150.500.000	146.015.000	97,02 %	4.485.000
051.OG	PENGADAAN INVENTARIS LABORATORIUM UIN ANTASARI	41.163.000	37.855.000	91,96 %	3.308.000
051.OH	PENGADAAN INVENTARIS PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS	200.000.000	195.250.000	97,63 %	4.750.000

CAN	Sarana Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi	1.900.810.000	1.750.857.000	92,11 %	149.953.000
CAN.001	Pengadaan Sarana Bidang TIK	1.900.810.000	1.750.857.000	92,11 %	149.953.000
052.0A	PENGADAAN INVENTARIS TIK	1.900.810.000	1.750.857.000	92,11 %	149.953.000
CBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	4.902.774.000	2.274.433.365	46,39 %	2.628.340.635
CBJ.005	Prasarana PTKIN (PNBP/BLU)	4.902.774.000	2.274.433.365	46,39 %	2.628.340.635
051.0A	PEMBANGUNAN FASILITAS PENDIDIKAN	3.473.774.000	1.251.586.314	36,03 %	2.222.187.686
051.0B	KONSULTAN PERENCANA DAN PENGAWAS BANGUNAN	300.000.000	97.200.480	32,40 %	202.799.520
051.0C	PENAMBAHAN NILAI GEDUNG BANGUNAN	800.000.000	596.646.571	74,58 %	203.353.429
051.0D	TUNGGAKAN DEDC PEMBANGUNAN KAMPUS 2 TAHUN 2021	329.000.000	329.000.000	100,00 %	0
QEJ	Bantuan Pendidikan Tinggi	16.480.200.000	16.480.200.000	100,00 %	0
QEJ.007	Mahasiswa PTKI Penerima KIP Kuliah	16.480.200.000	16.480.200.000	100,00 %	0
004.0A	KIP Kuliah On Going 2020,2021,2022,2023	13.510.200.000	13.510.200.000	100,00 %	0
004.0X	KIP Kuliah Rekrutmen Baru 2024	2.970.000.000	2.970.000.000	100,00 %	0
WA	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	89.544.999.000	87.049.028.292	97,21 %	2.495.970.708
WA.2135	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	89.544.999.000	87.049.028.292	97,21 %	2.495.970.708
EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	89.354.999.000	86.944.483.496	97,30 %	2.410.515.504
EBA.994	Layanan Perkantoran	89.354.999.000	86.944.483.496	97,30 %	2.410.515.504
001	Gaji dan Tunjangan	82.221.999.000	81.371.834.812	98,97 %	850.164.188
001.0A	Pembayaran Gaji dan Tunjangan PNS	38.225.319.000	37.985.016.449	99,37 %	240.302.551
001.0B	Tunjangan Kinerja PNS	20.310.412.000	20.077.345.903	98,85 %	233.066.097
001.0C	Tunjangan Profesi Dosen PNS	13.630.749.000	13.629.799.045	99,99 %	949.955

Kode	Uraian Kegiatan	Pagu Anggaran	Realisasi	%	Sisa Anggaran
001.0D	Tunjangan Kehormatan Guru Besar (Profesor)	3.123.712.000	3.123.712.000	100,00 %	0
001.0E	Tunjangan Tugas Belajar Pegawai PNS	25.200.000	25.200.000	100,00 %	0
001.0F	Gaji dan Tunjangan PPPK	4.414.608.000	4.041.312.773	91,54 %	373.295.227
001.0X	Gaji dan Tunjangan PPPK	2.491.999.000	2.489.448.642	99,90 %	2.550.358
002	Operasional dan Pemeliharaan Kantor	7.133.000.000	5.572.648.684	78,12 %	1.560.351.316
002.0B	BERFUNGSIYA KENDARAAN OPERASIONAL DINAS	464.460.000	318.077.916	68,48 %	146.382.084
002.0D	LANCARNYA KEGIATAN PERKANTORAN	4.863.522.000	3.862.507.087	79,42 %	1.001.014.913
002.0E	PEMBINAAN/KOORDINASI DAN KONSULTASI PENDIDIKAN TINGGI ISLAM	249.600.000	242.315.011	97,08 %	7.284.989
002.0F	PEMBINAAN MANAJEMEN PTA ISLAM	400.000.000	228.905.894	57,23 %	171.094.106
002.0G	KERUMAHTANGGAAN DAN PELAYANAN TAMU	527.500.000	502.431.482	95,25 %	25.068.518
002.0H	OPERASIONAL PERKANTORAN KOPERTAIS	106.000.000	66.976.967	63,19 %	39.023.033
002.0I	OPERASIONAL PERKANTORAN	196.248.000	96.975.400	49,41 %	99.272.600
002.0J	AKREDITASI PRODI FAK. EKONOMI DAN BISNIS ISLAM	106.000.000	106.000.000	100,00 %	0
002.KA	PENDAMPINGAN AKREDITASI PERGURUAN TINGGI (APT)	178.525.000	110.089.849	61,67 %	68.435.151
002.KB	WORKSHOP INTEGRASI ILMU BAGI DOSEN KEAGAMAAN (LPM)	18.295.000	18.266.548	99,84 %	28.452
002.KC	WORKSHOP INTEGRASI ILMU BAGI DOSEN UMUM (LPM)	19.250.000	19.202.530	99,75 %	47.470
002.KD	SERTIFIKASI INSTITUSI INTERNASIONAL	3.600.000	900.000	25,00 %	2.700.000
EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal	190.000.000	104.544.796	55,02 %	85.455.204
EBD.953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	190.000.000	104.544.796	55,02 %	85.455.204
051.0A	Penilaian Beban Kerja Dosen (BKD) Kopertais Wilayah XI	15.600.000	4.340.000	27,82 %	11.260.000
TOTAL ANGGARAN		180,705,708,000	163,565,076,974	90.51%	17,140,631,026

Sumber: Laporan FA Detail SAKTI (16 Segmen) diambil tanggal 4 Januari 2025

BAB IV

PENUTUP

A. Kesimpulan

Laporan Kinerja UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024 memperoleh capaian sebesar **91,53%**. Hal ini berarti capaian kinerja Tahun 2024 berada pada kategori **Baik**. Secara umum target-target sasaran program yang tercermin dalam Indikator Kinerja telah berhasil dicapai walaupun masih ada beberapa indikator yang memiliki capaian dengan kategori **Kurang**. Dari 8 (delapan) Sasaran Program dan 20 (dua puluh) indikator kinerja yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja antara Rektor dengan Direktur Jenderal Pendidikan Islam, Ada 3 (tiga) indikator kinerja yang memiliki capaian dengan kategori **Kurang**, diantaranya:

- 1) Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul
- 2) Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK
- 3) Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly

Adapun capaian yang belum memenuhi target, alternatif solusi atau langkah-langkah yang diperlukan sebagai berikut:

- 1) Perlu komitmen dan dukungan dari semua pihak yang terkait untuk mewujudkan/merealisasikan capaian kinerja yang lebih baik lagi sesuai dengan target yang sudah ditetapkan;
- 2) Perlu dilakukan upaya-upaya untuk peningkatan kapasitas serta kemampuan teknis dalam menyusun dokumen realisasi kinerja untuk mempercepat terwujudnya lingkungan kerja yang akuntabel; dan
- 3) Perlu adanya pelaksanaan monitoring dan evaluasi capaian kinerja oleh pimpinan.

Alokasi Anggaran pada pagu akhir tahun 2024 sebesar **Rp. 180.705.708.000,- (Seratus Delapan Puluh Milyar Tujuh Ratus Lima Juta Tujuh Ratus Delapan Ribu Rupiah)**. Realisasi anggaran pada tahun 2024 yakni sebesar **Rp. 163.565.076.974** dengan persentase sebesar **90,51%**. Pada Indikator Pelaksanaan Anggaran (IKPA), UIN Antasari

Banjarmasin memperoleh nilai **91,10**, berdasarkan gabungan dari Nilai Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran.

B. Saran

Penyusunan Laporan Kinerja Tahun 2024 perlu dilakukan sesuai dengan perencanaan yang telah disusun pada awal tahun, diantaranya Rencana Strategis (Renstra), Perjanjian Kinerja (Perkin) dan RKAKL. Oleh karena itu perencanaan tersebut harus sesuai dengan baik dan terkoordinasi sehingga capaian kinerja sesuai dengan perencanaan. Jika capaian kinerjanya sesuai dengan target yang ditentukan maka akuntabilitas suatu lembaga akan bernilai baik. UIN Antasari Banjarmasin sebagai salah satu institusi di Kementerian Agama sudah seharusnya berorientasi pada akuntabilitas kinerja yang baik (*good governance*).

LAMPIRAN

1.1 Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTKI/PTU yang bermuatan moderasi beragama

nim_mhs	kode_matkul	nama_matkul	nilai_akhir	huruf_indeks	nilai_indeks	sks	kelas
230102030040	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23B
230102030047	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.2	A	3.75	2	23B
230102030050	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.8	A	3.75	2	23B
230102030049	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	74.6	B	3	2	23B
230102030284	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.8	A	3.75	2	23B
230102030287	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	72	B	3	2	23B
230102030288	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.6	B+	3.5	2	23B
230102030289	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	23B
230102030290	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23B
230102030294	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78	B+	3.5	2	23B
230102030296	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	74.2	B	3	2	23B
230102030297	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.4	B+	3.5	2	23B
230102030045	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.5	B	3	2	23B
230102030210	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.1	B+	3.5	2	23B
230102030204	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23B
230102030244	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.4	B+	3.5	2	23B
230102030240	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23B
230102030199	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.3	B+	3.5	2	23B
230102030241	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.7	B+	3.5	2	23B
230102030239	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.1	A	3.75	2	23B
230102030225	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23B
230102030193	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23B
230102030224	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23B
230102030213	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.2	A	3.75	2	23B

230102030208	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.1	B	3	2	23B
230102030217	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.7	A	3.75	2	23B
230102030249	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.8	B	3	2	23B
230102030242	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.3	B	3	2	23B
230102030219	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.8	B+	3.5	2	23B
230102030190	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	69	C+	2.5	2	23B
230102030215	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.1	A	3.75	2	23B
230102030216	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.6	B+	3.5	2	23B
230102030194	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.4	B	3	2	23B
230102030245	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.1	A	3.75	2	23B
230102030223	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	72.6	B	3	2	23B
230102030198	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	65.1	C+	2.5	2	23B
230102030222	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.6	A	3.75	2	23B
230102030046	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86	A	3.75	2	23A
230102030039	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.8	B+	3.5	2	23A
230102030043	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.9	B+	3.5	2	23A
230102030042	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.8	A	3.75	2	23A
230102030283	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	72.7	B	3	2	23A
230102030285	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	71.6	B	3	2	23A
230102030286	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.2	A	3.75	2	23A
230102030291	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.3	B+	3.5	2	23A
230102030292	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.4	B	3	2	23A
230102030293	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	67.5	C+	2.5	2	23A
230102030295	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70	B	3	2	23A
230102030044	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.7	A	3.75	2	23A
230102030206	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.7	B+	3.5	2	23A
230102030188	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.3	B+	3.5	2	23A
230102030226	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75	B+	3.5	2	23A
230102030192	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.1	A	3.75	2	23A

230102030195	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.9	B	3	2	23A
230102030248	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.3	B	3	2	23A
230102030209	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23A
230102030212	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.1	B+	3.5	2	23A
230102030211	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.3	B+	3.5	2	23A
230102030221	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.5	B+	3.5	2	23A
230102030220	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23A
230102030205	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	72.7	B	3	2	23A
230102030191	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.1	B	3	2	23A
230102030214	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.5	B	3	2	23A
230102030247	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	23A
230102030243	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.9	B+	3.5	2	23A
230102030200	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.7	B+	3.5	2	23A
230102030218	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.2	B+	3.5	2	23A
230102030189	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.2	A	3.75	2	23A
230102030207	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	74	B	3	2	23A
230102030197	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.4	B+	3.5	2	23A
230102030196	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	71	B	3	2	23A
230102030246	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.9	B+	3.5	2	23A
230102030201	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	74.8	B	3	2	23A
230102030203	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.6	A	3.75	2	23A
230102040063	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.2	A	3.75	2	23A
230102040071	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	92.7	A+	4	2	23A
230102040072	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75	B+	3.5	2	23A
230102040254	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.7	A	3.75	2	23A
230102040255	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.3	A	3.75	2	23A
230102040256	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.2	B+	3.5	2	23A
230102040259	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.9	A	3.75	2	23A
230102040261	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.5	B+	3.5	2	23A

230102040262	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.8	A	3.75	2	23A
230102040263	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.7	B+	3.5	2	23A
230102040264	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78	B+	3.5	2	23A
230102040265	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.2	B	3	2	23A
230102040266	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.1	B+	3.5	2	23A
230102040267	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.4	B	3	2	23A
230102040268	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.2	B+	3.5	2	23A
230102040271	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76	B+	3.5	2	23A
230102040274	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23A
230102040066	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.9	A	3.75	2	23A
230102040065	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77	B+	3.5	2	23A
230102040070	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23A
230102040012	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.1	A	3.75	2	23A
230102040058	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.2	B	3	2	23A
230102040020	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.2	B+	3.5	2	23A
230102040017	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.2	A	3.75	2	23A
230102040008	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.2	B	3	2	23A
230102040014	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	72.5	B	3	2	23A
230102040026	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.2	A	3.75	2	23A
230102040054	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.3	A	3.75	2	23A
230102040025	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.5	B+	3.5	2	23A
230102040051	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.1	B+	3.5	2	23A
230102040023	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.4	A+	4	2	23A
230102040018	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.7	A	3.75	2	23A
230102040021	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.3	A	3.75	2	23A
230102040013	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.9	B	3	2	23A
230102040016	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78	B+	3.5	2	23A
230102040250	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.7	B+	3.5	2	23A
230102040056	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.2	A	3.75	2	23A

230102040228	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.7	A	3.75	2	23A
230102040002	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.9	B+	3.5	2	23A
230102040001	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.5	A	3.75	2	23A
230102030040	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.6	B+	3.5	2	23B
230102030047	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.1	A	3.75	2	23B
230102030050	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.2	A+	4	2	23B
230102030049	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.4	B+	3.5	2	23B
230102030284	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	89.3	A	3.75	2	23B
230102030287	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	73.2	B	3	2	23B
230102030288	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.6	A+	4	2	23B
230102030289	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23B
230102030290	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.4	A+	4	2	23B
230102030294	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23B
230102030296	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.9	A	3.75	2	23B
230102030297	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.9	B+	3.5	2	23B
230102030045	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.7	A	3.75	2	23B
230102030210	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.8	A+	4	2	23B
230102030204	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.1	A	3.75	2	23B
230102030244	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.1	A	3.75	2	23B
230102030240	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	89.1	A	3.75	2	23B
230102030199	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.6	A	3.75	2	23B
230102030241	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.2	A+	4	2	23B
230102030239	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	44.1	E	0	2	23B
230102030225	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.8	B+	3.5	2	23B
230102030193	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.2	A	3.75	2	23B
230102030224	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.8	B+	3.5	2	23B
230102030213	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.1	A	3.75	2	23B
230102030208	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.3	A+	4	2	23B
230102030217	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.7	A+	4	2	23B

230102030249	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.3	A	3.75	2	23B
230102030242	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.2	A	3.75	2	23B
230102030219	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.9	B+	3.5	2	23B
230102030190	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23B
230102030215	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.1	A+	4	2	23B
230102030216	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.6	B+	3.5	2	23B
230102030194	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.2	B+	3.5	2	23B
230102030245	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.2	A+	4	2	23B
230102030223	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.3	A	3.75	2	23B
230102030198	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.5	B+	3.5	2	23B
230102030222	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.2	A+	4	2	23B
230103020051	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.9	A	3.75	2	23-C
230103020050	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230103020063	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82	A	3.75	2	23-C
230103020082	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.6	A	3.75	2	23-C
230103020058	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230103020055	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230103020092	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230103020072	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.7	A	3.75	2	23-C
230103020076	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23-C
230103020078	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23-C
230103020057	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.2	A	3.75	2	23-C
230103020067	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.1	A	3.75	2	23-C
230103020075	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.5	A	3.75	2	23-C
230103020079	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	79.2	B+	3.5	2	23-C
230103020065	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.1	A	3.75	2	23-C
230103020061	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.9	A	3.75	2	23-C
230103020052	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	79.2	B+	3.5	2	23-C
230103020101	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.2	A	3.75	2	23-C

230103020069	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23-C
230103020107	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.2	A	3.75	2	23-C
230103020054	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23-C
230103020086	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.4	A	3.75	2	23-C
230103020106	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.9	A	3.75	2	23-C
230103020090	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.2	A	3.75	2	23-C
230103020068	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.3	A	3.75	2	23-C
230103020080	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.7	A	3.75	2	23-C
230103020102	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.2	A	3.75	2	23-C
230103020070	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	79.2	B+	3.5	2	23-C
230103020077	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23-C
230103020084	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.8	A	3.75	2	23-C
230103020049	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230103020010	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.5	A	3.75	2	23-A
230103020012	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	23-A
230103020016	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	93.2	A+	4	2	23-A
230103020048	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.3	A	3.75	2	23-A
230103020056	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-A
230103020060	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.6	B+	3.5	2	23-A
230103020062	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.5	A	3.75	2	23-A
230103020064	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.7	B+	3.5	2	23-A
230103020066	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.8	A	3.75	2	23-A
230103020071	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.1	A	3.75	2	23-A
230103020073	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.7	B+	3.5	2	23-A
230103020074	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.9	A	3.75	2	23-A
230103020081	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.4	B+	3.5	2	23-A
230103020083	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.4	A	3.75	2	23-A
230103020085	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.1	A	3.75	2	23-A
230103020088	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.3	B+	3.5	2	23-A

230103020089	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.6	B+	3.5	2	23-A
230103020091	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.8	A	3.75	2	23-A
230103020093	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-A
230103020095	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	74.3	B	3	2	23-A
230103020097	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-A
230103020099	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.6	A	3.75	2	23-A
230103020103	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	23-A
230103020104	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.3	A	3.75	2	23-A
230103020105	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.3	A	3.75	2	23-A
230103020181	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.3	A	3.75	2	23-A
230103020186	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-A
230103020191	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.5	A	3.75	2	23-A
230103020196	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.3	A	3.75	2	23-A
230103050200	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.2	A	3.75	2	23ALL
230103050202	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.8	A	3.75	2	23ALL
230103050203	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	77.1	B+	3.5	2	23ALL
230102030046	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030039	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23A
230102030043	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030042	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23A
230102030283	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23A
230102030285	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030286	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030291	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030292	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030293	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030295	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030044	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030206	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A

230102030188	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030226	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030192	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23A
230102030195	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030248	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23A
230102030209	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030212	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23A
230102030211	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030221	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23A
230102030220	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030205	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030191	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030214	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23A
230102030247	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23A
230102030243	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030200	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030218	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030189	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030207	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030197	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030196	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030246	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030201	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102030203	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230104020071	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	23A
230104020075	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	23A
230104020070	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020074	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020073	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A

230104020061	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020076	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020069	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020233	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020238	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020239	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020240	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020241	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020242	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020244	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020170	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020186	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230104020180	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.5	B+	3.5	2	23A
230104020171	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230104020189	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020187	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020192	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020169	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020182	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020191	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230104020188	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020178	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230104020177	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020273	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A
230104020072	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020062	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020063	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020067	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020065	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.5	A	3.75	2	23A1

230104020066	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020230	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020231	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020232	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020234	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020235	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020236	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020237	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020243	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020068	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020064	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020173	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020193	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020185	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020168	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A1
230104020167	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020181	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020196	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020194	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020183	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020179	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020166	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020172	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	23A1
230103020014	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.3	A+	4	2	23-B
230103020011	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B
230103020007	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.2	A+	4	2	23-B
230103020006	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B
230103020009	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.3	A+	4	2	23-B
230103020015	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B

230103020013	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B
230103020180	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.4	A+	4	2	23-B
230103020182	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.3	A+	4	2	23-B
230103020183	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.1	A+	4	2	23-B
230103020184	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B
230103020185	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	0	E	0	2	23-B
230103020187	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.1	A+	4	2	23-B
230103020188	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B
230103020189	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.4	A+	4	2	23-B
230103020190	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B
230103020193	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.3	A+	4	2	23-B
230103020194	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	89.8	A+	4	2	23-B
230103020195	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.3	A+	4	2	23-B
230103020197	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.14	A+	4	2	23-B
230103020198	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	89.9	A+	4	2	23-B
230103020199	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B
230103020094	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B
230103020087	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.4	A+	4	2	23-B
230103020098	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23-B
230103020100	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.4	A+	4	2	23-B
230103020096	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.1	A+	4	2	23-B
230101120194	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	23A
230101120190	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	98.2	A+	4	2	23A
230101120182	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.8	A+	4	2	23A
230101120188	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	98	A+	4	2	23A
230101120187	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	98.8	A+	4	2	23A
230101120186	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23A
230101120195	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	96	A+	4	2	23A
230101120179	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.3	A+	4	2	23A

230101120183	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95.4	A+	4	2	23A
230101120193	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	96.8	A+	4	2	23A
230101120184	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.1	A+	4	2	23A
230101120180	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23A
230101120758	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93.6	A+	4	2	23A
230101120759	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	98.3	A+	4	2	23A
230101120761	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.9	A+	4	2	23A
230101120192	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	98	A+	4	2	23A
230101120189	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23A
230101120181	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23A
230101120201	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93.2	A+	4	2	23A
230101120220	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	99.7	A+	4	2	23A
230101120215	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94	A+	4	2	23A
230101120776	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95.2	A+	4	2	23A
230101120255	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.7	A+	4	2	23B
230101120246	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.8	A+	4	2	23B
230101120242	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.2	A+	4	2	23B
230101120517	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23B
230101120223	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.2	A+	4	2	23B
230101120205	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.7	A+	4	2	23B
230101120505	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	97.5	A+	4	2	23B
230101120248	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.7	A+	4	2	23B
230101120203	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.7	A+	4	2	23B
230101120512	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.5	A+	4	2	23B
230101120494	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23B
230101120245	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23B
230101120243	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93.8	A+	4	2	23B
230101120241	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93.2	A+	4	2	23B
230101120250	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.2	A+	4	2	23B

230101120228	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	97.3	A+	4	2	23B
230101120244	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	98	A+	4	2	23B
230101120491	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	98.4	A+	4	2	23B
230101120227	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	96.6	A+	4	2	23B
230101120500	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93.6	A+	4	2	23B
230101120514	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	99.7	A+	4	2	23B
230101120497	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	98.2	A+	4	2	23B
230101120208	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.1	A+	4	2	23B
230101120509	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	97.2	A+	4	2	23B
230101120247	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23B
230101120251	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23B
230101120252	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93.8	A+	4	2	23B
230101120202	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.1	A+	4	2	23B
230101120249	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	100	A+	4	2	23B
230103020016	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.1	A+	4	2	23-A
230103020010	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.1	A	3.75	2	23-A
230103020012	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.7	A	3.75	2	23-A
230103020181	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.6	A	3.75	2	23-A
230103020186	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23-A
230103020191	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23-A
230103020196	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.3	A	3.75	2	23-A
230103020062	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.8	A	3.75	2	23-A
230103020089	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.7	A	3.75	2	23-A
230103020095	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.4	A	3.75	2	23-A
230103020097	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.4	A	3.75	2	23-A
230103020071	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23-A
230103020048	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.4	A	3.75	2	23-A
230103020064	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87.4	A	3.75	2	23-A
230103020083	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.2	A	3.75	2	23-A

230103020105	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.6	A	3.75	2	23-A
230103020073	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.8	A	3.75	2	23-A
230103020066	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.6	A	3.75	2	23-A
230103020056	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.8	A	3.75	2	23-A
230103020085	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.7	A	3.75	2	23-A
230103020099	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.7	A	3.75	2	23-A
230103020091	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.3	A	3.75	2	23-A
230103020060	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.2	A	3.75	2	23-A
230103020093	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.4	A	3.75	2	23-A
230103020074	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.6	A	3.75	2	23-A
230103020081	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23-A
230103020103	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.8	A	3.75	2	23-A
230103020088	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87.4	A	3.75	2	23-A
230103020104	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.4	A	3.75	2	23-A
230103050200	UIN22002	Kewarganegaraan	85.4	A	3.75	2	23ALL
230103050202	UIN22002	Kewarganegaraan	85.4	A	3.75	2	23ALL
230103050203	UIN22002	Kewarganegaraan	86.2	A	3.75	2	23ALL
200101030548	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23-A
230101030075	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.1	A+	4	2	23-A
230101030087	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75.5	B+	3.5	2	23-A
230101030080	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.1	A	3.75	2	23-A
230101030069	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.8	A	3.75	2	23-A
230101030081	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.1	A	3.75	2	23-A
230101030089	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.1	A+	4	2	23-A
230101030070	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.5	B+	3.5	2	23-A
230101030741	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	30.8	E	0	2	23-A
230101030743	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.6	A	3.75	2	23-A
230101030744	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.3	A+	4	2	23-A
230101030750	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23-A

230101030072	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.1	A	3.75	2	23-A
230101030474	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-A
230101030600	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.1	A+	4	2	23-A
230101030499	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.2	A	3.75	2	23-A
230101030466	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.8	B+	3.5	2	23-A
230101030518	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75.1	B+	3.5	2	23-A
230101030614	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.2	A	3.75	2	23-A
230101030619	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.3	A+	4	2	23-A
230101030617	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.8	B+	3.5	2	23-A
230101030468	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.6	B+	3.5	2	23-A
230101030515	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.3	A+	4	2	23-A
230101030486	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.3	A+	4	2	23-A
230101030611	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.7	A	3.75	2	23-A
230101030484	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	23-A
230104020072	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.5	A+	4	2	23A1
230104020062	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.5	A+	4	2	23A1
230104020063	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23A1
230104020067	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.4	A	3.75	2	23A1
230104020065	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	92	A+	4	2	23A1
230104020066	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86	A	3.75	2	23A1
230104020230	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91.7	A+	4	2	23A1
230104020231	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.4	A	3.75	2	23A1
230104020232	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.5	A+	4	2	23A1
230104020234	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.5	A	3.75	2	23A1
230104020235	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.1	A+	4	2	23A1
230104020236	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.6	A	3.75	2	23A1
230104020237	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.4	A	3.75	2	23A1
230104020243	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.5	A	3.75	2	23A1
230104020068	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91	A+	4	2	23A1

230104020064	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.5	A+	4	2	23A1
230104020173	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	89.5	A	3.75	2	23A1
230104020193	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.4	A	3.75	2	23A1
230104020185	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23A1
230104020168	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23A1
230104020167	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91.7	A+	4	2	23A1
230104020181	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.9	A	3.75	2	23A1
230104020196	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.4	A	3.75	2	23A1
230104020194	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	23A1
230104020183	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91.1	A+	4	2	23A1
230104020179	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.2	A	3.75	2	23A1
230104020166	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	92	A+	4	2	23A1
230104020172	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23A1
230104020071	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.2	A+	4	2	23A
230104020075	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.4	A	3.75	2	23A
230104020070	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.8	A	3.75	2	23A
230104020074	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91.1	A+	4	2	23A
230104020073	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.8	A	3.75	2	23A
230104020061	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.4	A+	4	2	23A
230104020076	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.6	A	3.75	2	23A
230104020069	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	93.1	A+	4	2	23A
230104020233	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230104020238	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.4	A	3.75	2	23A
230104020239	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.9	A	3.75	2	23A
230104020240	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87	A	3.75	2	23A
230104020241	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.5	A	3.75	2	23A
230104020242	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.1	A	3.75	2	23A
230104020244	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.9	A	3.75	2	23A
230104020170	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.3	A	3.75	2	23A

230104020186	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.3	A	3.75	2	23A
230104020180	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	66	C+	2.5	2	23A
230104020171	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.8	A	3.75	2	23A
230104020189	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91.4	A+	4	2	23A
230104020187	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.1	A	3.75	2	23A
230104020192	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230104020169	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23A
230104020182	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	92.6	A+	4	2	23A
230104020191	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.2	A	3.75	2	23A
230104020188	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230104020178	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23A
230104020177	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91.9	A+	4	2	23A
230104020273	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.8	A	3.75	2	23A
230104040205	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040206	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040207	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040208	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	TI23A
230104040209	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040210	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040211	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040212	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040213	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040214	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	92	A+	4	2	TI23A
230104040215	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040216	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040217	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040218	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	95	A+	4	2	TI23A
230104040219	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040220	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	TI23A

230104040221	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040222	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	92	A+	4	2	TI23A
230104040223	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91	A+	4	2	TI23A
230104040224	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040225	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	94	A+	4	2	TI23A
230104040226	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040227	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040228	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.5	A+	4	2	TI23A
230104040229	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040203	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
230104040120	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	TI23A
230104040119	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23A
220101110824	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	3.9	E	0	2	23-A
230101110178	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.7	A	3.75	2	23-A
230101110177	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	8.7	E	0	2	23-A
230101110174	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.2	B+	3.5	2	23-A
230101110455	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.8	B+	3.5	2	23-A
220101040057	UIN22002	Kewarganegaraan	80.6	A	3.75	2	22-A
220101040066	UIN22002	Kewarganegaraan	83.1	A	3.75	2	22-A
220101040071	UIN22002	Kewarganegaraan	85.1	A	3.75	2	22-A
220101040102	UIN22002	Kewarganegaraan	84.8	A	3.75	2	22-A
220101040116	UIN22002	Kewarganegaraan	83	A	3.75	2	22-A
220101040122	UIN22002	Kewarganegaraan	85.7	A	3.75	2	22-A
220101040129	UIN22002	Kewarganegaraan	81	A	3.75	2	22-A
220101040162	UIN22002	Kewarganegaraan	84.1	A	3.75	2	22-A
220101040387	UIN22002	Kewarganegaraan	84.4	A	3.75	2	22-A
220101040398	UIN22002	Kewarganegaraan	81.4	A	3.75	2	22-A
220101040440	UIN22002	Kewarganegaraan	82.2	A	3.75	2	22-A
220101040473	UIN22002	Kewarganegaraan	75.6	B+	3.5	2	22-A

220101040320	UIN22002	Kewarganegaraan	79.4	B+	3.5	2	22-A
220101040629	UIN22002	Kewarganegaraan	83.6	A	3.75	2	22-A
220101040675	UIN22002	Kewarganegaraan	81.3	A	3.75	2	22-A
220101040227	UIN22002	Kewarganegaraan	84.8	A	3.75	2	22-A
220101040453	UIN22002	Kewarganegaraan	77.9	B+	3.5	2	22-A
220101040494	UIN22002	Kewarganegaraan	78.3	B+	3.5	2	22-A
220101040620	UIN22002	Kewarganegaraan	78.6	B+	3.5	2	22-A
220101040201	UIN22002	Kewarganegaraan	83.6	A	3.75	2	22-A
220101040214	UIN22002	Kewarganegaraan	81.3	A	3.75	2	22-A
220101040219	UIN22002	Kewarganegaraan	80.7	A	3.75	2	22-A
220101040827	UIN22002	Kewarganegaraan	76.6	B+	3.5	2	22-A
220101040846	UIN22002	Kewarganegaraan	83.4	A	3.75	2	22-A
220101040856	UIN22002	Kewarganegaraan	79	B+	3.5	2	22-A
220101040873	UIN22002	Kewarganegaraan	81.5	A	3.75	2	22-A
220101040778	UIN22002	Kewarganegaraan	83.4	A	3.75	2	22-A
220101040741	UIN22002	Kewarganegaraan	87.1	A	3.75	2	22-A
220101040768	UIN22002	Kewarganegaraan	78.6	B+	3.5	2	22-A
220101040794	UIN22002	Kewarganegaraan	83	A	3.75	2	22-A
230101050106	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.7	A	3.75	2	23A
230101050108	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.5	A	3.75	2	23A
230101050104	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23A
230101050109	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.3	A	3.75	2	23A
230101050105	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.3	A	3.75	2	23A
230101050107	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.8	A	3.75	2	23A
230101050103	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23A
230101050763	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.8	A	3.75	2	23A
230101050767	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.3	A	3.75	2	23A
230101050659	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23A
230101050657	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A

230101050269	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.9	A	3.75	2	23A
230101050661	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.8	A	3.75	2	23A
230101050268	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.7	A	3.75	2	23A
230101050270	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.9	A	3.75	2	23A
230101050655	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.2	A	3.75	2	23A
230101050648	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.9	A	3.75	2	23A
230101050271	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.3	A	3.75	2	23A
230101050684	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.3	A	3.75	2	23A
230101050677	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.9	A	3.75	2	23A
230101050650	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	23A
230101050272	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.4	A	3.75	2	23A
230101050267	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.3	A	3.75	2	23A
230101050673	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.9	A	3.75	2	23A
230101050664	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.1	A	3.75	2	23A
230101050264	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.7	A	3.75	2	23A
230101050663	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.7	A	3.75	2	23A
230101050265	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.9	A	3.75	2	23A
230101050266	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.1	A	3.75	2	23A
230101050654	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.5	A	3.75	2	23A
230101050682	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.2	A	3.75	2	23A
230101050649	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.4	A	3.75	2	23A
230101050653	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.8	A	3.75	2	23A
230101050688	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.9	A	3.75	2	23A
230101050102	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.8	A	3.75	2	23B
230101050115	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.3	A	3.75	2	23B
230101050111	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.9	A	3.75	2	23B
230101050114	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.4	A	3.75	2	23B
230101050110	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.5	A	3.75	2	23B
230101050764	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.4	A	3.75	2	23B

230101050765	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.7	A	3.75	2	23B
230101050766	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.5	A	3.75	2	23B
230101050768	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.1	A	3.75	2	23B
230101050112	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.4	A	3.75	2	23B
230101050113	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	23B
230101050652	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.9	A	3.75	2	23B
230101050672	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.3	A	3.75	2	23B
230101050679	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.9	A	3.75	2	23B
230101050670	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.5	A	3.75	2	23B
230101050667	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.2	A	3.75	2	23B
230101050277	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.7	A	3.75	2	23B
230101050276	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.8	A	3.75	2	23B
230101050669	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.6	A	3.75	2	23B
230101050680	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.9	A	3.75	2	23B
230101050666	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.9	A	3.75	2	23B
230101050665	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.1	A	3.75	2	23B
230101050683	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.8	A	3.75	2	23B
230101050651	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.8	A	3.75	2	23B
230101050681	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23B
230101050274	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.4	A	3.75	2	23B
230101050275	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.6	A	3.75	2	23B
230101050273	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.6	A	3.75	2	23B
230101050674	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.9	A	3.75	2	23B
230101050678	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.3	A	3.75	2	23B
230101050675	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23B
230101050676	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.4	A	3.75	2	23B
230104010008	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.9	A	3.75	2	23B
230104010010	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.3	A	3.75	2	23B
230104010006	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87.7	A	3.75	2	23B

230104010005	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.9	A	3.75	2	23B
230104010004	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.2	A	3.75	2	23B
230104010017	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.8	A	3.75	2	23B
230104010003	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85	A	3.75	2	23B
230104010002	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.8	A	3.75	2	23B
230104010009	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	91	A+	4	2	23B
230104010158	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.2	A	3.75	2	23B
230104010089	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85	A	3.75	2	23B
230104010161	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.5	A	3.75	2	23B
230104010160	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.4	A+	4	2	23B
230104010163	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.7	A	3.75	2	23B
230104010164	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.3	A	3.75	2	23B
230104010092	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.2	A+	4	2	23B
230104010087	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.1	A+	4	2	23B
230104010096	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.3	A+	4	2	23B
230104010162	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.7	A	3.75	2	23B
230104010086	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B
230104010175	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87.2	A	3.75	2	23B
230104010095	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B
230104010159	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	88.6	A	3.75	2	23B
230104010091	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B
230104010094	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	88.6	A	3.75	2	23B
230104010088	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87.3	A	3.75	2	23B
230104010011	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B1
230104010016	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	88.8	A	3.75	2	23B1
230104010019	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.6	A	3.75	2	23B1
230104010013	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.6	A+	4	2	23B1
230104010014	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	91.4	A+	4	2	23B1
230104010018	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	89.4	A	3.75	2	23B1

230104010012	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B1
230104010245	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.9	A	3.75	2	23B1
230104010015	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.9	A	3.75	2	23B1
230104010184	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.1	A	3.75	2	23B1
230104010102	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B1
230104010107	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.6	A	3.75	2	23B1
230104010101	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.9	A	3.75	2	23B1
230104010100	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	88.3	A	3.75	2	23B1
230104010190	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.2	A	3.75	2	23B1
230104010199	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.9	A	3.75	2	23B1
230104010099	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B1
230104010195	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87.2	A	3.75	2	23B1
230104010105	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	78.6	B+	3.5	2	23B1
230104010103	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.1	A+	4	2	23B1
230104010021	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.2	A	3.75	2	23B1
230104010176	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.9	A	3.75	2	23B1
230104010098	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B1
230104010106	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	88.7	A	3.75	2	23B1
230104010104	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.5	A	3.75	2	23B1
230104010097	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	91.1	A+	4	2	23B1
230104010077	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	89.4	A	3.75	2	23B2
230104010247	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	0	E	0	2	23B2
230104010248	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B2
230104010249	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87	A	3.75	2	23B2
230104010250	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	91.4	A+	4	2	23B2
230104010251	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.7	A	3.75	2	23B2
230104010252	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.7	A	3.75	2	23B2
230104010253	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B2
230104010254	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.4	A	3.75	2	23B2

230104010255	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	88.2	A	3.75	2	23B2
230104010256	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.4	A	3.75	2	23B2
230104010257	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B2
230104010165	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87.2	A	3.75	2	23B2
230104010028	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.2	A	3.75	2	23B2
230104010157	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B2
230104010024	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	88.3	A	3.75	2	23B2
230104010153	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.3	A+	4	2	23B2
230104010022	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.8	A	3.75	2	23B2
230104010174	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B2
230104010027	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87.8	A	3.75	2	23B2
230104010155	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B2
230104010023	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B2
230104010025	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	23B2
230104010026	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87.6	A	3.75	2	23B2
230104010154	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87.5	A	3.75	2	23B2
230104010152	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.1	A	3.75	2	23B2
230101030075	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.9	A	3.75	2	23-A
230101030087	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.6	A	3.75	2	23-A
230101030080	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.6	A	3.75	2	23-A
230101030069	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-A
230101030081	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-A
230101030089	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.8	A	3.75	2	23-A
230101030070	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.5	A	3.75	2	23-A
230101030741	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	0	E	0	2	23-A
230101030743	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-A
230101030744	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.3	A	3.75	2	23-A
230101030750	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	0	E	0	2	23-A
230101030072	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23-A

230101030474	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-A
230101030600	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.6	A	3.75	2	23-A
230101030499	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-A
230101030466	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.2	B+	3.5	2	23-A
230101030518	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.8	A	3.75	2	23-A
230101030614	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77	B+	3.5	2	23-A
230101030619	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.6	A	3.75	2	23-A
230101030617	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.2	A	3.75	2	23-A
230101030468	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23-A
230101030515	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.9	A	3.75	2	23-A
230101030486	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-A
230101030611	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.8	A	3.75	2	23-A
230101030484	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.6	A	3.75	2	23-A
230102040063	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23A
230102040071	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.2	A+	4	2	23A
230102040072	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.8	A	3.75	2	23A
230102040254	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.2	A	3.75	2	23A
230102040255	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102040256	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76	B+	3.5	2	23A
230102040259	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23A
230102040261	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75.2	B+	3.5	2	23A
230102040262	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	23A
230102040263	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23A
230102040264	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	72	B	3	2	23A
230102040265	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	23A
230102040266	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	23A
230102040267	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	72.6	B	3	2	23A
230102040268	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23A
230102040271	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	73.4	B	3	2	23A

230102040274	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	23A
230102040066	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102040065	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23A
230102040070	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.2	A+	4	2	23A
230102040012	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23A
230102040058	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79	B+	3.5	2	23A
230102040020	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23A
230102040017	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23A
230102040008	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	73.8	B	3	2	23A
230102040014	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81	A	3.75	2	23A
230102040026	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.2	B+	3.5	2	23A
230102040054	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.6	A	3.75	2	23A
230102040025	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230102040051	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79	B+	3.5	2	23A
230102040023	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23A
230102040018	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23A
230102040021	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.8	A	3.75	2	23A
230102040013	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.8	B+	3.5	2	23A
230102040016	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.6	A	3.75	2	23A
230102040250	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.4	A	3.75	2	23A
230102040056	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	23A
230102040228	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.2	A	3.75	2	23A
230102040002	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23A
230102040001	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
210101070024	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	81.6	A	3.75	2	21ALL
210101070027	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	80	A	3.75	2	21ALL
210101070286	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	80	A	3.75	2	21ALL
210101070363	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	81.6	A	3.75	2	21ALL
210101070399	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	81.6	A	3.75	2	21ALL

210101070409	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	81.5	A	3.75	2	21ALL
210101070430	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	82	A	3.75	2	21ALL
210101070501	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	82	A	3.75	2	21ALL
210101070550	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	81.4	A	3.75	2	21ALL
210101070779	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	80	A	3.75	2	21ALL
210101070782	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	81	A	3.75	2	21ALL
210101070787	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	81.4	A	3.75	2	21ALL
210101070794	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	81.4	A	3.75	2	21ALL
210101070795	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	80	A	3.75	2	21ALL
210101070830	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	81.7	A	3.75	2	21ALL
210101070831	FTK18018	Islam dan Budaya Banjar	80	A	3.75	2	21ALL
230102040069	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23B
230102040068	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23B
230102040067	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23B
230102040062	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	69	C+	2.5	2	23B
230102040257	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23B
230102040258	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	23B
230102040260	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76	B+	3.5	2	23B
230102040269	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	23B
230102040270	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23B
230102040272	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	30	E	0	2	23B
230102040273	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76	B+	3.5	2	23B
230102040064	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23B
230102040019	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23B
230102040057	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23B
230102040060	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23B
230102040022	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23B
230102040227	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23B
230102040005	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23B

230102040252	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	74	B	3	2	23B
230102040024	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	71	B	3	2	23B
230102040055	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23B
230102040229	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.6	B+	3.5	2	23B
230102040015	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	23B
230102040061	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23B
230102040251	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23B
230102040010	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	26	E	0	2	23B
230102040003	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23B
230102040004	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23B
230102040053	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	30	E	0	2	23B
230102040006	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23B
230102040007	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76	B+	3.5	2	23B
230102040009	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76	B+	3.5	2	23B
230105010032	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.7	A+	4	2	ES23E
230105010008	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.6	A	3.75	2	ES23E
230105010254	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85	A	3.75	2	ES23E
230105010249	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.2	A	3.75	2	ES23E
230105010033	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.5	A	3.75	2	ES23E
230105010012	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.5	A	3.75	2	ES23E
230105010005	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	91.5	A+	4	2	ES23E
230105010186	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.2	A	3.75	2	ES23E
230105010192	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.7	A+	4	2	ES23E
230105010091	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.5	A	3.75	2	ES23E
230105010063	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	91.3	A+	4	2	ES23E
230105010193	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82	A	3.75	2	ES23E
230105010050	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80	A	3.75	2	ES23E
230105010184	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.5	A	3.75	2	ES23E
230105010069	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.5	A	3.75	2	ES23E

230105010049	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.5	A	3.75	2	ES23E
230105010194	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.5	A	3.75	2	ES23E
230105010185	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.5	A	3.75	2	ES23E
230105010095	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.2	A	3.75	2	ES23E
230105010109	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.5	A	3.75	2	ES23E
230105010094	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.5	A	3.75	2	ES23E
230105010082	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.7	A+	4	2	ES23E
230105010187	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.5	A	3.75	2	ES23E
230105010191	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85	A	3.75	2	ES23E
230105010044	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.6	A	3.75	2	ES23E
230105010054	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	87.7	A	3.75	2	ES23E
230105010113	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.2	A	3.75	2	ES23E
230105010001	UIN22002	Kewarganegaraan	85.3	A	3.75	2	ES23A
230105010007	UIN22002	Kewarganegaraan	96	A+	4	2	ES23A
230105010003	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	ES23A
230105010034	UIN22002	Kewarganegaraan	91.2	A+	4	2	ES23A
230105010014	UIN22002	Kewarganegaraan	89.4	A	3.75	2	ES23A
230105010010	UIN22002	Kewarganegaraan	91.2	A+	4	2	ES23A
230105010002	UIN22002	Kewarganegaraan	82.9	A	3.75	2	ES23A
230105010013	UIN22002	Kewarganegaraan	96	A+	4	2	ES23A
230105010011	UIN22002	Kewarganegaraan	89.4	A	3.75	2	ES23A
230105010006	UIN22002	Kewarganegaraan	91.2	A+	4	2	ES23A
230105010250	UIN22002	Kewarganegaraan	89.4	A	3.75	2	ES23A
230105010251	UIN22002	Kewarganegaraan	84.8	A	3.75	2	ES23A
230105010252	UIN22002	Kewarganegaraan	96.3	A+	4	2	ES23A
230105010253	UIN22002	Kewarganegaraan	96	A+	4	2	ES23A
230105010255	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23A
230105010256	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23A
230105010257	UIN22002	Kewarganegaraan	88	A	3.75	2	ES23A

230105010258	UIN22002	Kewarganegaraan	91.1	A+	4	2	ES23A
230105010259	UIN22002	Kewarganegaraan	80.1	A	3.75	2	ES23A
230105010260	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23A
230105010261	UIN22002	Kewarganegaraan	92	A+	4	2	ES23A
230105010262	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23A
230105010009	UIN22002	Kewarganegaraan	87	A	3.75	2	ES23A
230105010083	UIN22002	Kewarganegaraan	84.4	A	3.75	2	ES23A
230105010117	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23A
230101020394	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23C
230101020391	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23C
230101020464	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	23C
230101020261	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	23C
230101020379	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020262	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	23C
230101020383	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020386	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93.5	A+	4	2	23C
230101020387	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020238	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020385	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020260	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	89	A	3.75	2	23C
230101020239	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020257	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020392	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23C
230101020263	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23C
230101020258	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020256	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.1	A	3.75	2	23C
230101020259	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020390	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.5	B+	3.5	2	23C
230101020396	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C

230101020380	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23C
230101020463	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23C
230101020398	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87.3	A	3.75	2	23C
230101020254	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	96.1	A+	4	2	23C
200101020054	UIN18002	KEWARGANEGARAAN	87.3	A	3.75	2	20A
200101020100	UIN18002	KEWARGANEGARAAN	83.3	A	3.75	2	20A
190101020356	UIN18002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	20A
230101020701	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.5	B+	3.5	2	23B
230101020702	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B
230101020703	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23B
230101020704	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23B
230101020705	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.3	A	3.75	2	23B
230101020706	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.1	A	3.75	2	23B
230101020707	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B
230101020708	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B
230101020709	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.7	A	3.75	2	23B
230101020710	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B
230101020066	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B
230101020065	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	98.5	A+	4	2	23B
230101020237	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B
230101020233	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B
230101020234	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.5	A	3.75	2	23B
230101020236	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B
230101020421	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.1	A	3.75	2	23B
230101020441	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.9	A	3.75	2	23B
230101020460	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B
230101020423	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.1	A	3.75	2	23B
230101020240	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.6	A	3.75	2	23B
230101020253	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23B

230101020406	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23B
230101020438	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.3	A	3.75	2	23B
230101020235	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.1	A	3.75	2	23B
230101020409	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.1	A	3.75	2	23B
230101020049	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230101020053	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23A
230101020058	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23A
230101020052	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	94.8	A+	4	2	23A
230101020067	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93.5	A+	4	2	23A
230101020048	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23A
230101020061	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230101020054	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230101020047	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	96.5	A+	4	2	23A
230101020057	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23A
230101020064	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.1	A	3.75	2	23A
230101020060	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.9	A	3.75	2	23A
230101020063	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.4	A	3.75	2	23A
230101020056	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23A
230101020059	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.8	A	3.75	2	23A
230101020062	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.2	A	3.75	2	23A
230101020050	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.7	A	3.75	2	23A
230101020699	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.3	A	3.75	2	23A
230101020051	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.5	B+	3.5	2	23A
230101020055	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.6	A	3.75	2	23A
230101020434	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230101020436	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.2	A	3.75	2	23A
230101020400	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81	A	3.75	2	23A
230101020399	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87.3	A	3.75	2	23A
230101020404	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23A

230101020425	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.6	A	3.75	2	23A
230101020402	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	95	A+	4	2	23A
230105010051	UIN22002	Kewarganegaraan	91.2	A+	4	2	ES23B
230105010048	UIN22002	Kewarganegaraan	84.7	A	3.75	2	ES23B
230105010073	UIN22002	Kewarganegaraan	95.7	A+	4	2	ES23B
230105010045	UIN22002	Kewarganegaraan	80.1	A	3.75	2	ES23B
230105010071	UIN22002	Kewarganegaraan	93.7	A+	4	2	ES23B
230105010047	UIN22002	Kewarganegaraan	94.3	A+	4	2	ES23B
230105010056	UIN22002	Kewarganegaraan	92.6	A+	4	2	ES23B
230105010062	UIN22002	Kewarganegaraan	94.7	A+	4	2	ES23B
230105010059	UIN22002	Kewarganegaraan	90	A+	4	2	ES23B
230105010072	UIN22002	Kewarganegaraan	95.4	A+	4	2	ES23B
230105010110	UIN22002	Kewarganegaraan	94	A+	4	2	ES23B
230105010053	UIN22002	Kewarganegaraan	94.7	A+	4	2	ES23B
230105010068	UIN22002	Kewarganegaraan	94	A+	4	2	ES23B
230105010061	UIN22002	Kewarganegaraan	95.7	A+	4	2	ES23B
230105010046	UIN22002	Kewarganegaraan	80.1	A	3.75	2	ES23B
230105010081	UIN22002	Kewarganegaraan	94	A+	4	2	ES23B
230105010108	UIN22002	Kewarganegaraan	93.3	A+	4	2	ES23B
230105010040	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23B
230105010102	UIN22002	Kewarganegaraan	89.4	A	3.75	2	ES23B
230105010075	UIN22002	Kewarganegaraan	95.4	A+	4	2	ES23B
230105010057	UIN22002	Kewarganegaraan	83.9	A	3.75	2	ES23B
230105010086	UIN22002	Kewarganegaraan	95.1	A+	4	2	ES23B
230105010042	UIN22002	Kewarganegaraan	94	A+	4	2	ES23B
230105010088	UIN22002	Kewarganegaraan	92.9	A+	4	2	ES23B
230105010119	UIN22002	Kewarganegaraan	92.1	A+	4	2	ES23B
230105010039	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23B
230105010111	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C

230105010064	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010058	UIN22002	Kewarganegaraan	93.3	A+	4	2	ES23C
230105010085	UIN22002	Kewarganegaraan	93.6	A+	4	2	ES23C
230105010041	UIN22002	Kewarganegaraan	84.7	A	3.75	2	ES23C
230105010066	UIN22002	Kewarganegaraan	90	A+	4	2	ES23C
230105010078	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010084	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010114	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010067	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010099	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010070	UIN22002	Kewarganegaraan	94.7	A+	4	2	ES23C
230105010093	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010101	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010120	UIN22002	Kewarganegaraan	95.7	A+	4	2	ES23C
230105010052	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010055	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010074	UIN22002	Kewarganegaraan	86.3	A	3.75	2	ES23C
230105010100	UIN22002	Kewarganegaraan	91.9	A+	4	2	ES23C
230105010123	UIN22002	Kewarganegaraan	80.4	A	3.75	2	ES23C
230105010090	UIN22002	Kewarganegaraan	83.3	A	3.75	2	ES23C
230105010089	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010092	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23C
230105010116	UIN22002	Kewarganegaraan	89.4	A	3.75	2	ES23C
230101080160	UIN22001	PANCASILA	81.8	A	3.75	2	23-A
230101080158	UIN22001	PANCASILA	85	A	3.75	2	23-A
230101080162	UIN22001	PANCASILA	89.4	A	3.75	2	23-A
230101080161	UIN22001	PANCASILA	88.8	A	3.75	2	23-A
230101080163	UIN22001	PANCASILA	87.6	A	3.75	2	23-A
230101080167	UIN22001	PANCASILA	89.4	A	3.75	2	23-A

230101080164	UIN22001	PANCASILA	85.9	A	3.75	2	23-A
230101080157	UIN22001	PANCASILA	85.3	A	3.75	2	23-A
230101080159	UIN22001	PANCASILA	80.6	A	3.75	2	23-A
230101080165	UIN22001	PANCASILA	73.5	B	3	2	23-A
230101080735	UIN22001	PANCASILA	82.3	A	3.75	2	23-A
230101080736	UIN22001	PANCASILA	85.3	A	3.75	2	23-A
230101080737	UIN22001	PANCASILA	88.8	A	3.75	2	23-A
230101080166	UIN22001	PANCASILA	87.9	A	3.75	2	23-A
230101080424	UIN22001	PANCASILA	87.9	A	3.75	2	23-A
230101080416	UIN22001	PANCASILA	87.6	A	3.75	2	23-A
230101080449	UIN22001	PANCASILA	85.3	A	3.75	2	23-A
230101080687	UIN22001	PANCASILA	85.3	A	3.75	2	23-A
230101080427	UIN22001	PANCASILA	88.8	A	3.75	2	23-A
230101080447	UIN22001	PANCASILA	83.3	A	3.75	2	23-A
230101080419	UIN22001	PANCASILA	81.2	A	3.75	2	23-A
230101080418	UIN22001	PANCASILA	80.6	A	3.75	2	23-A
230101080432	UIN22001	PANCASILA	80.3	A	3.75	2	23-A
230101080413	UIN22001	PANCASILA	80.1	A	3.75	2	23-A
230101080430	UIN22001	PANCASILA	80.4	A	3.75	2	23-A
230101080445	UIN22001	PANCASILA	88.2	A	3.75	2	23-A
230101080443	UIN22001	PANCASILA	80.9	A	3.75	2	23-A
230105050264	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	23A
230105050265	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.6	A	3.75	2	23A
230105050266	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230105050267	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.3	A	3.75	2	23A
230105050268	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	23A
230105050269	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.5	A	3.75	2	23A
230105050270	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230105050271	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A

230105050272	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.6	A	3.75	2	23A
230105050209	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230105050210	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.6	A	3.75	2	23A
230105050211	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	23A
230105050212	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	23A
230105050213	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.3	A	3.75	2	23A
230105050214	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230105050216	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.3	A	3.75	2	23A
230105050217	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230105050218	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.2	A	3.75	2	23A
230105050219	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230105050220	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230105050221	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230105050222	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.3	A	3.75	2	23A
230105050223	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23A
230105050224	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.3	A	3.75	2	23A
230105050225	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.3	A	3.75	2	23A
230105010051	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.1	A	3.75	2	ES23B
230105010048	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.1	A	3.75	2	ES23B
230105010073	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.1	A	3.75	2	ES23B
230105010045	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.1	A	3.75	2	ES23B
230105010071	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.6	A	3.75	2	ES23B
230105010047	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.1	A	3.75	2	ES23B
230105010056	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.3	A	3.75	2	ES23B
230105010062	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.6	A	3.75	2	ES23B
230105010059	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.6	A	3.75	2	ES23B
230105010072	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.6	A	3.75	2	ES23B
230105010110	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.2	A	3.75	2	ES23B
230105010053	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.1	A	3.75	2	ES23B

230105010068	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.1	A	3.75	2	ES23B
230105010061	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.8	A	3.75	2	ES23B
230105010046	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83	A	3.75	2	ES23B
230105010081	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.1	A	3.75	2	ES23B
230105010108	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.1	A	3.75	2	ES23B
230105010040	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.2	A	3.75	2	ES23B
230105010102	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.9	A	3.75	2	ES23B
230105010075	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	86.3	A	3.75	2	ES23B
230105010057	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.5	A	3.75	2	ES23B
230105010086	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.8	A	3.75	2	ES23B
230105010042	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.9	A	3.75	2	ES23B
230105010088	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.6	A	3.75	2	ES23B
230105010119	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.9	A	3.75	2	ES23B
230105010039	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.8	A	3.75	2	ES23B
230105040195	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	AK23
230105040196	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	AK23
230105040197	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.3	A	3.75	2	AK23
230105040198	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	AK23
230105040199	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.3	A	3.75	2	AK23
230105040200	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.7	A	3.75	2	AK23
230105040201	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	AK23
230105040202	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	AK23
230105040203	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.3	A	3.75	2	AK23
230105040204	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	AK23
230105040205	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.7	A	3.75	2	AK23
230105040206	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.5	A	3.75	2	AK23
230105040207	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.3	A	3.75	2	AK23
230105040208	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	AK23
230105040241	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.4	A	3.75	2	AK23

230105040242	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.8	A	3.75	2	AK23
230105040243	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.8	A	3.75	2	AK23
230105040244	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.7	A	3.75	2	AK23
230105040245	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.8	A	3.75	2	AK23
230105040247	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.3	A	3.75	2	AK23
230105040248	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	AK23
230105010125	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.9	A	3.75	2	ES23D
230105010097	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83	A	3.75	2	ES23D
230105010106	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.8	A	3.75	2	ES23D
230105010121	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.8	A	3.75	2	ES23D
230105010105	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85	A	3.75	2	ES23D
230105010080	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.2	A	3.75	2	ES23D
230105010077	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.8	A	3.75	2	ES23D
230105010079	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.6	A	3.75	2	ES23D
230105010103	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81	A	3.75	2	ES23D
230105010098	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.2	A	3.75	2	ES23D
230105010104	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.3	A	3.75	2	ES23D
230105010076	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.6	A	3.75	2	ES23D
230105010107	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.3	A	3.75	2	ES23D
230105010035	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.6	A	3.75	2	ES23D
230105010037	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.3	A	3.75	2	ES23D
230105010087	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83	A	3.75	2	ES23D
230105010188	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.8	A	3.75	2	ES23D
230105010112	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.3	A	3.75	2	ES23D
230105010036	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83	A	3.75	2	ES23D
230105010038	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.5	A	3.75	2	ES23D
230105010122	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81	A	3.75	2	ES23D
230105010043	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.6	A	3.75	2	ES23D
230105010298	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83	A	3.75	2	ES23D

230105040195	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75.5	B+	3.5	2	AK23
230105040196	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	AK23
230105040197	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	AK23
230105040198	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.5	A	3.75	2	AK23
230105040199	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	AK23
230105040200	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	AK23
230105040201	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	AK23
230105040202	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81	A	3.75	2	AK23
230105040203	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81	A	3.75	2	AK23
230105040204	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.5	A	3.75	2	AK23
230105040205	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.5	A	3.75	2	AK23
230105040206	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	AK23
230105040207	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AK23
230105040208	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	AK23
230105040241	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	AK23
230105040242	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.5	A	3.75	2	AK23
230105040243	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	72	B	3	2	AK23
230105040244	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	AK23
230105040245	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	AK23
230105040247	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.5	A	3.75	2	AK23
230105040248	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.5	A	3.75	2	AK23
230105050273	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	23B
230105050274	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	23B
230105050275	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75.5	B+	3.5	2	23B
230105050276	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	23B
230105050277	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.5	A	3.75	2	23B
230105050278	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23B
230105050279	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	23B
230105050280	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23B

230105050281	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.5	A	3.75	2	23B
230105050282	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	23B
230105050283	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23B
230105050284	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	23B
230105050285	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.5	B+	3.5	2	23B
230105050286	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	23B
230105050287	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	23B
230105050288	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81	A	3.75	2	23B
230105050289	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.5	A	3.75	2	23B
230105050290	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23B
230105050291	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	23B
230105050292	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.5	A	3.75	2	23B
230105050293	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	23B
230105050294	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	23B
230105050295	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81	A	3.75	2	23B
230105050296	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	23B
230105050297	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	23B
220101030655	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.2	A	3.75	2	23-B
230101030076	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.7	A	3.75	2	23-B
230101030084	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.6	A	3.75	2	23-B
230101030090	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.1	A	3.75	2	23-B
230101030085	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	23-B
230101030082	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.9	A	3.75	2	23-B
230101030073	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.4	A	3.75	2	23-B
230101030068	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.7	A	3.75	2	23-B
230101030694	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23-B
230101030690	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23-B
230101030745	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.7	A	3.75	2	23-B
230101030748	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23-B

230101030749	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.9	A	3.75	2	23-B
230101030079	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.4	A	3.75	2	23-B
230101030083	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23-B
230101030504	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.4	A	3.75	2	23-B
230101030493	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.6	A	3.75	2	23-B
230101030470	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	23-B
230101030490	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.2	A	3.75	2	23-B
230101030522	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.1	A	3.75	2	23-B
230101030601	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	23-B
230101030618	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.8	A	3.75	2	23-B
230101030596	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79	B+	3.5	2	23-B
230101030488	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.5	A	3.75	2	23-B
230101030507	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23-B
230101030524	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.8	A	3.75	2	23-B
230101030472	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.2	A	3.75	2	23-B
230101030476	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.9	A	3.75	2	23-B
230102040069	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81	A	3.75	2	23B
230102040068	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	23B
230102040067	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.5	A	3.75	2	23B
230102040062	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.5	B+	3.5	2	23B
230102040257	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	23B
230102040258	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	23B
230102040260	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.5	B+	3.5	2	23B
230102040269	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	23B
230102040270	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.8	A	3.75	2	23B
230102040272	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.5	B+	3.5	2	23B
230102040273	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.5	B+	3.5	2	23B
230102040064	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.5	B+	3.5	2	23B
230102040019	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87	A	3.75	2	23B

230102040057	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.5	A	3.75	2	23B
230102040060	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	23B
230102040022	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	23B
230102040227	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.5	A	3.75	2	23B
230102040005	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.3	A	3.75	2	23B
230102040252	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90	A+	4	2	23B
230102040024	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.5	A	3.75	2	23B
230102040055	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85	A	3.75	2	23B
230102040229	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82	A	3.75	2	23B
230102040015	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	23B
230102040061	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86	A	3.75	2	23B
230102040251	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.5	B+	3.5	2	23B
230102040010	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	0	E	0	2	23B
230102040003	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	23B
230102040004	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.5	A	3.75	2	23B
230102040053	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.5	B	3	2	23B
230102040006	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75	B+	3.5	2	23B
230102040007	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75	B+	3.5	2	23B
230102040009	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70	B	3	2	23B
230105050273	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	74.4	B	3	2	23B
230105050274	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	72.4	B	3	2	23B
230105050275	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.9	A	3.75	2	23B
230105050276	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.3	A	3.75	2	23B
230105050277	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	71.4	B	3	2	23B
230105050278	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.5	B+	3.5	2	23B
230105050279	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.3	A	3.75	2	23B
230105050280	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.5	B+	3.5	2	23B
230105050281	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77	B+	3.5	2	23B
230105050282	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23B

230105050283	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.5	B+	3.5	2	23B
230105050284	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.5	B+	3.5	2	23B
230105050285	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.1	B	3	2	23B
230105050286	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.6	B+	3.5	2	23B
230105050287	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.6	B+	3.5	2	23B
230105050288	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	71.5	B	3	2	23B
230105050289	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23B
230105050290	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.3	A	3.75	2	23B
230105050291	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	71.9	B	3	2	23B
230105050292	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.4	B	3	2	23B
230105050293	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.9	B+	3.5	2	23B
230105050294	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23B
230105050295	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.2	B+	3.5	2	23B
230105050296	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.8	A	3.75	2	23B
230105050297	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77	B+	3.5	2	23B
230101030076	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.2	B+	3.5	2	23-B
230101030084	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.6	A	3.75	2	23-B
230101030090	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.6	A	3.75	2	23-B
230101030085	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.6	A	3.75	2	23-B
230101030082	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81	A	3.75	2	23-B
230101030073	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.4	A	3.75	2	23-B
230101030068	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.8	A	3.75	2	23-B
230101030694	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	0	E	0	2	23-B
230101030690	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	0	E	0	2	23-B
230101030745	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78	B+	3.5	2	23-B
230101030748	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	23.4	E	0	2	23-B
230101030749	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75	B+	3.5	2	23-B
230101030079	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.4	B+	3.5	2	23-B
230101030083	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	48	E	0	2	23-B

230101030504	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.6	B+	3.5	2	23-B
230101030493	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.2	B+	3.5	2	23-B
230101030470	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.6	A	3.75	2	23-B
230101030490	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23-B
230101030522	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.8	A	3.75	2	23-B
230101030601	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.6	B+	3.5	2	23-B
230101030618	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.3	A	3.75	2	23-B
230101030596	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.2	B	3	2	23-B
230101030488	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-B
230101030507	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83	A	3.75	2	23-B
230101030524	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.2	A	3.75	2	23-B
230101030472	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.1	B+	3.5	2	23-B
230101030476	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.6	A	3.75	2	23-B
220101030865	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	0	E	0	2	23-C
230101030074	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	A	3.75	2	23-C
230101030088	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	23-C
230101030077	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230101030086	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.2	A	3.75	2	23-C
230101030071	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23-C
230101030740	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23-C
230101030742	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.5	A	3.75	2	23-C
230101030746	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23-C
230101030747	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.6	A	3.75	2	23-C
230101030078	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	46.5	E	0	2	23-C
230101030615	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230101030510	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.4	A	3.75	2	23-C
230101030593	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.4	A	3.75	2	23-C
230101030620	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81	A	3.75	2	23-C
230101030502	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	23-C

230101030607	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81	A	3.75	2	23-C
230101030478	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	0	E	0	2	23-C
230101030606	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230101030482	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.8	A	3.75	2	23-C
230101030621	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230101030480	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.6	A	3.75	2	23-C
230101030616	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23-C
230105010111	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	77.5	B+	3.5	2	ES23C
230105010064	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.7	A	3.75	2	ES23C
230105010058	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.1	A	3.75	2	ES23C
230105010085	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.2	A	3.75	2	ES23C
230105010041	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	77.4	B+	3.5	2	ES23C
230105010066	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.5	A	3.75	2	ES23C
230105010078	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.9	A	3.75	2	ES23C
230105010084	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	76	B+	3.5	2	ES23C
230105010114	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81	A	3.75	2	ES23C
230105010067	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	73	B	3	2	ES23C
230105010099	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	74.8	B	3	2	ES23C
230105010070	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	74	B	3	2	ES23C
230105010093	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	78.3	B+	3.5	2	ES23C
230105010101	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	76	B+	3.5	2	ES23C
230105010120	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	76.9	B+	3.5	2	ES23C
230105010052	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	74.5	B	3	2	ES23C
230105010055	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	78.7	B+	3.5	2	ES23C
230105010074	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	76	B+	3.5	2	ES23C
230105010100	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.4	A	3.75	2	ES23C
230105010123	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.4	A	3.75	2	ES23C
230105010090	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.9	A	3.75	2	ES23C
230105010089	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	72.5	B	3	2	ES23C

230105010092	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	71.9	B	3	2	ES23C
230105010116	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	77.9	B+	3.5	2	ES23C
230105020019	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.2	A	3.75	2	PS23C
230105020018	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.9	B	3	2	PS23C
230105020026	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75.9	B+	3.5	2	PS23C
230105020028	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.4	B	3	2	PS23C
230105020227	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.7	B	3	2	PS23C
230105020228	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76	B+	3.5	2	PS23C
230105020235	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.5	B	3	2	PS23C
230105020238	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	74.5	B	3	2	PS23C
230105020239	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76	B+	3.5	2	PS23C
230105020023	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.1	B	3	2	PS23C
230105020145	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76	B+	3.5	2	PS23C
230105020153	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	72	B	3	2	PS23C
230105020164	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.9	B	3	2	PS23C
230105020166	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.4	B	3	2	PS23C
230105020174	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	71.5	B	3	2	PS23C
230105020138	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70	B	3	2	PS23C
230105020156	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	72.1	B	3	2	PS23C
230105020136	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.2	A	3.75	2	PS23C
230105020147	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	74.5	B	3	2	PS23C
230105020177	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	77.4	B+	3.5	2	PS23C
230105020131	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	71.5	B	3	2	PS23C
230105020159	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	70.2	B	3	2	PS23C
230105020135	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.2	A	3.75	2	PS23C
230105020137	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	72.4	B	3	2	PS23C
230105020140	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.9	B+	3.5	2	PS23C
230105020139	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	76.9	B+	3.5	2	PS23C
230105020171	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.1	B+	3.5	2	PS23C

230105020148	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	74.5	B	3	2	PS23C
230105020162	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	73.5	B	3	2	PS23C
230105050264	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.5	A	3.75	2	23A
230105050265	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	23A
230105050266	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.4	B+	3.5	2	23A
230105050267	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.1	B+	3.5	2	23A
230105050268	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.6	A	3.75	2	23A
230105050269	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.3	A	3.75	2	23A
230105050270	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.7	A	3.75	2	23A
230105050271	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.2	B+	3.5	2	23A
230105050272	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.4	A	3.75	2	23A
230105050209	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23A
230105050210	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.4	A	3.75	2	23A
230105050211	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79	B+	3.5	2	23A
230105050212	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.5	A	3.75	2	23A
230105050213	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77	B+	3.5	2	23A
230105050214	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.1	A	3.75	2	23A
230105050216	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.4	B+	3.5	2	23A
230105050217	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.9	B+	3.5	2	23A
230105050218	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.1	A	3.75	2	23A
230105050219	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.5	B+	3.5	2	23A
230105050220	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.7	A	3.75	2	23A
230105050221	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.9	A	3.75	2	23A
230105050222	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.6	B+	3.5	2	23A
230105050223	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.5	A	3.75	2	23A
230105050224	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.8	A	3.75	2	23A
230105050225	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.1	B+	3.5	2	23A
230105020016	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.6	A	3.75	2	PS23A
230105020030	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.2	A	3.75	2	PS23A

230105020015	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.5	A	3.75	2	PS23A
230105020029	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.7	A	3.75	2	PS23A
230105020021	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.7	B+	3.5	2	PS23A
230105020229	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.5	A	3.75	2	PS23A
230105020231	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.3	A	3.75	2	PS23A
230105020236	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.9	A	3.75	2	PS23A
230105020031	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.3	A	3.75	2	PS23A
230105020129	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.3	A	3.75	2	PS23A
230105020149	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	PS23A
230105020167	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	PS23A
230105020179	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.2	A	3.75	2	PS23A
230105020182	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.1	B+	3.5	2	PS23A
230105020172	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	PS23A
230105020190	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.4	A	3.75	2	PS23A
230105020178	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.3	B+	3.5	2	PS23A
230105020157	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.3	A	3.75	2	PS23A
230105020176	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.2	B+	3.5	2	PS23A
230105020134	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	PS23A
230105020154	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.7	B+	3.5	2	PS23A
230105020160	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.8	A	3.75	2	PS23A
230105020141	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.3	A	3.75	2	PS23A
230105020173	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.1	A	3.75	2	PS23A
230105020127	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.4	B+	3.5	2	PS23A
230105020183	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	PS23A
230105020132	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	PS23A
230105020180	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.8	A	3.75	2	PS23A
230105020165	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.9	A	3.75	2	PS23A
230105010125	UIN22002	Kewarganegaraan	80.6	A	3.75	2	ES23D
230105010097	UIN22002	Kewarganegaraan	81.7	A	3.75	2	ES23D

230105010106	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	ES23D
230105010121	UIN22002	Kewarganegaraan	80.1	A	3.75	2	ES23D
230105010105	UIN22002	Kewarganegaraan	82.8	A	3.75	2	ES23D
230105010080	UIN22002	Kewarganegaraan	81.3	A	3.75	2	ES23D
230105010077	UIN22002	Kewarganegaraan	78.8	B+	3.5	2	ES23D
230105010079	UIN22002	Kewarganegaraan	80.8	A	3.75	2	ES23D
230105010103	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	ES23D
230105010098	UIN22002	Kewarganegaraan	82.8	A	3.75	2	ES23D
230105010104	UIN22002	Kewarganegaraan	80.5	A	3.75	2	ES23D
230105010076	UIN22002	Kewarganegaraan	75.8	B+	3.5	2	ES23D
230105010107	UIN22002	Kewarganegaraan	79.1	B+	3.5	2	ES23D
230105010035	UIN22002	Kewarganegaraan	76.8	B+	3.5	2	ES23D
230105010037	UIN22002	Kewarganegaraan	81.7	A	3.75	2	ES23D
230105010087	UIN22002	Kewarganegaraan	78.8	B+	3.5	2	ES23D
230105010188	UIN22002	Kewarganegaraan	76.6	B+	3.5	2	ES23D
230105010112	UIN22002	Kewarganegaraan	81.5	A	3.75	2	ES23D
230105010036	UIN22002	Kewarganegaraan	79.1	B+	3.5	2	ES23D
230105010038	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	ES23D
230105010122	UIN22002	Kewarganegaraan	78.2	B+	3.5	2	ES23D
230105010043	UIN22002	Kewarganegaraan	83.1	A	3.75	2	ES23D
230105010298	UIN22002	Kewarganegaraan	78.8	B+	3.5	2	ES23D
230105010032	UIN22002	Kewarganegaraan	78.7	B+	3.5	2	ES23E
230105010008	UIN22002	Kewarganegaraan	77	B+	3.5	2	ES23E
230105010254	UIN22002	Kewarganegaraan	76.6	B+	3.5	2	ES23E
230105010249	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23E
230105010033	UIN22002	Kewarganegaraan	77.9	B+	3.5	2	ES23E
230105010012	UIN22002	Kewarganegaraan	80.7	A	3.75	2	ES23E
230105010005	UIN22002	Kewarganegaraan	79	B+	3.5	2	ES23E
230105010186	UIN22002	Kewarganegaraan	80.1	A	3.75	2	ES23E

230105010192	UIN22002	Kewarganegaraan	76.9	B+	3.5	2	ES23E
230105010091	UIN22002	Kewarganegaraan	77.4	B+	3.5	2	ES23E
230105010063	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23E
230105010193	UIN22002	Kewarganegaraan	80.1	A	3.75	2	ES23E
230105010050	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23E
230105010184	UIN22002	Kewarganegaraan	78	B+	3.5	2	ES23E
230105010069	UIN22002	Kewarganegaraan	79.1	B+	3.5	2	ES23E
230105010049	UIN22002	Kewarganegaraan	80.1	A	3.75	2	ES23E
230105010194	UIN22002	Kewarganegaraan	80.1	A	3.75	2	ES23E
230105010185	UIN22002	Kewarganegaraan	80.3	A	3.75	2	ES23E
230105010095	UIN22002	Kewarganegaraan	78.2	B+	3.5	2	ES23E
230105010109	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23E
230105010094	UIN22002	Kewarganegaraan	75.5	B+	3.5	2	ES23E
230105010082	UIN22002	Kewarganegaraan	76.2	B+	3.5	2	ES23E
230105010187	UIN22002	Kewarganegaraan	77.9	B+	3.5	2	ES23E
230105010191	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	ES23E
230105010044	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	ES23E
230105010054	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	ES23E
230105010113	UIN22002	Kewarganegaraan	80.3	A	3.75	2	ES23E
230102010093	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	HK23C
230102010078	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010073	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010075	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010090	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	HK23C
230102010276	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23C
230102010281	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23C
230102010282	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	HK23C
230102010113	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010166	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	HK23C

230102010111	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23C
230102010181	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	HK23C
230102010133	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23C
230102010126	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010110	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	HK23C
230102010184	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	HK23C
230102010169	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23C
230102010142	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23C
230102010163	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	HK23C
230102010125	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23C
230102010118	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010159	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010178	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23C
230102010168	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23C
230102010102	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010143	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23C
230102010124	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010115	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010135	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23C
230102010161	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23C
230102010092	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	HK23A
230102010084	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010079	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010095	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010094	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23A
230102010082	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010091	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23A
230102010279	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23A
230102010080	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23A

230102010160	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010103	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23A
230102010139	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010148	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23A
230102010170	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010100	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23A
230102010182	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010136	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23A
230102010134	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23A
230102010131	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88.5	A	3.75	2	HK23A
230102010117	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010176	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010152	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23A
230102010187	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23A
230102010122	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	HK23A
230102010112	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	HK23A
230102010123	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010121	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010149	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	HK23A
230102010120	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23A
230102010253	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.5	A	3.75	2	HK23A
230105020019	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23C
230105020018	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020026	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23C
230105020028	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	PS23C
230105020227	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020228	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	PS23C
230105020235	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	PS23C
230105020238	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C

230105020239	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23C
230105020023	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020145	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	PS23C
230105020153	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020164	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020166	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23C
230105020174	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	PS23C
230105020138	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	PS23C
230105020156	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020136	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020147	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	PS23C
230105020177	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23C
230105020131	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020159	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	PS23C
230105020135	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020137	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020140	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020139	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020171	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23C
230105020148	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	PS23C
230105020162	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	PS23C
180101030624	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	23-C
200101030507	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23-C
220101030865	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23-C
230101030074	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.3	A	3.75	2	23-C
230101030088	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.7	A	3.75	2	23-C
230101030077	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.4	A	3.75	2	23-C
230101030086	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.2	A	3.75	2	23-C
230101030071	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.1	A	3.75	2	23-C

230101030740	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86.2	A	3.75	2	23-C
230101030742	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85.3	A	3.75	2	23-C
230101030746	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.9	A	3.75	2	23-C
230101030747	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.4	A	3.75	2	23-C
230101030078	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23-C
230101030615	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.7	A	3.75	2	23-C
230101030510	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23-C
230101030593	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83	A	3.75	2	23-C
230101030620	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	85	A	3.75	2	23-C
230101030502	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81	A	3.75	2	23-C
230101030607	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23-C
230101030478	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23-C
230101030606	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23-C
230101030482	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.3	A	3.75	2	23-C
230101030621	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	23-C
230101030480	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23-C
230101030616	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.3	A	3.75	2	23-C
230105020022	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.6	A+	4	2	PS23B
230105020025	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82	A	3.75	2	PS23B
230105020017	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.8	A+	4	2	PS23B
230105020027	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.6	A+	4	2	PS23B
230105020020	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.7	A	3.75	2	PS23B
230105020024	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	PS23B
230105020226	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.7	A	3.75	2	PS23B
230105020230	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	PS23B
230105020232	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.4	A	3.75	2	PS23B
230105020233	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.9	A	3.75	2	PS23B
230105020237	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.7	A+	4	2	PS23B
230105020128	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.8	A	3.75	2	PS23B

230105020126	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.8	A	3.75	2	PS23B
230105020163	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.5	A	3.75	2	PS23B
230105020170	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91.5	A+	4	2	PS23B
230105020133	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.6	A	3.75	2	PS23B
230105020142	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.1	A+	4	2	PS23B
230105020168	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.7	A	3.75	2	PS23B
230105020169	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.5	A	3.75	2	PS23B
230105020150	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.8	A	3.75	2	PS23B
230105020130	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	PS23B
230105020143	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.1	A	3.75	2	PS23B
230105020158	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.5	A	3.75	2	PS23B
230105020152	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	PS23B
230105020146	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.5	A	3.75	2	PS23B
230105020161	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.7	A	3.75	2	PS23B
230105020189	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.8	A	3.75	2	PS23B
230105020144	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.4	A	3.75	2	PS23B
230105020151	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	PS23B
230105010001	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.9	A	3.75	2	ES23A
230105010007	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84	A	3.75	2	ES23A
230105010003	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.6	A+	4	2	ES23A
230105010034	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.5	A	3.75	2	ES23A
230105010014	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.9	A	3.75	2	ES23A
230105010010	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81	A	3.75	2	ES23A
230105010002	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.8	A	3.75	2	ES23A
230105010013	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.2	A+	4	2	ES23A
230105010011	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.6	A+	4	2	ES23A
230105010006	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	82.5	A	3.75	2	ES23A
230105010250	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.9	A	3.75	2	ES23A
230105010251	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	84.1	A	3.75	2	ES23A

230105010252	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.5	A	3.75	2	ES23A
230105010253	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81	A	3.75	2	ES23A
230105010255	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	85.5	A	3.75	2	ES23A
230105010256	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.5	A	3.75	2	ES23A
230105010257	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.4	A	3.75	2	ES23A
230105010258	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	80.2	A	3.75	2	ES23A
230105010259	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	83.2	A	3.75	2	ES23A
230105010260	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	58	D+	1.5	2	ES23A
230105010261	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	ES23A
230105010262	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	81.7	A	3.75	2	ES23A
230105010009	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90	A+	4	2	ES23A
230105010083	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	90.8	A+	4	2	ES23A
230105010117	UIN22006	Islam dan Budaya Banjar	55	D+	1.5	2	ES23A
230105020022	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020025	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	PS23B
230105020017	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B
230105020027	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020020	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020024	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B
230105020226	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020230	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	PS23B
230105020232	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B
230105020233	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020237	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B
230105020128	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	PS23B
230105020126	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B
230105020163	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020170	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	PS23B
230105020133	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B

230105020142	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020168	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020169	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020150	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B
230105020130	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B
230105020143	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020158	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	87	A	3.75	2	PS23B
230105020152	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020146	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	PS23B
230105020161	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B
230105020189	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020144	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.5	A+	4	2	PS23B
230105020151	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	PS23B
230105020016	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.8	A	3.75	2	PS23A
230105020030	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.9	A+	4	2	PS23A
230105020015	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.6	A+	4	2	PS23A
230105020029	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.5	A	3.75	2	PS23A
230105020021	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91.5	A+	4	2	PS23A
230105020229	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.6	A	3.75	2	PS23A
230105020231	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82	A	3.75	2	PS23A
230105020236	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	PS23A
230105020031	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.1	A+	4	2	PS23A
230105020129	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	91.5	A+	4	2	PS23A
230105020149	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.8	A	3.75	2	PS23A
230105020167	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	92.1	A+	4	2	PS23A
230105020179	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.5	A	3.75	2	PS23A
230105020182	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.4	A	3.75	2	PS23A
230105020172	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.6	A	3.75	2	PS23A
230105020190	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	PS23A

230105020178	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.8	A	3.75	2	PS23A
230105020157	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.5	A	3.75	2	PS23A
230105020176	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.5	A	3.75	2	PS23A
230105020134	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	PS23A
230105020154	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.1	A	3.75	2	PS23A
230105020160	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.7	A	3.75	2	PS23A
230105020141	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.5	A	3.75	2	PS23A
230105020173	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.5	A	3.75	2	PS23A
230105020127	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	PS23A
230105020183	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80.2	A	3.75	2	PS23A
230105020132	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	92.1	A+	4	2	PS23A
230105020180	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.6	A	3.75	2	PS23A
230105020165	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.7	A	3.75	2	PS23A
230104010008	UIN22002	Kewarganegaraan	82.3	A	3.75	2	23B
230104010010	UIN22002	Kewarganegaraan	84	A	3.75	2	23B
230104010006	UIN22002	Kewarganegaraan	76.5	B+	3.5	2	23B
230104010005	UIN22002	Kewarganegaraan	81.7	A	3.75	2	23B
230104010004	UIN22002	Kewarganegaraan	82.9	A	3.75	2	23B
230104010017	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	23B
230104010003	UIN22002	Kewarganegaraan	78.9	B+	3.5	2	23B
230104010002	UIN22002	Kewarganegaraan	81.4	A	3.75	2	23B
230104010009	UIN22002	Kewarganegaraan	83.4	A	3.75	2	23B
230104010158	UIN22002	Kewarganegaraan	80.9	A	3.75	2	23B
230104010089	UIN22002	Kewarganegaraan	80.8	A	3.75	2	23B
230104010161	UIN22002	Kewarganegaraan	77.4	B+	3.5	2	23B
230104010160	UIN22002	Kewarganegaraan	79.3	B+	3.5	2	23B
230104010163	UIN22002	Kewarganegaraan	82.3	A	3.75	2	23B
230104010164	UIN22002	Kewarganegaraan	80.7	A	3.75	2	23B
230104010092	UIN22002	Kewarganegaraan	83.5	A	3.75	2	23B

230104010087	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	23B
230104010096	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	23B
230104010162	UIN22002	Kewarganegaraan	83.8	A	3.75	2	23B
230104010086	UIN22002	Kewarganegaraan	80.4	A	3.75	2	23B
230104010175	UIN22002	Kewarganegaraan	80.6	A	3.75	2	23B
230104010095	UIN22002	Kewarganegaraan	78.6	B+	3.5	2	23B
230104010159	UIN22002	Kewarganegaraan	82.3	A	3.75	2	23B
230104010091	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	23B
230104010094	UIN22002	Kewarganegaraan	82.3	A	3.75	2	23B
230104010088	UIN22002	Kewarganegaraan	80.4	A	3.75	2	23B
230104010011	UIN22002	Kewarganegaraan	80.6	A	3.75	2	23B1
230104010016	UIN22002	Kewarganegaraan	82	A	3.75	2	23B1
230104010019	UIN22002	Kewarganegaraan	82.6	A	3.75	2	23B1
230104010013	UIN22002	Kewarganegaraan	80.4	A	3.75	2	23B1
230104010014	UIN22002	Kewarganegaraan	84.3	A	3.75	2	23B1
230104010018	UIN22002	Kewarganegaraan	78.6	B+	3.5	2	23B1
230104010012	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	23B1
230104010245	UIN22002	Kewarganegaraan	81.9	A	3.75	2	23B1
230104010015	UIN22002	Kewarganegaraan	80.8	A	3.75	2	23B1
230104010184	UIN22002	Kewarganegaraan	83.5	A	3.75	2	23B1
230104010102	UIN22002	Kewarganegaraan	83.4	A	3.75	2	23B1
230104010107	UIN22002	Kewarganegaraan	81.4	A	3.75	2	23B1
230104010101	UIN22002	Kewarganegaraan	82.3	A	3.75	2	23B1
230104010100	UIN22002	Kewarganegaraan	78.6	B+	3.5	2	23B1
230104010190	UIN22002	Kewarganegaraan	82.6	A	3.75	2	23B1
230104010199	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	23B1
230104010099	UIN22002	Kewarganegaraan	81.1	A	3.75	2	23B1
230104010195	UIN22002	Kewarganegaraan	81.5	A	3.75	2	23B1
230104010105	UIN22002	Kewarganegaraan	81.5	A	3.75	2	23B1

230104010103	UIN22002	Kewarganegaraan	82.9	A	3.75	2	23B1
230104010021	UIN22002	Kewarganegaraan	81.7	A	3.75	2	23B1
230104010176	UIN22002	Kewarganegaraan	78.5	B+	3.5	2	23B1
230104010098	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	23B1
230104010106	UIN22002	Kewarganegaraan	81.1	A	3.75	2	23B1
230104010104	UIN22002	Kewarganegaraan	81.9	A	3.75	2	23B1
230104010097	UIN22002	Kewarganegaraan	82.9	A	3.75	2	23B1
230104010077	UIN22002	Kewarganegaraan	77.9	B+	3.5	2	23B2
230104010247	UIN22002	Kewarganegaraan	24.9	E	0	2	23B2
230104010248	UIN22002	Kewarganegaraan	84.8	A	3.75	2	23B2
230104010249	UIN22002	Kewarganegaraan	78.6	B+	3.5	2	23B2
230104010250	UIN22002	Kewarganegaraan	84.2	A	3.75	2	23B2
230104010251	UIN22002	Kewarganegaraan	81.6	A	3.75	2	23B2
230104010252	UIN22002	Kewarganegaraan	82.7	A	3.75	2	23B2
230104010253	UIN22002	Kewarganegaraan	80	A	3.75	2	23B2
230104010254	UIN22002	Kewarganegaraan	81.2	A	3.75	2	23B2
230104010255	UIN22002	Kewarganegaraan	80.6	A	3.75	2	23B2
230104010256	UIN22002	Kewarganegaraan	80.9	A	3.75	2	23B2
230104010257	UIN22002	Kewarganegaraan	80.9	A	3.75	2	23B2
230104010165	UIN22002	Kewarganegaraan	77.1	B+	3.5	2	23B2
230104010028	UIN22002	Kewarganegaraan	78	B+	3.5	2	23B2
230104010157	UIN22002	Kewarganegaraan	81.6	A	3.75	2	23B2
230104010024	UIN22002	Kewarganegaraan	78.6	B+	3.5	2	23B2
230104010153	UIN22002	Kewarganegaraan	82	A	3.75	2	23B2
230104010022	UIN22002	Kewarganegaraan	82	A	3.75	2	23B2
230104010174	UIN22002	Kewarganegaraan	80.8	A	3.75	2	23B2
230104010027	UIN22002	Kewarganegaraan	82.9	A	3.75	2	23B2
230104010155	UIN22002	Kewarganegaraan	82.1	A	3.75	2	23B2
230104010023	UIN22002	Kewarganegaraan	80.2	A	3.75	2	23B2

230104010025	UIN22002	Kewarganegaraan	82.6	A	3.75	2	23B2
230104010026	UIN22002	Kewarganegaraan	82.1	A	3.75	2	23B2
230104010154	UIN22002	Kewarganegaraan	80.7	A	3.75	2	23B2
230104010152	UIN22002	Kewarganegaraan	82.3	A	3.75	2	23B2
230104030044	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.9	A	3.75	2	23C1
230104030041	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.4	A	3.75	2	23C1
230104030043	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.1	A	3.75	2	23C1
230104030045	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.7	A	3.75	2	23C1
230104030052	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.4	A	3.75	2	23C1
230104030046	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	23C1
230104030036	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.6	A	3.75	2	23C1
230104030047	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78	B+	3.5	2	23C1
230104030042	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.5	B+	3.5	2	23C1
230104030266	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23C1
230104030267	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23C1
230104030268	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.8	B+	3.5	2	23C1
230104030272	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.2	A	3.75	2	23C1
230104030269	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.1	B+	3.5	2	23C1
230104030270	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.5	A	3.75	2	23C1
230104030271	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.5	A	3.75	2	23C1
230104030038	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.8	A	3.75	2	23C1
230104030197	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.3	B+	3.5	2	23C1
230104030112	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.1	A	3.75	2	23C1
230104030032	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.3	A	3.75	2	23C1
230104030132	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	23C1
230104030142	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.6	A	3.75	2	23C1
230104030147	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.8	B+	3.5	2	23C1
230104030146	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.7	B+	3.5	2	23C1
230104030148	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.9	A	3.75	2	23C1

230104030034	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.3	B+	3.5	2	23C1
230104030031	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.5	B+	3.5	2	23C1
230104030151	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82.2	A	3.75	2	23C1
230104030198	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.1	B+	3.5	2	23C1
230104030029	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	76.2	B+	3.5	2	23C1
230104030134	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.1	A	3.75	2	23C1
230104030138	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.6	A	3.75	2	23C1
230104030133	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80.7	A	3.75	2	23C1
230104030131	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84.8	A	3.75	2	23C1
230104030150	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23C1
230104030130	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.6	A	3.75	2	23C1
230104030143	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	73.2	B	3	2	23C1
230104030204	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	83.2	A	3.75	2	23C1
230101100172	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	72	B	3	2	23A
230101100173	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23A
230101100171	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	82	A	3.75	2	23A
230101100451	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	81.2	A	3.75	2	23A
230104030113	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030048	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030050	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030054	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88	A	3.75	2	23C
230104030040	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88	A	3.75	2	23C
230104030039	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030053	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23C
230104030037	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030035	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030258	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030259	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23C
230104030260	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C

230104030261	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030262	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030263	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030264	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030265	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030049	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88	A	3.75	2	23C
230104030202	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030140	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030111	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88	A	3.75	2	23C
230104030144	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030139	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030137	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030141	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030114	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	88	A	3.75	2	23C
230104030145	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030200	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030108	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030109	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030033	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	86	A	3.75	2	23C
230104030201	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030110	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030136	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	84	A	3.75	2	23C
230104030135	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030030	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030020	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
230104030149	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	23C
210104030195	UIN18002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	23C2
230102010097	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	HK23B
230102010098	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.2	A+	4	2	HK23B

230102010077	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010076	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010085	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010275	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	28.5	E	0	2	HK23B
230102010277	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.6	A+	4	2	HK23B
230102010280	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010087	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010105	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.2	A+	4	2	HK23B
230102010158	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	HK23B
230102010175	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010106	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010185	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91	A+	4	2	HK23B
230102010141	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	HK23B
230102010162	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.2	A+	4	2	HK23B
230102010146	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010145	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91	A+	4	2	HK23B
230102010174	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010132	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.1	A+	4	2	HK23B
230102010172	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.7	A+	4	2	HK23B
230102010186	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	HK23B
230102010171	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.2	A+	4	2	HK23B
230102010119	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010183	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010147	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.3	A+	4	2	HK23B
230102010130	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.6	A+	4	2	HK23B
230102010104	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010150	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23B
230102010153	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.4	A+	4	2	HK23B
230102010155	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.7	A+	4	2	HK23B

230102010086	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23D
230102010088	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	HK23D
230102010074	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.6	A+	4	2	HK23D
230102010083	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90.3	A+	4	2	HK23D
230102010096	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.2	A+	4	2	HK23D
230102010278	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.6	A+	4	2	HK23D
230102010089	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.7	A+	4	2	HK23D
230102010167	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23D
230102010173	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	HK23D
230102010138	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.6	A+	4	2	HK23D
230102010180	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.2	A+	4	2	HK23D
230102010157	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	90	A+	4	2	HK23D
230102010128	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23D
230102010114	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23D
230102010127	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23D
230102010129	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.6	A+	4	2	HK23D
230102010144	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.1	A+	4	2	HK23D
230102010164	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23D
230102010107	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	HK23D
230102010179	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.4	A+	4	2	HK23D
230102010109	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.1	A+	4	2	HK23D
230102010177	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92	A+	4	2	HK23D
230102010165	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.1	A+	4	2	HK23D
230102010101	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	HK23D
230102010154	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.5	A+	4	2	HK23D
230102010108	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.2	A+	4	2	HK23D
230102010137	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	92.2	A+	4	2	HK23D
230102010156	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	93	A+	4	2	HK23D
230102010116	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	91.1	A+	4	2	HK23D

230104040083	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040078	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040079	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040082	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040080	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040128	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040124	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040127	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040122	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040081	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040126	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040116	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	71	B	3	2	TI23B
230104040123	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040117	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040118	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040084	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040125	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040129	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040085	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	79	B+	3.5	2	TI23B
230104040121	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040057	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040056	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040059	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040058	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040055	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040060	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230104040274	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	TI23B
230101100172	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	78.5	B+	3.5	2	23A
230101100173	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	75	B+	3.5	2	23A

230101100171	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	80	A	3.75	2	23A
230101100451	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.6	A	3.75	2	23A
230103010005	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010001	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010004	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010002	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010227	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010228	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010047	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010173	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010043	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010044	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010045	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010042	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103010046	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23
230103020014	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020011	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020007	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020006	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020009	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020015	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020013	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020180	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23-B
230103020182	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020183	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.4	B+	3.5	2	23-B
230103020184	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020187	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020188	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.6	B+	3.5	2	23-B
230103020189	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.8	B+	3.5	2	23-B

230103020190	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020193	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020194	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020195	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020197	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020198	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	78.5	B+	3.5	2	23-B
230103020199	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020094	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020087	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	79.4	B+	3.5	2	23-B
230103020098	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020100	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-B
230103020096	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	73	B	3	2	23-B
230103020051	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020050	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020063	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020082	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020058	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020055	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020092	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020072	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020076	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020078	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23-C
230103020057	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020067	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020075	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020079	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020065	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020061	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020052	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C

230103020101	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020069	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020107	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020054	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	23-C
230103020086	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020106	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020090	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020068	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020080	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020102	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020070	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020077	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020084	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230103020049	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	23-C
230101090170	UIN22001	Pancasila	80.2	A	3.75	2	23-A
230101090168	UIN22001	Pancasila	84	A	3.75	2	23-A
230101090169	UIN22001	Pancasila	84.15	A	3.75	2	23-A
230101090695	UIN22001	Pancasila	76.45	B+	3.5	2	23-A
230101050102	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	79	B+	3.5	2	23B
230101050110	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.7	A	3.75	2	23B
230101050111	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.3	A	3.75	2	23B
230101050112	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86	A	3.75	2	23B
230101050113	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.3	A	3.75	2	23B
230101050114	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.1	A	3.75	2	23B
230101050115	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.7	A	3.75	2	23B
230101050273	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.3	A	3.75	2	23B
230101050274	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.5	A	3.75	2	23B
230101050275	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.1	A	3.75	2	23B
230101050276	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.7	A	3.75	2	23B

230101050277	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.3	A	3.75	2	23B
230101050651	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.1	A	3.75	2	23B
230101050652	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.1	A	3.75	2	23B
230101050665	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.7	A	3.75	2	23B
230101050666	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.3	A	3.75	2	23B
230101050667	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.9	A	3.75	2	23B
230101050669	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.1	A	3.75	2	23B
230101050670	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.1	A	3.75	2	23B
230101050672	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.9	A	3.75	2	23B
230101050674	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.3	A	3.75	2	23B
230101050675	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.5	A+	4	2	23B
230101050676	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.3	A	3.75	2	23B
230101050678	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.1	A	3.75	2	23B
230101050679	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.7	A	3.75	2	23B
230101050680	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.7	A	3.75	2	23B
230101050681	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.3	A	3.75	2	23B
230101050683	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84	A	3.75	2	23B
230101050764	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.7	A	3.75	2	23B
230101050765	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.7	A	3.75	2	23B
230101050766	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.9	A	3.75	2	23B
230101050768	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.1	A	3.75	2	23B
230101050103	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.1	A	3.75	2	23A
230101050104	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.3	A	3.75	2	23A
230101050105	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.5	A	3.75	2	23A
230101050106	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.9	A	3.75	2	23A
230101050107	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.3	A	3.75	2	23A
230101050108	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.1	A+	4	2	23A
230101050109	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.9	A	3.75	2	23A
230101050264	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.7	A	3.75	2	23A

230101050265	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.8	A	3.75	2	23A
230101050266	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.4	A	3.75	2	23A
230101050267	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.5	A	3.75	2	23A
230101050268	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87	A	3.75	2	23A
230101050269	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.7	A	3.75	2	23A
230101050270	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.3	A	3.75	2	23A
230101050271	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.1	A+	4	2	23A
230101050272	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.7	A	3.75	2	23A
230101050648	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.6	A	3.75	2	23A
230101050649	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.7	A	3.75	2	23A
230101050650	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	84.3	A	3.75	2	23A
230101050653	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	90.2	A+	4	2	23A
230101050654	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.1	A	3.75	2	23A
230101050655	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.1	A	3.75	2	23A
230101050657	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.9	A	3.75	2	23A
230101050659	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	6	E	0	2	23A
230101050661	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.9	A	3.75	2	23A
230101050663	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	79.1	B+	3.5	2	23A
230101050664	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	87.1	A	3.75	2	23A
230101050673	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.6	A	3.75	2	23A
230101050677	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	82.5	A	3.75	2	23A
230101050682	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	83.1	A	3.75	2	23A
230101050684	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	86.3	A	3.75	2	23A
230101050688	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	81.4	A	3.75	2	23A
230101050763	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	85.7	A	3.75	2	23A
230101050767	UIN22006	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR	88.2	A	3.75	2	23A
230103030175	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030020	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	AFI23
230103030026	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23

230103030023	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030024	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030174	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	AFI23
230103030176	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.9	B+	3.5	2	AFI23
230103030177	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030022	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	AFI23
230103030021	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030025	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	AFI23
230103030018	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	AFI23
230103030113	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030111	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	AFI23
230103030115	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030110	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	80	A	3.75	2	AFI23
230103030109	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	AFI23
230103030119	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030108	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030114	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030117	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	75	B+	3.5	2	AFI23
230103030112	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.6	B+	3.5	2	AFI23
230103030172	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	0	E	0	2	AFI23
230103030118	UIN22002	KEWARGANEGARAAN	77.6	B+	3.5	2	AFI23
210101020002	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	86.4	A	3.75	2	21ALL
210101020003	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	82.6	A	3.75	2	21ALL
210101020005	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	80.6	A	3.75	2	21ALL
210101020006	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	84	A	3.75	2	21ALL

210101020007	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	85.7	A	3.75	2	21ALL
210101020013	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	87.7	A	3.75	2	21ALL
210101020015	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	92.2	A+	4	2	21ALL
210101020141	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	85	A	3.75	2	21ALL
210101020156	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	84.7	A	3.75	2	21ALL
210101020164	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	82.1	A	3.75	2	21ALL
210101020191	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	86.8	A	3.75	2	21ALL
210101020215	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	83.8	A	3.75	2	21ALL
210101020228	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	85	A	3.75	2	21ALL
210101020266	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	85.6	A	3.75	2	21ALL
210101020311	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	86.2	A	3.75	2	21ALL
210101020351	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	82	A	3.75	2	21ALL
210101020395	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	86.8	A	3.75	2	21ALL
210101020411	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	84.2	A	3.75	2	21ALL
210101020429	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	84.8	A	3.75	2	21ALL
210101020464	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	83.9	A	3.75	2	21ALL

210101020468	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	87.6	A	3.75	2	21ALL
210101020504	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	84	A	3.75	2	21ALL
210101020537	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	86.6	A	3.75	2	21ALL
210101020538	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	82.8	A	3.75	2	21ALL
210101020573	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	82	A	3.75	2	21ALL
210101020583	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	90.2	A+	4	2	21ALL
210101020760	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	82.2	A	3.75	2	21ALL
210101020766	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	84.8	A	3.75	2	21ALL
210101020770	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	83	A	3.75	2	21ALL
210101020839	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	85	A	3.75	2	21ALL
210101020840	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	85.4	A	3.75	2	21ALL
210101020841	FTK18018	ISLAM DAN BUDAYA BANJAR*	84.4	A	3.75	2	21ALL

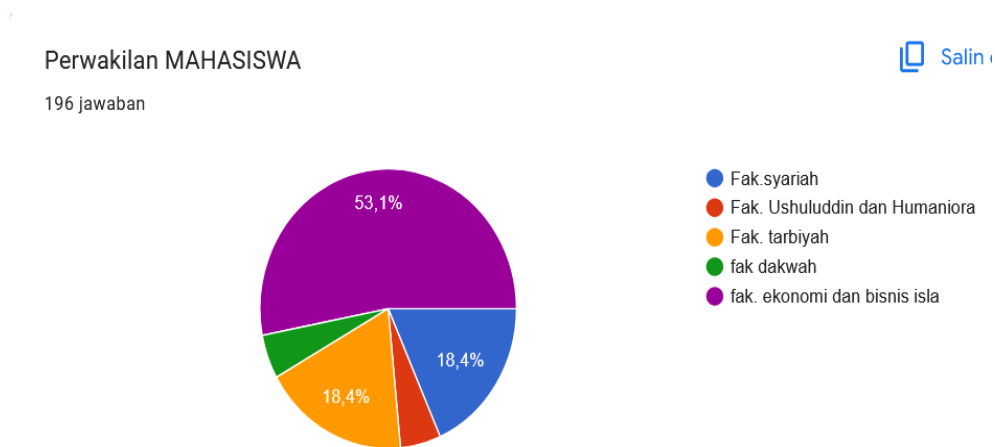
Link : https://drive.google.com/drive/folders/1fgff6ZT681ccmOWPHUoQHaadYSvqAVud?usp=drive_link

1.2 Persentase pemahaman moderasi beragama agama pada mahasiswa PTKI

HASIL SURVEY MODERASI BERAGAMA UIN ANTASARI BANJARMASIN TAHUN 2024

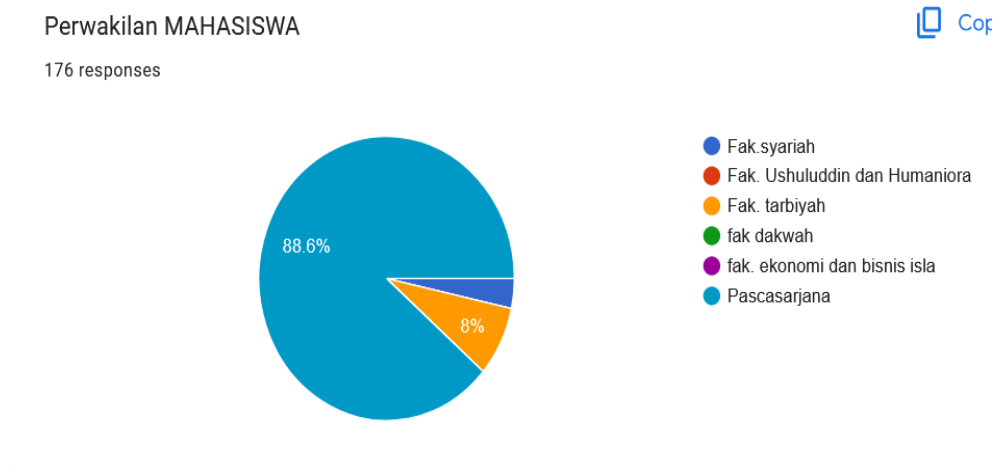
1. SURVEY PADA MAHASISWA/WI

Total 196 respon



2. SURVEY PADA MAHASISWA/WI PASCASARJANA

Total 176 respon

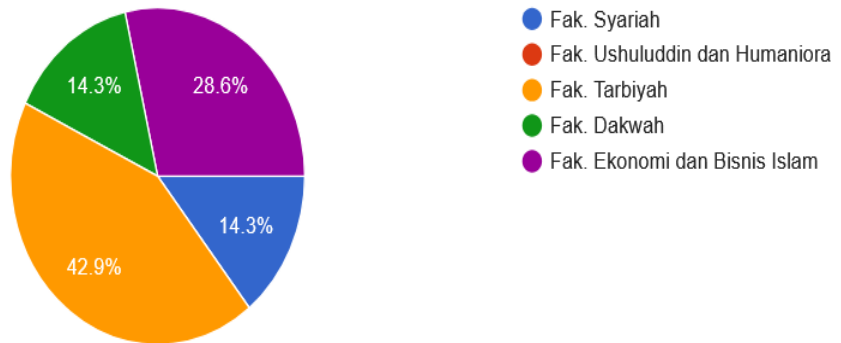


3. SURVEI PADA ORMAWA

Total Responden 7

Fakultas

7 responses



Hasil survey di atas menunjukkan bahwa rata-rata tingkat pemahaman moderasi beragama mahasiswa/i yang mencakup indikator komitmen kebangsaan, toleransi, anti kekerasan dan akomodatif terhadap budaya lokal sangat tinggi yakni 91,01%. Ini menunjukkan keberhasilan kegiatan dalam memberikan wawasan moderasi beragama. Di antara empat indikator moderasi beragama, indikator akomodatif terhadap budaya lokal adalah terendah. Data ini menunjukkan kesulitan mahasiswa dalam memahami sikap toleransi antara agama dan budaya terutama yang nampak bertentangan dengan nilai-nilai Islam.

Link:

https://drive.google.com/drive/folders/1ChQj5lrm6mc2IylyjJkLm0ZU-hOzzpbD?usp=drive_link

2.1 Persentase dosen bersertifikat pendidik

1) Pascasarjana

No	Nama	Gelar	Pendidikan	Program Studi
1	AKH. FAUZI ASERI	Dr. MA Drs	S3	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
2	M. HANAFIAH	Dr. M.Hum Drs	S3	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
3	SYAUGI	Dr MA S.Ag	S3	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
4	MUHAIMIN	Dr. MA S.Ag	S3	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
5	MAHMUD YUSUF	Dr M.S.I	S3	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
6	BUDI RAHMAT HAKIM	Dr. M.HI S.Ag	S3	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
7	FATHURRAHMAN AZHARI	Doktor M.H.I	S3	Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)
8	MUHAMMAD FAHMI AL AMRUZI	Dr M.Hum Drs	S3	Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)
9	GUSTI MUZAINAH	Dr M.H S.H	S3	Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)
10	AKHMAD SUKRIS SARMADI	Dr. M.H S.Ag	S3	Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)
11	RAHMAT SHOLIHIN	Dr. M.Ag S.Ag	S3	Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)
12	ASMARAN AS.	Dr. MA Drs	S3	Ilmu Tasawuf
13	AHMAD SURIADI	Dr MA	S3	Ilmu Tasawuf
14	IRFAN NOOR	Dr. M.Hum S.Ag	S3	Ilmu Tasawuf
15	MUJIBURRAHMAN	Dr M.A S.Ag	S3	Ilmu Tasawuf
16	AHMAD SYADZALI	Dr. M.Hum S.Ag	S3	Ilmu Tasawuf
17	M. RUSYDI	Dr. M.Ag S.Fil.I.	S3	Ilmu Tasawuf
18	SESSI REWETTY RIVILLA	Dr. M.M.Pd S.Pd	S3	Manajemen Pendidikan Islam
19	WAHYUDIN	Dr M.Si Drs	S3	Manajemen Pendidikan Islam
20	HUSNUL YAQIN	Dr. Master of Education Drs	S3	Manajemen Pendidikan Islam
21	HAMDAN	Dr. M.Pd Drs	S3	Manajemen Pendidikan Islam
22	AHMAD SALABI	Dr. M.Pd S.Ag	S3	Manajemen Pendidikan Islam
23	AHMAD JUHAIDI	Dr. M.Pd I S.Ag	S3	Manajemen Pendidikan Islam
24	HILMI MIZANI	Dr. M.Ag Drs	S3	Pendidikan Agama Islam
25	MAHYUDDIN	M.Ag Drs	S3	Pendidikan Agama Islam
26	SALAMAH	Dr. M.Pd Dra	S3	Pendidikan Agama Islam
27	ABD. BASIR	Dr. M.Ag S.Ag	S3	Pendidikan Agama Islam
28	ANI CAHYADI		S3	Pendidikan Agama Islam
29	FAHMI RIADY	Dr. M.S.I S.Th.I	S3	Pendidikan Agama Islam
30	AHMAD FAHMY ARIEF	Dr M.Ag Drs	S3	Pendidikan Bahasa Arab

31	JUAIRIAH	Dr M.Pd Dra	S3	Pendidikan Bahasa Arab
32	SAIFUDDIN AHMAD HUSIN	Dr M.A Drs	S3	Pendidikan Bahasa Arab
33	HAIRUL HUDAYA	Dr M.Ag S.Ag	S3	Pendidikan Bahasa Arab
34	FAISAL MUBARAK	Dr MA Lc	S3	Pendidikan Bahasa Arab
35	RIDHA DARMAWATY	Dr M.Pd S.Pd.I	S3	Pendidikan Bahasa Arab
36	RIDHAHANI	Dr. M.Pd Drs	S3	Pendidikan Agama Islam
37	SYAIFUDDIN	Dr. M.Ag Drs	S3	Pendidikan Agama Islam
38	DINA HERMINA	Dr. Dra	S3	Pendidikan Agama Islam
39	AHMAD KHAIRUDDIN	M.Ag Dr. M.Ag S.Ag	S3	Pendidikan Agama Islam
40	INNA MUTHMAINNAH	M.A Dra	S2	Pendidikan Agama Islam
41	MASYITHAH UMAR	Dr. M.Hum Dra	S3	Ilmu Syariah
42	A. HAFIZ ANSHARY	Dr. MA Drs	S3	Ilmu Syariah
43	AHMADI HASAN	Dr M.H Drs	S3	Ilmu Syariah
44	SUKARNI	Dr. M.Ag Drs	S3	Ilmu Syariah
45	JALALUDDIN	Dr. M.Hum Drs	S3	Ilmu Syariah
46	MUJIBUROHMAN	Dr. MA S.Ag	S3	Ilmu Syariah

9. Fakultas Dakwah (FDIK)

No	Nama	Gelar	Pendidikan	Program Studi
1	NURIL HUDA	Dr M.Pd Dra	S3	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
2	ZULFA JAMALIE	Dr. M.Pd S.Ag	S3	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
3	HALIMATUS SAKDIAH	Dr. M.Si S.Ag	S3	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
4	FASIH	M.Si Drs	S2	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
5	BAYANI	M.Ag Drs	S2	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
6	ILHAM	M.AP Drs	S2	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
7	ST. RAHMAH	M.Ag Dra	S2	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
8	NADZMI AKBAR	M.Pd.I S.Pd	S2	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
9	MUHAMMAD RIFAT	M.Ag S.Ag	S2	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
10	ANITA ARIANI	M.Pd.I S.Ag	S2	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
11	NUR FALIKHAH	M.Sc. S.Ant.	S2	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
12	ANWAR FUADI	M.A S.Pd.I	S2	Bimbingan dan Penyuluhan Islam
13	ZAINAL PIKRI	Ph.D M. A. S.Ag	S3	Komunikasi dan Penyiaran Islam
14	SURIANOR	M.Si Drs	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam
15	RABIATUL ASLAMIAH	M.Ag Dra	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam
17	MUHAMMAD MABRUR	M.Ag	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam
18	AMRULLAH	M.I.Kom Drs	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam
19	SYAIPUL HADI	M.A. S.I.P.	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam
20	SAMSUL RANI	M.Si S.Ag	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam
21	MARIYATUL NORHIDAYATI RAHMAH	M.Si S.Ag	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam
22	AULIA AZIZA	M.Si S.Ag	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam

23	ARMIAH	M.Si S.I.P.	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam
24	NAHED NUWAIRAH	M.HI S.Ag	S2	
25	SURYA EKA PRIYATNA	M.Cs S.Pd	S2	
26	MUHAYAT	M.I.T S.Ag	S2	
27	GUSTI YASSER ARAFAT	MA S.S	S2	Komunikasi dan Penyiaran Islam
30	MUKHYAR SANI	Dr. MA Drs	S3	Manajemen Dakwah
31	A. GAZALI	M.Hum Drs	S2	Manajemen Dakwah
33	M. ABDUH		S2	Manajemen Dakwah
34	AHMAD RIJALI	M.Pd Drs	S2	Manajemen Dakwah
35	HATMANSYAH	M.E S.Ag	S2	Manajemen Dakwah
36	FAHRIANSYAH	M.Ag S.Ag	S2	Manajemen Dakwah
37	RADEN YANI GUSRIANI	M.M S.E	S2	Manajemen Dakwah
38	JUMI HERLITA	M.Sc S.E	S2	Manajemen Dakwah
39	RESTU KHALIQ	M.M. S.E	S2	Manajemen Dakwah
40	DEVI NOVIYANTI	M.M S.E	S2	Manajemen Dakwah
41	SRI ANAFARHANAH	M.S.I S.E.I	S2	Manajemen Dakwah

10. Fakultas Tarbiyah

No	Nama	Gelar	Pendidikan
1	ABDUL MANAF	M.Pd Drs	S2
2	SARKATI	M.Ag Drs	S2
3	SURAIJIAH	M.Pd Dra	S2
4	HASBULLAH	M.Si Drs	S2
5	MUHAMMAD YUSERAN	M.Pd S.Pd	S2
6	ISNY LELLYA	M.Ag S.Ag	S2
7	NAURIATUL MUHARRAMAH	M.Pd.I S.E.I	S2
8	ADI ANSARI	M.Pd.I S.Pd	S2
9	SYAIFUL BAHRI	Dr. M.Ag Drs	S3
10	YAHYA MOF	Dr. M.Pd Drs	S3
11	HASNI NOOR	Doktor M.Ag	S3
12	M. DAUD YAHYA	Dr. M.Ag S.Ag	S3
13	M. NOOR FUADY	Dr M.Ag S.Ag	S3
14	ALFIAN KHAIRANI	M.Pd.I Drs	S2
15	SYARIFUDDIN SY	Drs	S2
16	HADERANI	M.Pd Drs	S2
17	SAMSUNI	M.AP S.Sos	S2
18	MUHRIN	M.Fil.I Drs	S2
19	HUMAIDY	M.Ag Drs	S2
20	MASYITHAH	M.Pd.I Dra	S2
21	SURIAGIRI	M.Pd Drs	S2
22	RUSDIANA	M.Ag Dra	S2
23	SHAFIAH	M.Pd.I Dra	S2

24	MUDHIAH	M.Ag Dra	S2
25	MUHNIANSYAH ARASYID MAHANI	M.Pd S.Pd	S2
26	MURDAN	M.Ag Drs	S2
27	M. RAMLI	M.Pd Drs	S2
28	SURAWARDI	M.Ag S.Ag	S2
29	MUHDI	M.Ag S.Ag	S2
30	SITI AISYAH	M.Ag S.Ag	S2
31	FAHMI	Lc	S2
32	NURYADIN	M.Ag S.Ag S.H.	S2
33	JAMAL SYARIF	M.Ag S.Ag	S2
34	RAIHANAH	M.Ag S.Pd.I	S2
35	NOOR HASANAH	M.A S.Pd.I	S2
38	MIFTAHUL AULA SA`ADAH	M.Psi S.Psi	S2
39	MUHAMMAD RIDHA	M.Pd S.Pd	S2
40	NORLAILA	Dr M.Ag M.Pd S.Ag	S3
41	HAMIDI ILHAMI	Dr. M.Ag S.Ag	S3
42	AHMAD MURADI	Dr. M.Ag S.Ag	S3
43	FATWIAH NOOR	Dr M.Pd LC	S3
44	MARIANI	M.Pd Dra	S2
45	ABU KASIM	M.Ag Drs	S2
46	ASIKIN NOR		S2
47	FATHULLAH MUNADI	M.Ag S.Ag	S2
48	MUH. NADIR	M.Pd.I S.Ag	S2
49	RAHMAT SHODIQIN	M.Pd.I S.S	S2
50	TAUFIQURRAHMAN	Dr. S.AG., M.ED	S3
51	HASBULLAH	M.H.I S.Ag	S2
52	MUHAMMAD SYAMSUDIN NOOR	M.Pd S.Pd.I	S2
53	AHMAD ARIFIN	M.Pd S.Pd.I	S2
54	MOH. IQBAL ASSYAUQI	M.Pd S.Hum	S2
56	ARIF RAHMAN HAKIM	M.Pd S.Pd.I	S2
57	M. KAMIL RAMMA OENSYAR	Dr. M.Ag S.Ag	S3
58	MILA HASANAH	M.Fil.I Drs	S2
59	MUHAMMAD YUSUF	M.Pd.I S.Ag	S2
60	TAMJIDNOR	M.Ag Dra	S2
61	RUSDIANA	M.Pd Dra	S2
62	RAIHANATUL JANNAH	M.Pd Drs	S2
63	MUJIANSYAH	M.S S.Pd	S2
64	SITI SHALIAH	M.Pd S.Pd	S2
65	NOOR ALFULAILA	M.Pd I S.Pd.I	S2
66	SYARIFAH SALMAH	M.Pd.I S.Pd.I	S2

67	KHAIRUNNISA	M.Pd.I S.Pd.I	S2
68	MAHMUDAH	M.Pd.I S.Pd.I	S2
69	MUHAMMAD ADLI NURUL IHSAN	M.Pd.I S.Pd.I	S2
70	MAKHERUS SHOLEH	M.Pd.I S.Pd	S2
71	MUQARRAMAH	M.Pd.I S.Pd	S2
72	MUSYARRAFAH	M.Pd S.Th.I	S2
73	HAFIZ MUBARAK	M.Pd S.Pd	S2
74	NOOR HIDAYATI	M.Pd.I S.Pd.I	S2
76	HURIYAH	M.Pd S.Pd	S2
77	MURSALIN	Dr. M.Si S.Pd	S3
78	MUHAMAD SABIRIN	M.Si S.Pd	S2
79	ANALISA FITRIA	M.Si S.Pd	S2
80	MUHAMMAD AMIN PARIS	M.Pd S.Pd.I	S2
81	YUSRAN FAUZI	M.Si S.Pd	S2
82	HASBY ASSIDIQI	M.Pd.Si S.Pd.I	S2
83	RAHMAWATI	M.Si S.Si	S2
84	LATHIFATURRAHMAH	M.Pd S.Pd	S2
85	SERI NINGSIH	M.Pd S.Pd	S2
87	NIDA MUFIDAH	Dr. M.Ed. S.Pd	S3
88	RIDHA FADILLAH	Dr. M.Pd Drs	S3
89	SAADILLAH	MA	S2
90	WARDAH HAYATI	M.Hum Dra	S2
91	ANDI IRLINA	M.Pd S.Ag	S2
92	NUR LAILA KADARIYAH	MA S.S.	S2
93	RAHMILA MURTIANA	M.Ag M.Ed S.Ag	S2
94	SITI MUFLICHAH	MA S.Pd	S2
95	PUJI SRI RAHAYU	MA S.Pd	S2
96	NANI HIZRIANI	M.Pd.I S.Pd.I	S2
97	RUSNADI	MA S.Pd	S2
98	NOOR MAULIDIYAH	M.Pd S.Pd	S2
99	RAIDA ASFIHANA	M.Pd S.S.	S2
100	AFIFAH LINDA SARI	M.Pd S.Pd	S2
101	HIDAYAH NOR	M.Pd S.S	S2
102	NUR ALFA RAHMAH	M.S.I S.Pd	S2
103	WILLY RAMADAN	M.Pd S.Pd	S2
106	TARWILAH	M.Pd.I	S2
107	MUHAMMAD NUR EFFENDI	M.Ag	S2
108	HAJIANNOR		S2
109	MUHAMMAD IQBAL	M.Pd S.S.	S2
110	YOKKE ANDINI	M.Hum S.Pd.I	S2

112	NAJMINNUR HASANATUN NIDA	M.Ip S.IP	S2
115	MURNIYANTI ISMAIL	M.Pd.I Dra	S2
116	RUSDIAH	M.Pd S.Pd	S2
117	IKTA YARLIANI	M.Ag Drs	S2
118	EMRONI	M.Fil.I Drs	S2
119	SAMDANI	M.Pd S.Pd	S2
120	HELMA NURAINI	M.Pd S.Pd.I	S2
121	IKA IRAYANA	M.Pd S.Psi	S2
122	RIZKI NOOR HAIDA	M.Pd S.Pd	S2
123	ASPIYA AZIZA	M.Pd S.Pd.I	S2
124	HARDIYANTI PRATIWI	M.Pd S.Pd	S2
125	NOR IZZATIL HASANAH	M.Pd S.Pd	S2
126	DYAH AGENG PRAMESTY KOENARSO	M.Pd S.Pd	S2
127	KHAIRUNNISA	M.Pd S.Pd	S2
128	NAJIMATUL ILMIYAH	M.Si S.Si	S2
129	NIDA HUMAIDA	M.Pd S.Pd	S2
131	FEBRIANAWATI YUSUF	M.Pd S.Pd	S2
132	ITA	M.Pd S.Pd	S2
137	EKO WAHYU NUR SOFIANTO	M.Pd.Si S.Pd.Si.	S2
140	LUTFIYANTI FITRIAH	M.Pd S.Pd	S2
141	SURYANDARI	M.Pd S.Pd	S2
142	WIWIK AGUSTINANINGSIH	M.Pd S.Pd	S2
143	IRMA RAHMAWATI	M.Pd S.Pd.Si.	S2
144	MURNININGSIH	M.Eng S.T	S2
145	IQBAL HAITAMI	M.Pd S.Pd	S2
146	TRINING PUJI ASTUTIK	M.Sc. S.Pd.Si.	S2
147	SISKA OKTAPIANTI	M.Pd S.Pd	S2
148	ARDIAN TRIO WICAKSONO	M.Pd S.Pd	S2
149	RATNA KARTIKA IRAWATI	M.Pd S.Si	S2
151	KHAIRIATUL MUNA	M.Pd S.Pd	S2
152	H. KAMRANI BUSERI	PROF. DR. MA	S3
153	HIDAYAT MA'RUF	DR. M.PD	S3
154	ABDUL HAYAT	DRS. M.PD	S2
155	RIF'AN SYAFRUDDIN,	LC M.AG	S2
156	NURUL RAHMI	M.PD	S2
157	MUFIDA ISTATI	M.PD	S2
158	HARIS FADILLAH	S.PD M.PD	S2
159	RIINAWATI	DR. M.PD	S3
160	WIDIYA ARIS RADIANI	M.PD.	S2
161	HIDAYAT MARUF	Dr. M.Pd S.Ag	S3

162	ABDUL HAYAT	M.Pd Drs	S2
163	HARIS FADILAH	M.Pd S.Pd	S2
164	WIDIYA ARIS RADIANI	M.Psi S.Psi	S2
165	NURUL RAHMI	M.Pd S.Pd	S2
166	MUFIDA ISTATI	M.Pd S.Pd	S2

11. Fakultas Syariah

No	Nama	Gelar	Pendidikan	Program Studi
1	MARIANI	Dr M.Ag Dra S.H.	S3	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
2	NADIYAH	M.H Dra	S2	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
3	NOR IPANSYAH	M.Ag Drs	S2	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
4	WAHIDAH	M.HI Dra	S2	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
5	RUSDIYAH	M.HI Dra	S2	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
6	YUSNA ZAIDAH	M.H Dra	S2	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
7	FARIHATNI MULYATI	M.HI S.Ag	S2	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
8	DIANA RAHMI	M.H S.Ag	S2	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
9	RAHMAN HELMI	M.Si	S2	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
10	AHDA FITHRIANI	M.HI S.H.I	S2	Hukum Keluarga Islam (Ahwal Syakhshiyah)
12	WAHYUDDIN	Dr. M.Pd.I S.Ag	S3	Perbandingan Mazhab
13	ANWAR HAFIDZI	Dr. MA Lc	S3	Perbandingan Mazhab
14	RUSLAN	M.Ag Drs	S2	Perbandingan Mazhab
15	SA'ADAH	M.H S.Ag	S2	Perbandingan Mazhab
16	INAWATI MOHAMMAD JAINIE JARAJAB	MA Lc	S2	Perbandingan Mazhab
17	IMAM ALFIANNOOR	M.HI S.Ag	S2	Perbandingan Mazhab
18	ZAINAL MUTTAQIN	M.Ag S.Ag	S2	Perbandingan Mazhab
21	HAYATUN NA'IMAH	Dr. M.Hum S.H	S3	Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
22	NURIL KHASYI'IN	Dr. M.A Lc	S3	Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
23	BAHRAN	M.H S.H	S2	Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
24	M. ILHAM MASYKURI HAMDIE	M.Ag Drs	S2	Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
25	ENDANG PRISTIWATI	M.Hum S.H	S2	Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
26	SULAIMAN KURDI	M.S.I S.Ag	S2	Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
27	MUFTI WARDANI	M.Si S.Ag	S2	Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
28	ARIE SULISTYOKO	M.H S.Sos	S2	Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
29	AHMAD MUHAJIR	MA S.H.I	S2	Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
30	RABIATUL ADAWIAH	Dr M.Ag S.Ag	S3	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
33	FUAD LUTHFI	M.H S.Ag	S2	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
34	AMELIA RAHMANIAH	M.Ag Dra	S2	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)

35	ABDUL HAFIZ SAIRAZI	M.HI S.H.I	S2	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
36	MUHAMMAD HARIS	M.Kn. S.H	S2	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
38	TUTI HASANAH	M.HI S.E.I S.Pd	S2	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
39	ERGINA FARALITA	M.H S.H	S2	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)
41	H. ABD. KADIR SYUKUR	LC M.AG		
42	H. MUKHSIN ASERI	DRS M.AG		
43	FAUZIAH HAYATI			

12. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

No	Nama	Gelar	Pendidikan	Program Studi
1	NOORWAHIDAH	M.Ag Dra	S2	Ekonomi Syariah
2	NISPAN RAHMI	M.Ag Drs	S2	Ekonomi Syariah
3	FITHRIANA SYARQAWIE	M.HI Dra	S2	Ekonomi Syariah
4	ZAKI MUBARAK	M.Si S.E	S2	Ekonomi Syariah
5	ROHANA FARIDAH	M.M S.E	S2	Ekonomi Syariah
6	ERISSA NILASARI	M.P S.P	S2	Ekonomi Syariah
8	MUHAMMAD RIFQI HIDAYAT	M.Sy S.H.I	S2	Ekonomi Syariah
9	FAHRUDDIN	M.E. S.A.B	S2	Perbankan Syariah D3
10	NURWAHIDAH	M.H.I Dra	S2	Perbankan Syariah D3
11	ANSHARULLAH	M.Fil.I S.Ag	S2	Perbankan Syariah D3
12	ZULPA MAKIAH	M.Ag S.Ag	S2	Perbankan Syariah D3
13	ELIDA MAHRIANI	M.M. S.E.I	S2	Perbankan Syariah D3
16	FAQIH EL WAFI	M.S.I S.H.I	S2	Perbankan Syariah D3
17	M. AMIN	M.A Drs	S2	Asuransi Syariah
18	ABDUL GAFUR	MA Lc	S2	Asuransi Syariah
19	LUTPI SAHAL	M.S.I S.H.I	S2	Asuransi Syariah
21	MUHAMMAD RIZALI	M.H S.H.I	S2	Asuransi Syariah
22	ILHAM AKBAR	M.Kn. S.H.	S2	Asuransi Syariah
23	MUHAMMAD NOVAL	M.Si S.E.I	S2	Asuransi Syariah
24	FARIDAH	M.HI Dra	S2	Perbankan Syariah S1
25	NAIMAH	M.H Dra	S2	Perbankan Syariah S1
26	BADRIAN	M.Ag S.Ag	S2	Perbankan Syariah S1
27	PATIMATU JAHRA	M.Si S.Ag	S2	Perbankan Syariah S1
28	HARIS FAULIDI ASNAWI	M.Si Lc	S2	Perbankan Syariah S1
29	YULIA HAFIZAH	M.E.I S.H.I	S2	Perbankan Syariah S1
30	HARIYANTO	MM S.E.	S2	Perbankan Syariah S1
31	ANNISA SAYYID	M.S.I S.H.I	S2	Perbankan Syariah S1
32	DIFI DAHLIANA	M.E.I S.E.I	S2	Perbankan Syariah S1
33	ATIKA ZAHRA MAULIDA	M.S.I S.H.I	S2	Perbankan Syariah S1

13. Fakultas Ushuluddin dan Humaniora (FUH)

No	Nama	Gelar	Pendidikan	Program Studi
1	HADARIANSYAH AB	Dr. MA Drs	S3	Aqidah dan Filsafat Islam
2	FATRAWATI KUMARI	Dr. M.Hum Dra	S3	Aqidah dan Filsafat Islam
3	ABDUL SANI	M.Pd Drs	S2	Aqidah dan Filsafat Islam
4	ABDUL HAKIM	M.Ag S.Ag	S2	Aqidah dan Filsafat Islam
5	ABDULLAH KARIM	Dr. M.Ag Drs	S3	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
6	SAIFUDDIN	Dr. M.Ag S.Ag	S3	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
7	WARDANI	Dr. M.Ag S.Ag	S3	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
8	NORHIDAYAT	Dr. MA S.Ag	S3	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
9	AHMAD MUJAHID	Dr. MA S.Th.I	S3	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
10	DZIKRI NIRWANA	Dr. M.Ag S.Th.I	S3	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
11	NOOR 'AINAH	M.Fil.I Dra	S2	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
12	BASHORI	M.Ag S.Ag	S2	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
13	IBNU ARABI	M.Fil.I S.Ag	S2	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
14	MUHAMMAD ADRIANI YULIZAR	MA S.Ag	S2	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
16	ALI MU'AMMAR ZAINAL ABIDIN	M.Ag S.S.I	S2	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
17	FAKHRIE HANIEF	MA S.Th.I	S2	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
18	MUHAMMAD ARABIY	MA S.Th.I	S2	Ilmu Al-Quran dan Tafsir
20	AKHMAD SAGIR	Dr. M.Ag S.Ag	S3	Psikologi Islam
21	MUHAMMAD ZAINAL ABIDIN	Dr. M.Ag S.Ag	S3	Psikologi Islam
22	SITI FARIDAH	M.Ag Dra	S2	Psikologi Islam
23	MULYANI	M.Ag Dra	S2	Psikologi Islam
24	MUSFICHIN	M.A S.Sos.I	S2	Psikologi Islam
25	MUBARAK	M.A. S.Th.I	S2	Psikologi Islam
26	IMADUDDIN	M. A. S.Psi	S2	Psikologi Islam
27	SHANTY KOMALASARI	M.Psi S.Psi	S2	Psikologi Islam
28	YULIA HAIRINA	M.Psi S.Psi	S2	Psikologi Islam
29	DINA APRILIA	M.Psi S.Psi	S2	Psikologi Islam
30	MAHDIA FADHILA	M.Psi S.Psi	S2	Psikologi Islam
31	MIRHAN A.M.	Dr. M.Ag Drs	S3	Studi Agama Agama
32	BASRIAN	M.Fil.I Drs	S2	Studi Agama Agama
33	ARNI	M.Fil.I Drs	S2	Studi Agama Agama
34	MAIMANAH	M.Ag S.Ag	S2	Studi Agama Agama
35	RAHMADI	M.Pd.I S.Ag	S2	Studi Agama Agama
37	AHMAD	M.Fil.I S.Ag	S2	Studi Agama Agama
39	WARDATUN NADHIROH	M.Hum S.Th.I	S2	Studi Agama Agama
42	ZAINUDDIN	S.AG M.AG	S2	

Link: https://drive.google.com/drive/folders/1UQjhByyZQGxFOyMuH1ZX-jx0cntfbQv?usp=drive_link

2.2 Persentase dosen berkualifikasi S3

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

NO	NAMA	NIP	PANGKAT		JABATAN		PENDIDIKAN TERAKHIR		
			GOL/ RUANG	T M T	NAMA	T M T	NAMA	THN	TKT IJZH
1	2		3	4	5	6	12	13	14
1	Dr. H. M. ABDUH, MA.	150251055 / 196305021992031005	IV/a	01/04/2007	Lektor Kepala Mata Kuliah Akhlak Tasauf / Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	30/11/2021	UIN Antasari Banjarmasin	2021	S3
2	Dr. TAUFIQURRAHMAN, S.Ag., M.Ed.	150295877 / 197409201999031004	III/d	01/04/2011	Lektor Mata Kuliah Bahasa Arab pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan / Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	03/11/2021	Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Mal	2017	S3
3	Dr. MAHMUD YUSUF, M.Si	150378398 / 197901262006041002	IV/a	01/10/2023	Lektor Kepala Mata Kuliah Perbankan Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Wakil Dekan Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/03/2023	Universitas Erlangga	2013	S3
4	Dr. HAMIDI ILHAMI, M.Ag.	150318031 / 197302192001121002	IV/a	01/04/2014	Lektor Kepala Mata Kuliah Tafsir Fakultas Tarbiyah dan Keguruan / Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	03/12/2021	UIN Sunan Kalijaga	2019	S3
5	Prof. Dr. H. AHMAD KHAIRUDDIN, M.Ag	150282422 / 196912101997031005	IV/d	01/10/2013	Guru Besar Mata Kuliah Ilmu Hadits, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	UIN Syarif Hidayatillah	2003	S3
6	Dr. Hj. NURIL HUDA, M.Pd.	150221313 / 196004291985032003	IV/c	01/04/2011	Lektor Kepala Mata Kuliah Ilmu Jiwa Agama, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	08/12/2017	Universitas Negeri Yogyakarta	2013	S3

7	Drs. H. BAYANI, M.Ag	150251056 / 196608051992031004	IV/b	01/04/2011	Lektor Kepala Mata Kuliah Psikologi Dakwah, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	IAIN Antasari	2004	S2
8	Drs. M. HASBY M. Kom.	150237655 / 196208211989031002	IV/b	01/10/2011	Assisten Ahli Mata Kuliah Aplikasi Komputer pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/02/2020	STMIKOM AMIKOM Yogyakarta	2016	S2
10	Drs. A. GAZALI, M.Hum.	150236070 / 195811051988031001	IV/a	01/10/2003	Lektor Kepala Mata Kuliah Fiqh, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	UII	2001	S2
11	Drs. FASIH WIBOWO, M.Si.	150266442 / 196403111994031005	IV/a	01/10/2009	Lektor Mata Kuliah Sosiologi, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	Universitas Gadjah Mada	2000	S2
12	Dra. Hj. ST. RAHMAH, M.Ag.	150258306 / 196802121993032005	IV/a	01/10/2010	Lektor Kepala Mata Kuliah Akhlak Tasauf, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	IAIN Antasari	2004	S2
13	ARMIAH, S.IP., M.Si.	150300705 / 197409132000032002	IV/a	01/04/2011	Lektor Kepala Mata Kuliah Ilmu Komunikasi, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	30/11/2017	Universitas Padjadjaran	2004	S2
14	Dra. Hj. RABIATUL ASLAMIAH M.Ag	150235866 / 196004281988032004	IV/a	01/10/2011	Lektor Kepala Mata Kuliah Hadits, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	IAIN Antasari	2003	S2
15	SAMSUL RANI, S.Ag, M.SI	150368437 / 197004102005011009	IV/a	01/10/2011	Lektor Kepala Mata Kuliah Komunikasi Politik dan Lintas Budaya, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	UNHAS	2002	S2
16	FAHRIANSYAH, S.Ag. M.Ag	150276233 / 197004161996031002	IV/a	01/10/2011	Lektor Mata Kuliah Filsafat Dakwah, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	IAIN Antasari	2004	S2
17	Drs. H. ILHAM, M.AP	150245650 / 196608131991021001	IV/a	01/10/2012	Lektor Kepala Mata Kuliah Bimbingan dan Penyuluhan Agama, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	STIA Bina Banua	2005	S2
18	Dr. Hj. HALIMATUS SAKDIAH, S.Ag, M.Si	150302573 / 197604132000032002	IV/a	01/10/2012	Lektor Kepala Mata Kuliah Psikologi Agama pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	03/12/2021	Universitas Negeri Malang	2014	S3

19	MUHAMMAD RIF'AT, S.Ag, M.Ag	150286813 / 197208151998031003	IV/a	01/10/2012	Lektor Kepala Mata Kuliah Teknik Berpidato, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	30/11/2017	IAIN Antasari	2004	S2
20	Prof. Dr. NADZMI AKBAR, S.Pd., M.Pd.I.	150310902 / 197101052000031002	IV/a	01/04/2013	Guru Besar Mata Kuliah Manajemen Bimbingan dan Penyuluhan pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/05/2023	Universitas Negeri Malang	2019	S3
21	AULIA AZIZA, M.Si	150279216 / 197211231997032002	IV/a	01/04/2013	Lektor Kepala Mata Kuliah Sosiologi Agama, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	Universitas Gadjah Mada	2002	S2
22	Hj. RADEN YANI GUSRIANI, SE., MM.	150291990 / 197108281999032005	IV/a	01/10/2014	Lektor Kepala Mata Kuliah Dasar-Dasar Manajemen pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	03/12/2021	Universitas Lambung Mangkurat	2010	S2
23	Hj. NAHED NUWAIKHAH, S.Ag, M.HI	150299831 / 197502082000032001	IV/a	01/10/2015	Lektor Kepala Mata Kuliah Ilmu Dakwah, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	IAIN Antasari Banjarmasin	2007	S2
	Dr. TAUFIK HIDAYAT	230040160 / 198105142005011009	IV/a	10/01/2021	Asisten Ahli Mata Kuliah Psikologi Perkembangan pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi / Kepala Unit Pengembangan Kewirausahaan dan Karier UIN Antasari Banjarmasin	08/01/2022	UIN Antasari Banjarmasin	2017	S3
24	Dr. ZAINAL PIKRI, M.Ag., MA	150299534 / 197101312000031003	III/d	01/04/2007	Lektor Mata Kuliah Filsafat Umum pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	03/12/2021	Universiti Utara Malaysia	2013	S3
25	ANITA ARIANI, S.Ag, M.Pd.I	150368450 / 197603062005012008	III/d	01/04/2013	Lektor Mata Kuliah Etika Dakwah dan Komunikasi pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	IAIN Antasari	2008	S2
26	Drs. AMRULLAH, M.I.Kom.	150274738 / 196811201995031002	III/d	01/04/2013	Lektor Mata Kuliah Psikologi Dakwah, pada pada Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin Dpk pada KPU Kabupaten Hulu Sungai Tengah Periode 2018-2023	24/10/2018	UNISKA	2012	S2
27	NUR FALIKHAH, S.ANT., M.Sc	200904060 / 198310292009012011	III/d	01/10/2016	Lektor Mata Kuliah Demografi Kependudukan pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	Univ. Gadjah Mada	2008	S2

28	SRI ANAFARHANAH, MSI	230006155 / 198909112015032005	III/d	01/04/2021	Lektor Mata Kuliah Manajemen Bisnis pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/12/2018	Universitas Islam Indonesia	2012	S2
29	RESTU KHALIQ, M.M	230006138 / 198602142015031003	III/d	01/04/2022	Lektor Mata Kuliah Manajemen Bank dan Lembaga Keuangan Islam pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/07/2019		2012	S2
30	DEVI NOVIYANTI, M.M	230006163 / 198701252015032003	III/d	01/10/2023	Lektor Mata Kuliah Manajemen Pemasaran pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/07/2019	Universitas Lambung Mangkurat	2010	S2
31	Hj MARIYATUL NORHIDAYATI RAHMAH, S.Ag. M.Si	150286905 / 197008031998032001	III/d	01/10/2023	Lektor Mata Kuliah Retorika, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	Universitas Dr. Soetomo	2003	S2
32	SURYA EKA PRIYATNA, M.Cs	201019169 / 197703102011011007	III/d	01/10/2023	Lektor Mata Kuliah Pemrograman Terstruktur Pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	11/03/2020	Univ. Gajah Mada	2009	S2
	Drs. AHMAD RIJALI, M.Pd.	150258307 / 19680219199303100	II/d	10/01/2006	Lektor Mata Kuliah Bahasa Indonesia pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi / Koordinator Pusat Humas dan Keterbukaan Informasi pada Pusat Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Antasari Banjarmasin	02/10/2023	Universitas Negeri Malang	2003	S2
	SYAIPUL HADI, S.I.P., M.A.	150291991 / 196912051999031001	II/d	10/01/2023	Lektor Mata Kuliah Ilmu Komunikasi pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi / Koordinator Pusat Kajian Moderasi Beragama pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Antasari Banjarmasin	02/10/2023	Universitas Gajah Mada	2014	S2
33	H. MUHAMMAD MABRUR, Lc., M.Ag.	150289252 / 196806281998031003	III/c	01/10/2015	Lektor Mata Kuliah Tafsir, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	20/07/2017	IAIN Sunan Kalijaga	1999	S2
34	GUSTI YASSER ARAFAT, S.S, M.A	230006136 / 198302122015031005	III/c	01/04/2019	Lektor Mata Kuliah Ilmu Komunikasi, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/01/2019		2012	S2

35	MUHAYAT, M.IT.	201005773 / 197808042009121003	III/c	01/10/2019	Lektor Mata Kuliah Teknologi Multimedia pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/07/2019	Universiti Kebangsaan Malaysia	2005	S2
36	JUMI HERLITA, M.Sc	230006137 / 198012052015032002	III/c	01/04/2023	Lektor Mata Kuliah Manajemen Bank dan Lembaga Keuangan Islam pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/03/2022		2008	S2
37	ANWAR FUADI M.A.	230025168 / 198403012019031009	III/c	01/10/2023	Lektor Mata Kuliah Pengantar Psikologi pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/07/2023	UNIVERSITAS GADJAH MADA	2013	S2
38	MUNSYI M.T	230033116 / 198904212019031019	III/c	01/10/2023	Lektor Mata Kuliah Teknik Informatika pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/04/2023	POLITEKNIK ELEKTRONIKA NEGERI SURABAYA	2017	S2
39	NAJLA AMALY M.Med.Kom	230037723 / 199207162019032029	III/b	01/03/2020	Asisten Ahli Mata Kuliah Public Relation pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/06/2020	UNIVERSITAS AIRLANGGA	2016	S2
40	RAHMI YUNINGSIH PUTERI, M.M	230044566 / 198604082020122010	III/b	01/12/2021	Asisten Ahli Mata Kuliah Manajemen Sumber Daya Manusia pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/10/2022	Universitas lambung Mangkurat	2011	S2
41	RISQIATUL HASANAH, M.Sos	230044567 / 198705172020122006	III/b	01/12/2021	Asisten Ahli Mata Kuliah Ilmu Dakwah pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/09/2022	UIN Sunan Ampel Surabaya	2016	S2
42	WILLY RAMADAN S.Pd., M.S.I	230050657 / 198904182022031001	III/b	01/03/2023	Asisten Ahli Mata Kuliah Dirasah Islamiyah pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/05/2023	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	2014	S2
43	ERMALIANI, M.Pd.	230044562 / 198808142020122004	III/b	01/05/2023	Asisten Ahli Mata Kuliah Bimbingan Konseling pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/08/2022	UNIVERSITAS NEGERI MALANG	2015	S2

44	NAZULA ELVA RAHMA, SE.M.M	150270437 / 196806281994032005	IV/b	01/04/2021	Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	10/02/2023	Universitas Lambung Mangkurat	2008	S2
45	AKHMAD FAROUK, S.Sos., M.AP.	150265213 / 197306211994021002	IV/a	01/04/2018	Analisis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Muda pada Bagian Tata Usaha Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	12/01/2023	UNLAM Banjarmasin	2009	S2
46	Dra. Hj NORSILAN	150264439 / 196803021993032003	III/d	01/10/2003	Pengembang Teknologi Pembelajaran Ahli Muda pada Bagian Tata Usaha Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	12/01/2023	IAIN Antasari	1992	S1
47	RABI'ATUL ADAWIYAH S.Ag, M.A	150403485 / 197605182007012024	III/d	01/04/2020	Penyusun Administrasi Akademik pada Bagian Tata Usaha Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	13/01/2023	Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Bina Banua Banjar	2020	S2
48	MUHAMMAD FUAD SYAUQI S.Kom., M. Kom.	150318855 / 197504012002121001	III/b	01/04/2015	Pranata Komputer Ahli Pertama pada Bagian Tata Usaha Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	12/01/2023	STMIKOM AMIKOM Yogyakarta	2016	S2
49	RAIDA HASANAH S.Pd.I	230059914 / 198610282023212040	IX	01/08/2023	Arsiparis Ahli Pertama pada Bagian Tata Usaha Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin	01/08/2023	IAIN Antasari	2010	S1

Total Dosen berkualifikasi S3 : 7 Orang

Total Dosen ASN : 41 Orang

Total DTT : 63

Total Dosen Seluruhnya : 104 Orang

Maka persentase dosen berkualifikasi S3, yakni sebesar 6,73%

Link : https://drive.google.com/drive/folders/1Aeg01XGqwfI8GPNTg5pTKFpjvknkOPfl?usp=drive_link

Fakultas Ushuluddin dan Humaniora

NO	NAMA	JABATAN AKADEMIK	NIP	PANGKAT	GOLONGAN RUANG	HOME BASE	IJAZAH
1	Prof. Dr. H. MUJIBURRAHMAN, S.Ag., M.A.	Guru Besar	197112091996031000	Pembina Utama	IV/e	SAA	S3
2	Prof. Dr. WARDANI, M.Ag	Guru Besar	197304112002121002	Pembina Utama Muda	IV/c	IAT	S3
3	Dr. H. AKHMAD SAGIR, S.Ag, M.Ag	Lektor Kepala	197112171996031001	Pembina Utama Muda	IV/c	IH	S3
4	Dr. MUHAMMAD ZAINAL ABIDIN, M.Ag	Lektor Kepala	197710072005011007	Pembina Utama Muda	IV/c	PI	S3
5	Drs. H. ARNI, M.Fil.I.	Lektor Kepala	196301111991021001	Pembina Utama Muda	IV/c	SAA	S2
6	Dr. IRFAN NOOR, S.Ag., M.Hum.	Lektor Kepala	197104142003121005	Pembina Tk. I	IV/b	AFI	S3
7	Dr. AHMAD SYADZALI, S.Ag., M.Hum.	Lektor Kepala	197205011997031003	Pembina Tk. I	IV/b	AFI	S3
8	DR. DZIKRI NIRWANA, S.TH.I., M.Ag.	Lektor Kepala	197812272003121002	Pembina Tk. I	IV/b	IH	S3
9	Drs. BASRIAN, M.Fil.I.	Lektor Kepala	196107201991021001	Pembina Tk. I	IV/b	SAA	S2
10	Drs. ABDUL SANI, M.Pd.	Lektor Kepala	196305031991031004	Pembina Tk. I	IV/b	AFI	S2
11	Dra. Hj. SITI FARIDAH, M.Ag	Lektor Kepala	196412291994032003	Pembina Tk. I	IV/b	PI	S2
12	Dra. MULYANI, M.Ag.	Lektor Kepala	196810101994032004	Pembina Tk. I	IV/b	PI	S2
13	Dr. MUHAMMAD RUSYDI, M.Ag.	Lektor Kepala	198004032009121005	Pembina	IV/a	AFI	S3
14	Dr. H. AHMAD MUJAHID, MA	Lektor Kepala	197801212006041004	Pembina	IV/a	IAT	S3

15	H. ABDUL HAKIM, S.Ag., M.Ag	Lektor Kepala	197502021999031003	Pembina	IV/b	AFI	S2
16	RAHMADI, S.Ag. M.Pd.I.	Lektor Kepala	197410102000031002	Pembina	IV/a	SAA	S2
17	Dr. NORHIDAYAT, S.Ag, MA	Lektor	197708272000031002	Penata Tk. I	III/d	IAT	S3
18	Dr. FATRAWATI KUMARI, M.Hum.	Lektor	196809091996032002	Penata Tk. I	III/d	AFI	S3
19	Dr. AHMAD, M.Fil.I.	Lektor	197611162011011003	Penata Tk. I	III/d	SAA	S3
20	Dr. SAIFUDDIN, M.Ag.	Lektor	197108211997031003	Penata Tk. I	III/d	IH	S3
21	Dra. Hj. NOOR'AINAH, M.Fil.I	Lektor	196601011991022001	Penata Tk. I	III/d	AFI	S2
22	Hj. MAIMANAH, S.Ag., M.Ag	Lektor	197307212005012004	Penata Tk. I	III/d	SAA	S2
23	YULIA HAIRINA, M.Psi	Lektor	198403182011012009	Penata Tk. I	III/d	PI	S2
24	MUBARAK, MA.	Lektor	198005012009121004	Penata Tk. I	III/d	PI	S2
25	MUHAMMAD ARABIY, M.A	Lektor	198608012015031003	Penata	III/d	IH	S2
26	BASHORI, M.Ag.	Lektor	197001011998031002	Penata	III/c	IAT	S2
27	MUHAMMAD ADRIANI YULIZAR, S.Ag., MA.	Lektor	197206151998031008	Penata	III/c	IAT	S2
28	SHANTY KOMALASARI, M.Psi, Psikolog	Lektor	198302152015032002	Penata	III/c	PI	S2
29	DINA APRILIA, M.Psi, Psikolog	Lektor	198404222015032002	Penata	III/c	PI	S2
30	IMADUDDIN, MA.	Lektor	198209252015031004	Penata	III/c	PI	S2
31	RIZA SAPUTRA, M.A.	Lektor	198910252019031016	Penata	III/c	SAA	S2
32	MUHAMMAD SANDI ROSYADI MA.	Lektor	199306182019031008	Penata	III/c	SAA	S2
33	H. IBNU ARABI, S.Ag., M.Fil.I.	Asisten Ahli	197104241997031002	Penata Muda Tk. I	III/b	AFI	S2
34	HANAFI S.Th.I., M.A	Asisten Ahli	199209202022031001	Penata Muda Tk. I	III/b	IH	S2
35	AHDA FITHRIANI, MHI	Asisten Ahli	198806202020122003	Penata Muda Tk. I	III/b	AFI	S2
36	HUSNUL KHOTIMAH M.Ag	Asisten Ahli	199204242019032018	Penata Muda Tk. I	III/b	SAA	S2
37	MAHDIA FADHILA, S.PSI., M.PSI., Psikolog	Asisten Ahli	198708022022032001	Penata Muda Tk. I	III/b	PI	S2
38	ZAINUDDIN, M.Ag.	Lektor	197306142005011009	Penata Tk. I	III/d	DPK	S2
39	MARIATUL ASIAH, S.Ag., MA	Asisten Ahli	197605312023212010	Penata Muda Tk. I	X	SAA	S2
40	WARDATUN NADHIRAH, M.Hum	Asisten Ahli	2114069001	Penata Muda Tk. I	X	IAT	S2
41	FAKHRIE HANIEF, MA.	Asisten Ahli	2007048603	Penata Muda Tk. I	-	IAT	S2

42	NAJIB IRSYADI, M.Hum	Asisten Ahli	199012162023211018	Penata Muda Tk. I	X	IAT	S2
43	Dr. ALI MU'AMMAR ZAINAL ABIDIN, S.S.I., MA.	Asisten Ahli	197909092023211000	Penata Muda Tk. I	X	IAT	S3
44	SYAMSUNI, MA.	Asisten Ahli	2008087705	Penata Muda Tk. I	X	IAT	S2
45	NOORHASANAH, S.Pd.I., MA.	Asisten Ahli	198412182023212030	Penata Muda Tk. I	X	AFI	S2
46	MUSFICHIN, MA.	Asisten Ahli	198708022022032001	Penata Muda Tk. I	X	PI	S2
47	MIFTAHUL AULA SA'ADAH, M.Psi.	Asisten Ahli	198712042023212029	Penata Muda Tk. I	X	PI	S2
48	HAFIZ MUBARAK, S.Th.I, M.Pd.I	Asisten Ahli		Penata Muda Tk. I	-	IH	S2

Total Dosen S3 : 14

Total Dosen Tetap : 48

Total DTT : 35

Total Seluruh Dosen : 83

Maka Persentase Dosen berkualifikasi S3, yakni sebesar 16,86%

Link : [https://drive.google.com/drive/folders/1Aeg01XGqwfI8GPNTg5pTKFpjvnkdOPfl?usp=drive link](https://drive.google.com/drive/folders/1Aeg01XGqwfI8GPNTg5pTKFpjvnkdOPfl?usp=drive_link)

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

NO	NAMA	NIP	Pangkat	PENDIDIKAN TERAKHIR			TGL LAHIR	TMT PENSIUN
			Gol/Ruang	NAMA	THN	TKT IJZH		
1	Dr. H. SUKARNI, M.Ag.	150245623 / 196304171991021001	IV/c	UIN Sunan Kalijaga	2011	S3	17/04/1963	01/05/2028
2	Dr. H. ZAKI MUBARAK, SE., M.Si.	150321657 / 197710312002121002	IV/b	Victoria University	2021	S3	31/10/1977	01/11/2042
3	Dr. MUHAIMIN, S.Ag., MA	150286903 / 197408171998031005	IV/b	UIN Sunan Kalijaga	2011	S3	17/08/1974	01/09/2039
4	Dr. ZULPA MAKIAH, M.Ag	201019741 / 197809172011012002	III/d	UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta	2022	S3	17/09/1978	01/10/2043
5	Prof. Dr. SYAUGI, S.Ag., M.A.	150302247 / 197002062000031002	IV/c	Universitas Brawijaya	2011	S3	06/02/1970	01/03/2040
6	PROF. DR. H. A. HAFIZ ANSHARY AZ MA.	150204948 / 195608141982031005	IV/e	IAIN Syarif Hidayatullah	2000	S3	14/08/1956	01/09/2026
7	Prof. Dr. H. AKH. FAUZI ASERI, MA	150204942 / 195512231982031001	IV/d	UIN Syarif Hidayatullah	2008	S3	23/12/1955	01/01/2026
8	Prof. Dr. H. FATHURRAHMAN AZHARI, MHI.	150235961 / 196006091988031003	IV/d	Universitas Merdeka Malang	2013	S3	09/06/1960	01/07/2030
9	Dr. MAHMUD YUSUF, M.Si	150378398 / 197901262006041002	IV/a	Universitas Erlangga	2013	S3	26/01/1979	01/02/2044
10	Drs. H. RIJALUL FAQIH, M.Si., M.E.I	150262207 / 196401151993031002	IV/d	UIN Sunan Ampel Surabaya	2015	S3	15/01/1964	01/02/2029
11	Dra. Hj. NOORWAHIDAH, M.Ag.	150228001 / 196106251986032003	IV/c	IAIN Syarif Hidayatullah	1994	S2	25/06/1961	01/07/2026
12	Drs. NISPAN RAHMI. M.Ag.	150266276 / 196705011994031005	IV/c	IAIN Sunan Kalijaga	2001	S2	01/05/1967	01/06/2032
13	MUHAMMAD SALEH, S.IP, SH, MA	150223959 / 196303121986021001	IV/b	STIA Bina Banua Banjarmasin	2019	S2	12/03/1963	01/04/2028
14	H. BADRIAN, S.Ag., M.Ag.	150279213 / 197307171997031002	IV/b	IAIN Sunan Kalijaga	2002	S2	17/07/1973	01/08/2038
15	Dra NAIMAH, M.H.	150266277 / 196705211994032002	IV/b	Universitas Lambung Mangkurat	2006	S2	21/05/1967	01/06/2032
16	Dra. Hj. FARIDAH, M.H.I.	150235435 / 196110071988032001	IV/b	IAIN Antasari Banjarmasin	2007	S2	07/10/1961	01/11/2026

17	Dr. RADIANSYAH, S.Ag., M.Pd.I	150234731 / 196612091988031003	IV/a	UIN ANTASARI BANJARMASIN	2019	S3	09/12/1966	01/01/2032
18	H. FAHRUDDIN, BA., S.AB., M.E.	150232643 / 196008201987031004	IV/a	Universitas Lambung Mangkurat	2015	S2	20/08/1960	01/09/2025
19	Dra. FITHRIANA SYARQAWIE M.H.I	150272050 / 196711191994032009	III/d	IAIN Antasari	2009	S2	19/11/1967	01/12/2032
20	PATI MATU JAHRA, S.Ag, M.SI.	150321656 / 197404182002122001	III/d	Universitas Islam Indonesia	2002	S2	18/04/1974	01/05/2039
21	YULIA HAFIZAH, M.EI	150368432 / 197907242005012014	III/d	IAIN Sunan Ampel Surabaya	2004	S2	24/07/1979	01/08/2044
22	ANSHARULLAH, S.Ag., M.Fil.I.	150300129 / 197506092000031003	III/d	IAIN Antasari	2013	S2	09/06/1975	01/07/2040
23	H. ABDUL GAFUR, Lc., MA.	200904058 / 198103022009011014	III/d	UIN Syarif Hidayatullah	2007	S2	02/03/1981	01/04/2046
24	LUTPI SAHAL S.H.I, M.S.I	150408175 / 198109212008011008	III/d	UIN Sunan Kalijaga	2007	S2	21/09/1981	01/10/2046
25	MUHAMMAD NOVAL M.Si	230022274 / 198908312018011001	III/d	STIE Pancasetia	2018	S1	31/08/1989	01/09/2054
26	ANNISA SAYYID, SHI., M.S.I.	201019729 / 198305262011012007	III/d	UIN Sunan Kalijaga	2008	S2	26/05/1983	01/06/2048
27	Dr. ILHAM AKBAR, SH. M.Kn	201019739 / 198610202011011014	III/d	Universitas Islam Sultan Agung	2022	S3	20/10/1986	01/11/2051
28	DIFI DAHLIANA, M.E.I	230022275 / 198503292018012001	III/d	IAIN Sunan Ampel	2011	S2	20/03/1985	01/04/2050
29	ROHANA FARIDAH, SE, MM	200904059 / 197804272009012010	III/c	Universitas Lambung Mangkurat	2007	S2	27/04/1978	01/05/2043
30	MUHAMMAD RIZALI, SHI., M.H	201019730 / 198601162011011012	III/c	Univ. Islam Indonesia	2010	S2	16/01/1986	01/02/2051
31	FAQIH EL WAFA, M.S.I.	230022264 / 199005232018011002	III/c	UIN Sunan Kalijaga	2015	S2	23/05/1990	01/06/2055
32	MUHAMMAD QAMARUDDIN M.E.	230024611 / 198903132019031012	III/c	UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA	2017	S2	13/03/1989	01/04/2054
33	MUHAMMAD RIFQI HIDAYAT, M.Sy.	230022263 / 199101282018011001	III/c	IAIN Antasari	2015	S2	28/01/1991	01/02/2056
34	RIMAYANTI S.E., M.M.	230024111 / 198710212019032005	III/c	UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT	2013	S2	21/10/1987	01/11/2052

35	ATIKA ZAHRA MAULIDA M.S.I.	230036718 / 198810132019032014	III/c	UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA	2015	S2	13/10/1988	01/11/2053
36	MUHAMMAD HIKAM, MA.Ek	230032423 / 198406162019031004	III/b	UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKAR	2012	S2	16/06/1984	01/07/2049
37	NOVITA ALFINURI, B.Sc., M.A	230050676 / 199004022022032002	III/b	The University Of Kansas	2018	S2	02/04/1990	01/05/2055
38	SUPIAN SAURI, S.E.I., M.E	230050680 / 199203052022031001	III/b	UIN Maulana Malik Ibrahim Malang	2017	S2	05/03/1992	01/04/2057
39	MUHAMMAD YULIAN MA`MUN Lc., M.M	230050659 / 198707242022031001	III/b	Universitas Paramadina	2017	S2	24/07/1987	01/08/2052
40	ANNISA MAHFUZAH, M.H.	230044561 / 199310022020122009	III/b	Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin	2018	S2	02/10/1993	01/11/2058
41	ELIDA MAHRIANI S.E.I., M.M.	240010054 / 198610302023212040	X	STIE Indonesia Banjarmasin	2014	S2	30/10/1986	01/11/2051
42	YUSUF ASYAHRI, M.E.	230091912 / 199102242023211020	X	Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin	2016	S2	24/02/1991	01/03/2056

Fakultas Syariah

NO	NAMA	NIP/NIDN	GOL/ PANGKAT	JABATAN	SK IJAZAH
1	Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, M.H.	195804061987031001	IV/d	Guru Besar	S3
2	Prof. Dr. H. M. Fahmi Al-Amruzi, M.Hum	196111011990011001	IV/d	Guru Besar	S3
3	Prof. Dr. Hj. Masyithah Umar, M.Hum	195508131982032003	IV/d	Guru Besar	S3
4	Prof. Dr. H. M. Hanafiah, M.Hum	195902051986031006	IV/d	Guru Besar	S3
5	Dr. Jamiat, M.Si	195907031984031012	IV/d	Lektor Kepala	S3
6	Prof. Dr. H. Jalaluddin, M.Hum	196611261991021002	IV/c	Guru Besar	S3
7	Dr. Hj. Wahidah, MHI	196703271992032005	IV/c	Lektor Kepala	S3
8	Drs. H.M. Ilham Masykuri Hamdie, M.Ag	196303081993031002	IV/b	Lektor	S2
9	Dr. Rahmat Sholihin, S.Ag, M.Ag	197301112003121001	IV/b	Lektor Kepala/ WADEK I	S3
10	Dr. H. Mukhsin Aseri, M.Ag	196104031989031010	IV/b	Lektor Kepala	S3
11	Drs. Nor Ipansyah, M.Ag	196702101992031007	IV/b	Lektor Kepala	S2
12	Dra. Hj. Fauziah Hayati, M.HI	196312211993022001	IV/b	Lektor	S2
13	Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, MH	197105191997032001	IV/a	Lektor Kepala / DEKAN	S3
14	Dra. Hj. Rusdiyah, MHI	196706181992032001	IV/B	Lektor Kepala	S2
15	Drs. H. Ruslan, M.Ag	196605021991021001	IV/a	Lektor Kepala	S2
16	H. Bahran, SH, MH	196106051994031002	IV/a	Lektor Kepala	S2
17	Dr. Hj. Gusti Muzainah, SH, MH	196602231994032003	IV/b	Lektor Kepala	S3
18	Dr. H. Hamdan Mahmud, M.Ag	196712051993031005	IV/a	Lektor Kepala	S3
19	Dr. H. Akhmad Sukris Sarmadi, MH	197104132006041001	IV/a	Lektor	S3
20	Dra. Hj. Nadiyah, MH	196307211990012001	IV/B	Lektor Kepala	S2
21	Dr. Hj. Yusna Zaidah, MH	196708121993032006	IV/B	Lektor Kepala	S3
22	Zainal Muttaqin, S.Ag, M.Ag	197703022003121001	IV/B	Lektor Kepala	S2
23	Dr. Hj. Mariani, S.H, M.Ag	196605041994032002	IV/a	Lektor	S3

24	Dr. Budi Rahmat Hakim, S.Ag, M.HI	197904102006041019	IV/a	Lektor Kepala / WADEK III	S3
25	Dr. Hj. Rabiatul Adawiyah, S.Ag, M. Ag	197604132008012012	III/d	Lektor / WADEK II	S3
26	Dr. Hj. Hayatun Na'imah, M.Hum	197405252003122004	III/d	Lektor	S3
27	Abdul Hafiz Sairazi, SHI, MHI	197811182003121005	III/d	Lektor	S2
28	Arie Sulistyoko, S.Sos., M.H.	197901182005011004	III/d	Lektor	S2
29	H. Fuad Luthfi, S.Ag, MH	197008201996031003	III/d	Lektor	S2
30	Dr. Mujiburohman, S.Ag, MA	197206282001121000	III/d	Lektor	S3
31	Rahman Helmi, S.Ag, MSI	197405081999031002	III/d	Lektor	S2
32	Hj. Diana Rahmi, S.Ag, MH	197207141998032001	III/d	Lektor	S2
33	Farihatni Mulyati, S.Ag, MHI	197011131998032004	III/d	Lektor	S2
34	Sa'adah, S.Ag, MH	197005291995032002	III/d	Lektor	S2
35	Sulaiman Kurdi, S.Ag, Msi	197111162000031002	III/d	Lektor	S2
36	Hj. Inawati M. Jainie Jarajab, MA	197208292006042001	III/d	Lektor	S2
37	Dr. Wahyuddin, M.Pd.I	197707082009011008	III/d	Lektor	S3
38	Imam Alfiannoor, S.Ag., M.H.I.	197501082005011007	III/c	Lektor	S2
39	Dr. Ahmad Muhajir, MA	198205112011011007	III/c	Lektor	S3
40	Muhammad Haris, M.Kn	198611172011011005	III/c	Lektor	S2
41	Mufti Wardani, M.Si	197611112005011002	III/c	Asisten Ahli/ Tugas Belajar	S2
42	Rahmat Fadillah, MH	198607192019031005	III/b	Lektor	S2
43	Ergina Faralita, SH, MH	198812052019032010	III/b	Lektor	S2
44	Muhammad Fahmi Nurani, MH	199012282019031001	III/b	Lektor	S2
45	Dr. Firqah Annajiyah Mansyuroh, S.EI, MH	199109232020122011	III/b	Asisten Ahli	S3
46	Muhammad Syarif Hidayatullah, S.E., M.H	199412032022031002	III/b	Asisten Ahli	S2
47	Nahdia Nazmi, S.H.I., M.H	199104042022032002	III/b	Asisten Ahli	S2
48	Dwi Arini Zubaidah, M.H	199601102022032002	III/b	Asisten Ahli	S2
49	Dr. H. Anwar Hafidzi, Lc, MA, Hk	2128078501	0	Dosen Tetap Bukan PNS	S3
50	Fajrul Ilmi, S.Pd.I, M.Sy	198612062023211019	X	PPPK	S2

51	Miftah Faridh, SHI, MHI	198608062023211016	X	PPPK	S2
52	Dr. H. Nuril Khasyi'in, Lc, MA	198302252023211010	X	PPPK	S3
53	Tuti Hasanah, SEI, MHI	198712102023212040	X	PPPK	S2
54	Iqbal Haitami, M. Eng	198601142023211010	X	PPPK	S2
55	H. Nuzulul Khair, S.Ag., MHI	197110301997031001	IV/b	Kabag. Tata Usaha	S2
56	Nanang Jainuddin, S.Ag, M.Pd.I	196710131992031003	IV/a	JF Analis Kepegawaian	S2
57	Akhmad Syaikh, S.Ag, SS, M.Si, M.HI	196906251999031001	IV/a	Pengadministrasi	S2
58	Dra. Hj. Norsilan	196803021993032003	III/d	JF Analis Pembelajaran	Suhaimi, S.I.Kom
59	Lisda Aysiah, SE	196904062000122001	III/c	Analisis Keuangan	S1
60	M. Junaidi, S.Sos	197003011992031002	III/b	JF Analis Mutu Akademik	S1
61	Guzali, S.Pd.I., S.Ap.	198002142009011010	III/b	Analisis Pengembangan SDM	S1
62	Muhammad Husni, S.H	199106012024211027	IX	PPPK	S1
63	Iberahim Saleh	-	-	Pramubakti	S1
64	Rafiah, S.Pi	-	-	Pramubakti	S1
65	Tahniyatus Shofia, S.E	-	-	Pramubakti	S1
66	Nurliyani, S.HI	-	-	Pramubakti	S1
67	Neco Erlin Pradana, S.Pd	-	-	Pramubakti	S1
68	Adi Wahyu Ilhami, S.HI., MH	-	-	Pramubakti	S1

Dosen yang sudah S3 : 24

Total Dosen ASN : 53

Total DTT : 37

Total Seluruh Dosen : 90

Maka persentase dosen yang berkualifikasi S3, yakni sebesar 26,67%

Link : https://drive.google.com/drive/folders/1Aeg01XGqwfI8GPNTg5pTKFpjvknkOPfl?usp=drive_link

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

No.	Nama	NIP	Pangkat	TMT Pangkat	Gol.	SK IJAZAH
1	Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag	195806211986031001	Pembina Utama Madya	01/10/2009	IV/d	S3
2	Prof. Dr. Hj. Juairiah, M. Pd	196001061986032004	Pembina Utama Madya	01/04/2011	IV/d	S3
3	Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag.	196211121989031004	Pembina Utama Madya	01/04/2011	IV/d	S3
4	Prof. Dr. H. Ridhahani Fidzi, M. Pd	195510301983031002	Pembina Utama Madya	01/10/2008	IV/d	S3
5	Prof. Dr. H. Husnul Yaqin, M. Ed,	196603311990011003	Pembina Utama Madya	01/04/2023	IV/d	S3
6	Prof. Dr. Saifuddin, MA	196305301990021001	Pembina Utama Madya	01/06/2023	IV/d	S3
7	Prof. Dr. Ahmad Muradi, M. Ag	197808082005011006	Pembina Utama Muda	01/04/2023	IV/c	S3
8	Prof. Dr. Faisal Mubarak, Lc, MA	198007062009011016	Pembina Utama Muda	01/06/2023	IV/c	S3
9	Prof. Dr. Ani Cahyadi, S. Ag, M.Pd.	197608302006041002	Penata Tk.I	01/04/2022	III/d	S3
10	Prof. Dr. Suriagiri, M. Pd.	196311091991031002	Pembina	01/08/2023	IV/a	S3
11	Dr. H. Hilmi Mizani, M. Ag	196108151990021001	Pembina Utama Muda	01/10/2014	IV/c	S3
12	Dr. M. Ramli, M. Pd	196604011992031005	Pembina Utama Muda	01/04/2020	IV/c	S3
13	Dra. Hj. Mudhiah, M. Ag	196510301991032005	Pembina Tk. I	01/04/2014	IV/b	S2
14	Dr. Hj. Tarwilah, M. Ag	196812111993032002	Pembina Tk. I	01/04/2014	IV/b	S3

15	Hasbullah, M. Si	196703041991031005	Pembina	01/04/2004	IV/a	S2
16	Drs. Emroni, M. Ag	196712271994031005	Pembina	01/04/2007	IV/a	S2
17	Dr. H. Hamdan, M. Pd	196604051993031005	Pembina	01/04/2007	IV/a	S3
18	Dra. Hj. Rusdiana, M. Ag	196904211994032004	Pembina	01/10/2007	IV/a	S2
19	Dr. H. Abdul Basir, M. Ag.	196810041995031003	Pembina Tk. I	01/10/2021	IV/b	S3
20	Dr. Hj. Salamah, M. Pd	196809151994032002	Pembina	01/04/2009	IV/a	S3
21	Drs. Murdan, M. Ag	196603041993031004	Pembina TK. 1	01/04/2023	IV/b	S2
22	Dr. Suraijiah, M. Pd	196702181994032001	Pembina	01/10/2009	IV/a	S3
23	Dr. Wahyudin, M. Si	196303121990021002	Pembina	01/04/2010	IV/a	S3
24	Dr. Hidayat Ma'ruf, M. Pd.	196907301995031004	Pembina Tk.I	01/10/2018	IV/b	S3
25	Drs. Muhammad Yuseran, M.Pd.	196902211994031001	Pembina	01/04/2011	IV/a	S2
26	Dr. Syaiful Bahri, M. Ag	196406101994031004	Pembina	01/10/2011	IV/a	S3
27	Dr. Yahya Moff, M. Pd	196209191991031001	Pembina	01/04/2014	IV/a	S3
28	Drs. Saadillah, M.Pd.	196405201992031006	Pembina	01/10/2014	IV/a	S2
29	Dra. Rusdiah, M. PdI	196709111994032003	Pembina	01/04/2015	IV/a	S2
30	Dra. Hj. Shapiah, M., Pd. I	196502191992032002	Pembina	01/10/2015	IV/a	S2
31	Dr. Hj. Nida Mufidah, M. Pd	196512141992032002	Pembina	01/04/2013	IV/a	S3

32	Dr. Surawardi, S. Ag, M. Ag	196801021998031002	Pembina	01/04/2013	IV/a	S3
33	Dr. Hj. Norlaila, S. Ag, M. Ag	197109171998032002	Pembina	01/04/2013	IV/a	S3
34	Dr. M. Noor Fuady, M. Ag	197406072005011007	Pembina	01/04/2015	IV/a	S3
35	Dr. Muhdi, M. Ag	197008022005011007	Pembina Tk.I	01/10/2013	IV/b	S3
36	Dr. Hamidi Ilhami, M. Ag	1973021920011121002	Pembina	01/04/2014	IV/a	S3
37	Dr. Hj. Mila Hasanah, M. Ag	197205112005012006	Pembina Tk.I	01/04/2022	IV/b	S3
38	Dra. Raihanatul Jannah, M.Pd	196912011994032005	Pembina	01/10/2018	IV/a	S2
39	H. Muhniansyah,S.Pd, M. Pd.	196601071989021001	Pembina	01/04/2010	IV/a	S2
40	Dra. Mariani, M.Pd.I	196002021987032001	Penata Tk. I	01/04/2005	III/d	S2
41	Haris Fadillah, S. Pd, M.Pd.	196802031995031002	Penata Tk. I	01/04/2008	III/d	S2
42	Dr. Dina Hermina, M. Pd	196802091995032002	Penata Tk. I	01/10/2008	III/d	S3
43	H. Samdani, M. Pd. I	196905031997031002	Penata Tk. I	01/04/2009	III/d	S2
44	Dr. Ahmad Juhaidi,S.Ag, M. Pd. I	197602181997031001	Penata Tk. I	01/10/2010	IV/a	S3
45	Dr. Taufiqurrahman, S. Ag, M.Ed.	197409201999031004	Penata Tk. I	01/04/2011	III/d	S3
46	Dra. Hj. Ikta Yarliani, M. Pd.	196710131995032001	Penata Tk. I	01/04/2012	III/d	S2
47	Dr. Inna Muthmainnah, MA,	196910241995032003	Penata Tk. I	01/10/2013	III/d	S3
48	Dr. H. Hasni Noor, M. Ag	197203302005011003	Penata Tk. I	01/10/2013	III/d	S3

49	Siti Shalihah, S. Pd, MS	197504112000032002	Penata Tk. I	01/04/2014	III/d	S2
50	Dr. Nuryadin, M. Ag	197504072005011008	Penata Tk. I	01/04/2014	III/d	S3
51	Drs. Mujiansyah, M. Pd	197008151997031003	Pembina	01/10/2014	IV/a	S2
52	Dr. H. Ahmad Salabi, S. Ag, M. Pd.	197212112008011009	Penata Tk. I	01/04/2015	III/d	S3
53	Dr. Hajiannor, M. Ag	197208192005011012	Penata Tk. I	01/10/2015	III/d	S3
54	Dr. Muhammad Nur Effendi, S.Ag,M.Pd.I	196803041998031004	Penata Tk. I	01/10/2015	III/d	S3
55	Hasbullah, S. Ag, M.H.I	197712242003121002	Penata Tk. I	01/10/2015	III/d	S2
56	Dr. Muhammad Iqbal, S. Th.I.,M.S.I	197709062008011011	Pembina	01/10/2020	IV/a	S3
57	Dr. Hj. Raida Asfihana, S. Pd. M. Pd.	198311302006042003	Pembina	01/10/2015	IV/a	S3
58	Dr. Siti Muflichah, M. Ag., M. Ed.	197408201999032001	Penata Tk. I	01/10/2015	III/d	S3
59	Dr. H. Asikin Noor, M. Ag	197207182001121002	Penata Tk. I	01/04/2016	III/d	S3
60	Dr. Raihanah, S. Pd.I, M. Ag	197906202006042004	Penata Tk. I	01/04/2016	III/d	S3
61	Nani Hizriani, S. Pd, MA	197711272003122001	Penata Tk. I	01/04/2016	III/d	S2
62	Rusnadi, S.Pd.I, M.Pd.I, MA	197712122003121002	Pembina	01/10/2021	IV/a	S2
63	Dr. Ridha Fadillah, S. Pd, MA	197411082005011006	Penata Tk. I	01/04/2016	III/d	S3
64	Dr. Fahmi, Lc, MA	197312092009011005	Pembina	01/04/2020	IV/a	S3
65	Rahmila Murtiana,SS, MA	197107302005012004	Penata Tk. I	01/04/2016	III/d	S2

66	Dr. Muhamad Sabirin, S. Pd, M. Si	197604102000031001	Penata Tk. I	01/10/2016	III/d	S3
67	Nurlaila Kadariyah, S. Ag, M.Pd.	197011181996032001	Penata Tk. I	01/10/2016	III/d	S2
68	Jamal Syarif, M. Ag	197607242001121002	Penata Tk.I	01/04/2018	III/d	S2
69	Drs. Humaidy, M. Ag	196010201997031001	Penata	01/10/2007	III/c	S2
70	Hj. Isn'y Lellya, S. Ag, M. Ag	197202171997032002	Penata	01/04/2010	III/c	S2
71	Dr. Rahmat Shodiqin, S.S, M.Pd.I	197711222003121004	Penata Tk.I	01/04/2018	III/d	S3
72	Dra. Andi Irlina, M. Hum	196901122003122004	Penata Tk.I	01/10/2022	III/d	S2
73	Dr. Siti Aisyah, S. Ag, M. Ag	197205092006042001	Penata Tk.I	01/10/2020	III/d	S3
74	Drs. H. Muhammad Yusuf, M. Fil.I	196704031993031006	Penata	01/10/2013	III/c	S2
75	Dr. Rif'an Syafruddin, Lc, M. Ag	197207222006041006	Penata	01/10/2013	III/c	S3
76	Puji Sri Rahayu, MA	197701182008012013	Penata Tk.I	01/10/2022	III/d	S2
77	Dr. Hj. Noor Maulidiyah BT Jailani Abin Dulah	197803042008012021	Penata Tk.I	01/10/2022	III/d	S3
78	Analisa Fitria, S. Pd, M. Si	198103292006042017	Penata Tk.I	01/10/2022	III/d	S2
79	Muhammad Syamsuddin Noor, MA	197807242008011012	Penata	01/10/2014	III/c	S2
80	Tamjidnor, S.Ag, M.Pd.I	196903282006041007	Penata Tk.I	01/04/2022	III/d	S2
81	Dr. Noor Alfulaila, S. Pd.I., M.Pd.	198309022009122005	Penata Tk.I	01/04/2020	III/d	S3
82	Hasby Assidiqi, S.Pd.,M.Si	198210192009121004	Penata	01/10/2015	III/c	S2

83	Khairunnisa, S.Pd., M. Pd.	198205052009122003	Penata	01/10/2015	III/c	S2
84	Dr. Ridha Darmawaty, M. Pd.	198312262011012008	Penata	01/10/2015	III/c	S3
85	Syarifah Salmah, M. Pd.I	198403212011012013	Penata	01/10/2015	III/d	S2
86	Dr. Lathifaturrahmah, M. Si.	198403132011012004	Penata Tk.I	01/10/2022	III/d	S3
87	Dr. Fahmi Riady, S. Th.I, M.S.I	197702232008011005	Penata	01/10/2015	III/c	S3
88	Dr. Hairul Hudaya, M. Ag	197510232006041003	Penata Tk.I	01/04/2016	III/d	S3
89	Rahmawati, M. Pd. Si.	198211082011012008	Penata Tk.I	01/10/2022	III/d	S2
90	Arif Rahman Hakim, S.Hum, M.Pd.	198311172011011006	Penata	01/10/2023	III/d	S2
91	Seri Ningsih, M.Pd.	198406042011012009	Penata Tk.I	01/10/2020	III/d	S2
92	Muh. Nadir, S. Ag, M. Pd. I	197709172008011006	Penata Tk.I	01/10/2022	III/d	S2
93	Muhammad Amin Paris, S.Pd., M.Si.	198105142009121006	Penata Muda Tk. I	01/12/2009	III/b	S2
94	Fathullah Munadi, S. Ag, MA	197702062006041003	Penata Muda Tk. I	01/04/2010	III/b	S2
95	Helma Nuraini, S. Psi, M.Pd.	197606302006042001	Penata Muda Tk. I	01/04/2011	III/b	S2
96	Khairunnisa, M.Pd.I.	198604262015032004	Penata	01/04/2023	III/d	S2
97	Mufida Istati, M.Pd.	198907212015032002	Penata	01/03/2015	III/c	S2
98	Afifah Linda Sari, M. Pd.	198711102015032004	Penata Tk.I	01/03/2015	III/d	S2
99	Musyarrifah, M. Pd. I.	198901032015032001	Penata Muda Tk. I	01/03/2015	III/b	S2

100	Mahmudah, M. Pd.I.	198708212015032004	Penata	01/03/2015	III/c	S2
101	Nur Alfa Rahmah, M. Pd.	198807292015032005	Penata	01/03/2015	III/c	S2
102	Nurul Rahmi, M. Pd.	198806272015032005	Penata	01/03/2015	III/c	S2
103	Dr. Makherus Sholeh, M. Pd.I.	198808182015031006	Penata	01/03/2015	III/c	S3
104	Drs. H. Mujahidin, M.Si.	196812281998031005	Pembina	01/04/2016	IV/a	tidak dihitung sebagai dosen DTSPS tdk krn tdk mengajar di FTK
105	Dr. H. Arnadi, M.Pd.	196607221991051001	Pembina	01/04/2009	IV/a	S3
106	Drs. Muhrin, M. Fil.I.	196005181991031002	Pembina Tk.I	01/10/2014	IV/b	S2
107	H. Samsuni, S. Sos, M.AP	196004211989121001	Pembina	01/10/2014	IV/a	S2
108	Irma Rahmawati, M.Pd.	199210232018012001	PenataTk. I	01/01/2018	III/d	S2
109	Istiqamah, M.Pd.	199104212018012001	Penata Muda Tk. I	01/01/2018	III/b	S2
110	Febrianawati Yusup, M.Pd.	199002042018012002	Penata	01/04/2022	III/c	S2
111	Lutfiyanti Fitriah, M.Pd.	199004212018012003	Penata	01/04/2022	III/c	S2
112	Siska Oktapianti, M.Sc.	198707272018012001	Penata	01/01/2018	III/d	S2
113	Khairiatul Muna, M.Pd.	199112072018012002	Penata	01/05/2023	III/d	S2
114	Dr. Fatwiah Noor, M.Pd.	198506242019032009	Penata	01/03/2019	III/d	S3
115	Dr. Riinawati, M.Pd.	198605032019032010	Penata	01/03/2019	III/d	S3
116	Dr. Adi Ansari, M.Pd.I.	198702012019031005	Penata	01/03/2019	III/c	S3

117	Siti Wahdah, M.IP.	198708102019032010	Penata Muda Tk. I	01/03/2019	III/b	S2
118	Rinda Azmi Saputri, M.Pd.	199312022019032016	Penata Muda Tk. I	01/03/2019	III/b	S2
119	Juairiah, M. Hum	198406082019082001	Penata Muda Tk. I	01/03/2019	III/b	S2
120	Ana Rizka Mashud, M.IP.	198704102019082001	Penata Muda Tk. I	01/03/2019	III/b	S2
121	M. Irfan Islamy, M.Pd	198710252015031002	Penata Tk.I	01/10/2021	III/d	S2
122	Mayang Gadih Ranti, M.Pd	198708072020122008	Penata Muda Tk. I	01/12/2020	III/b	S2
123	Muh. Fajaruddin Atsnan, M.Pd	198705042020121002	Penata Muda Tk. I	01/12/2020	III/b	S2
124	Drs. H. Amal Fathullah, M.Pd.I	196205011992031001	Pembina Utama Madya	01/04/2020	IV/d	S2
125	Nur Aeni Sanjaya, S.Sos., M.A	199503212022032002	Penata Muda Tk. I	01/03/2022	III/b	S2
126	Muhammad Ridha, M.Pd	199206262022031001	Penata Muda Tk. I	01/03/2022	III/b	S2
127	Ratna Kartika Irawati, M.Pd	198810222022032001	Penata Muda Tk. I	01/03/2022	III/b	S2
128	Alvian Ikhsanul Fatya, S.Pd., M.Si	199406162022031001	Penata Muda Tk. I	01/03/2022	III/b	S2
129	Laila Rahmawati, S. Ag, SS, M.Hum	197210032000032004	Pembina Utama Muda	01/04/2021	IV/c	S2
130	Drs. Mukhlis, M. Pd	196301251992031002	Pembina Utama Madya	01/04/2022	IV/d	S2
131	Dra. Halimatussa'diyah, M. Pd.	196511021993032002	Pembina Tk.I	01/10/2016	IV/b	S2
132	Drs. M. idris, M. Pd.I	196508101991031004	Pembina Tk. I	01/10/2014	IV/b	S2

Dosen yang sudah S3 : 59 Orang

Total Dosen ASN : 130 Orang

Total DTT : 182 Orang

Total Dosen : 355 Orang

Maka persentase dosen yang berkualifikasi S3, yakni sebesar 16,61%

Link : https://drive.google.com/drive/folders/1Aeg01XGqwfI8GPNTg5pTKFpjvdkdOPfI?usp=drive_link

3.1 Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul

DAFTAR PROGRAM STUDI UNGGUL

No	Nama Prodi	Status Akreditasi	Nilai	No. SK	Tahun SK	Hingga Berlaku	Jenis Lembaga Akreditasi
1	S1 Pendidikan Bahasa Arab	Unggul	361	970/SK/BAN-PT/Ak.KP/S/III/2024	2024	05/01/26	BAN-PT
2	S2 Pendidikan Bahasa Arab	Unggul	361	846/SK/LAMDIK/Ak/M/XII/2022	2022	01/08/27	LAMDIK
3	S2 Pendidikan Agama Islam	Unggul	361	4528/SK/BAN-PT/Ak.KP/M/V/2024	2024	12/01/26	BAN-PT
4	S3 Pendidikan Agama Islam	Unggul	365	182/SK/LAMDIK/Ak/D/III/2024	2024	15/05/29	LAMDIK
5	S1 Pendidikan Matematika	Unggul	362	1850/SK/LAMDIK/Ak/S/XII/2024	2024	04/12/29	LAMDIK

Link : https://drive.google.com/drive/folders/1oHSTeN9hAXwH_VkehW1kYzpP9WyYKNOG?usp=drive_link

3.2 Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan

SOP UIN Antasari Banjarmasin

NO	Nama SOP	Terlaksana	Tidak Terlaksana
1	SOP Pengadaan, Pemeliharaan dan Perbaikan Serta Instruksi Kerja Penggunaan Sarana dan Prasarana	Terlaksana	
2	SOP Peminjaman Ruang Kelas	Terlaksana	
3	SOP Pengelolaan Pembelajaran didalam Kelas	Terlaksana	
4	SOP Pengelolaan Pembelajaran diluar Kelas		Tidak terlaksana
5	SOP Pemeliharaan UIN Antasari	Terlaksana	
6	SOP Pemeliharaan Inventarisasi/Kekayaan Negara	Terlaksana	
7	SOP Proses Belajar Mengajar	Terlaksana	
8	SOP Pengurusan Surat Keluar	Terlaksana	
9	SOP Pengurusan Surat Masuk	Terlaksana	
10	SOP Wisuda	Terlaksana	
11	SOP Pengiriman Dokumen/Surat-Surat Dinas	Terlaksana	
12	SOP Pemberian Nomor Surat, Surat Keputusan, Surat Edaran	Terlaksana	
13	SOP Pengadaan Barang dan Jasa	Terlaksana	
14	SOP Pengusulan Penetapan Angka Kredit Lektor Kepala dan Guru Besar	Terlaksana	
15	SOP Daftar Usulan Penetapan Angka Kredit	Terlaksana	
16	SOP Kenaikan Gaji Berkala	Terlaksana	
17	SOP Kenaikan Pangkat Jabatan Fungsional	Terlaksana	
18	SOP Kenaikan Pangkat Otomatis	Terlaksana	
19	SOP Pelantikan Pejabat Struktural dan Fungsional	Terlaksana	
20	SOP Pembentukan Tim Kepanitiaan	Terlaksana	
21	SOP Pemberian Cuti	Terlaksana	
22	SOP Pembuatan SPMT dan SPMJ	Terlaksana	

23	SOP Surat Pernyataan TriDharma		Tidak terlaksana
24	SOP Penarikan Presensi Offline Bulanan	Terlaksana	
25	SOP Penarikan Presensi Online Bulanan	Terlaksana	
26	SOP Penerbitan Surat Tugas	Terlaksana	
27	SOP Penerbitan SK CPNS	Terlaksana	
28	SOP Penerbitan SK Fungsional Lektor	Terlaksana	
29	SOP Penerbitan SK Mutasi Internal Pegawai	Terlaksana	
30	SOP Penerbitan SK Non PNS	Terlaksana	
31	SOP Penerbitan SK Pengangkatan PNS	Terlaksana	
32	SOP Penerbitan SK Sertifikasi	Terlaksana	
33	SOP Penerbitan SK Tunjangan Kinerja	Terlaksana	
34	SOP Penerbitan Surat Perjalanan Dinas	Terlaksana	
35	SOP Penerbitan Surat Perintah Kerja Lembur	Terlaksana	
36	SOP Penetapan Angka Kredit Dosen	Terlaksana	
37	SOP Pengadaan CPNS	Terlaksana	
38	SOP Pengajuan Permohonan Tugas Belajar S2 dan S3	Terlaksana	
39	SOP Pengelolaan Aplikasi SAPK	Terlaksana	
40	SOP Pengelolaan Aplikasi SIMPEG	Terlaksana	
41	SOP Pengusulan Pembuatan Karis-Karsu	Terlaksana	
42	SOP Pengusulan Pembuatan Kartu Taspen	Terlaksana	

43	SOP Pengusulan Penerbitan SK Fungsional Asisten Ahli dan Lektor Kepala	Terlaksana	
44	SOP Pengusulan Penerbitan SK Fungsional Pertama Fungsional	Terlaksana	
45	SOP Pengusulan SK Pembebasan-Pemberhentian Jabatan Fungsional	Terlaksana	
46	SOP Pengusulan SK Pencantuman Gelar	Terlaksana	
47	SOP Pengusulan SK Pengangkatan Kembali dalam Jafung	Terlaksana	
48	SOP Penjatuhan Hukuman Disiplin bagi PNS	Terlaksana	

49	SOP Permohonan Izin Perjalanan Dinas Luar Negeri	Terlaksana	
50	SOP Pindah Tugas PNS	Terlaksana	
51	SOP Proses Pelayanan Legalisir	Terlaksana	
52	SOP Usul Pensiun BUP PNS	Terlaksana	
53	SOP Usulan Satyalancana Karyasatya	Terlaksana	
54	SOP Penginputan RKAKL	Terlaksana	
55	SOP Review Usulan RKAKL	Terlaksana	
56	SOP Penyusunan Data Dukung Penyusunan RKAKL (TOR,RAB,dll)	Terlaksana	
57	SOP Bimtek Penyusunan RKAKL	Terlaksana	
58	SOP Persiapan Kegiatan	Terlaksana	
59	SOP Self Blocking/Penghematan/Pemotongan Anggaran	Terlaksana	
60	SOP Konsultasi Ke Kanwil DJPBN	Terlaksana	
61	SOP Pengalokasian Anggaran	Terlaksana	
62	SOP Penyusunan Petunjuk Operasional Kegiatan (POK) Per Bagian/ Fakultas/Unit	Terlaksana	
63	SOP Penyusunan Revisi POK	Terlaksana	
64	SOP Penyusunan e-Planning UIN Antasari Kementerian Agama RI	Terlaksana	
65	SOP Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan (RKT)	Terlaksana	
66	SOP Penyusunan Proposal TRPNBP	Terlaksana	
67	SOP Laporan Pelaksanaan Kegiatan	Terlaksana	
68	SOP Pencairan Dana / Anggaran Kegiatan	Terlaksana	
69	SOP Usulan Pagu Definitif	Terlaksana	
70	SOP Mekanisme Penyelesaian Usulan Program dan Anggaran	Terlaksana	
71	SOP Evaluasi dan Analisis Anggaran Akhir Tahun	Terlaksana	
72	SOP Surat Masuk	Terlaksana	
73	SOP Surat Keluar	Terlaksana	
74	SOP Bendahara Penerimaan	Terlaksana	
75	SOP Bendahara Pengeluaran	Terlaksana	
76	SOP Bendahara Pengeluaran Pembantu	Terlaksana	
77	SOP Pembuatan Laporan PNBPN Triwulan	Terlaksana	
78	SOP Pembuatan Laporan PNBPN Semesteran	Terlaksana	
79	SOP Pembuatan Laporan PNBPN Tahunan	Terlaksana	

80	SOP Pencairan Berkas GU	Terlaksana	
81	SOP Pencairan Berkas Kontrak/LS Bendahara	Terlaksana	
82	SOP Pengambilan/Pencairan Uang di BANK	Terlaksana	
83	SOP Penyetoran Uang ke Bank	Terlaksana	
84	SOP Pembagian Uang yang Telah diambil dari BANK	Terlaksana	
85	SOP Mengantar SPM dan Kelengkapannya ke KPPN	Terlaksana	
86	SOP Pengambilan Berkas SP2D	Terlaksana	
87	SOP Pembuatan Laporan SAKPA Bulanan	Terlaksana	

88	SOP Pembuatan Laporan SAKPA Semesteran/Tahunan	Terlaksana	
89	SOP Pembuatan CALK (catatan atas laporan keuangan)	Terlaksana	
90	SOP Juru Bayar	Terlaksana	
91	SOP Pembuatan Daftar GU	Terlaksana	
92	SOP Pengarsipan Berkas Pertanggungjawaban Kegiatan	Terlaksana	
93	SOP e-MPA (elektronik Monitoring Pelaksana Anggaran)	Terlaksana	
94	SOP Rapat Internal	Terlaksana	
95	SOP Setoran Pajak	Terlaksana	
96	SOP Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru	Terlaksana	
97	SOP Seleksi Prestasi Akademik Nasional PTKIN (SPAN-PTKIN)	Terlaksana	
98	SOP Pendaftaran Mahasiswa Baru Jalur UM-PTKIN	Terlaksana	
99	SOP Pendaftaran Mahasiswa Baru Jalur Mandiri (UM-Mandiri)	Terlaksana	
100	SOP Pelaksanaan Ujian Tulis Calon Mahasiswa Baru	Terlaksana	
101	SOP Registrasi Mahasiswa Baru	Terlaksana	
102	SOP Herregistrasi Mahasiswa	Terlaksana	
103	SOP Pembuatan Kartu Tanda Mahasiswa (KTM) Baru	Terlaksana	
104	SOP Pembuatan Kartu Tanda Mahasiswa (KTM) Lama	Terlaksana	
105	SOP Pembuatan Kartu Tanda Mahasiswa (KTM) Hilang	Terlaksana	

106	SOP Pengisian KRS Mahasiswa Baru	Terlaksana	
107	SOP Pengisian KRS Mahasiswa Lama	Terlaksana	
108	SOP Perbaikan/Modifikasi KRS	Terlaksana	
109	SOP Perekaman Nilai KHS Online	Terlaksana	
110	SOP Perbaikan Nilai KHS	Terlaksana	
111	SOP Pencetakan KHS	Terlaksana	
112	SOP Pembuatan Transkrip Nilai Sementara Siakad	Terlaksana	
113	SOP Pembuatan surat Izin Penelitian (Riset) Mahasiswa	Terlaksana	
114	SOP Surat Keterangan Telah Selesai Penelitian (Riset) Mahasiswa	Terlaksana	
115	SOP Pengajuan Cuti Akademik	Terlaksana	
116	SOP Pengajuan Surat Aktif Kuliah	Terlaksana	
117	SOP Putus Kuliah/Berhenti Karena Tidak Mempunyai Kemampuan Akademik (Droup OUT)	Terlaksana	
118	SOP Pembuatan Kalender Akademik	Terlaksana	
119	SOP Mutasi/Pindah Antar Jurusan Dalam Satu Fakultas di Lingkungan UIN Antasari	Terlaksana	
120	SOP Mutasi/Pindah Kuliah Dari Perguruan Tinggi Lain Ke UIN Antasari Banjarmasin	Terlaksana	
121	SOP Mutasi/Pindah Kuliah Dari UIN Antasari Banjarmasin ke Perguruan Tinggi Lain	Terlaksana	
122	SOP Persiapan Wisuda	Terlaksana	
123	SOP Pelaksanaan Wisuda	Terlaksana	
124	SOP Pemrosesan Pembuatan Ijazah	Terlaksana	
125	SOP Penyusunan Pedoman Akademik	Terlaksana	
126	SOP Pembuatan Surat Keterangan Verifikasi Ijazah	Terlaksana	

127	SOP Legalisir KTM/Farlop/KHS	Terlaksana	
128	SOP Beasiswa Bidik Misi / Kartu Indonesia Pindar (KIP)	Terlaksana	
129	SOP Beasiswa Bank Indonesia	Terlaksana	
130	SOP Layanan Beasiswa (Umum)	Terlaksana	

131	SOP Beasiswa Mahasiswa Berprestasi	Terlaksana	
132	SOP Pengajuan Sk Kepengurusan Organisasi Kemahasiswaan (ORMAWA)	Terlaksana	
133	SOP Bantuan Pencairan Kegiatan Organisasi Mahasiswa (ORMAWA)	Terlaksana	
134	SOP Pemilihan Mahasiswa Prestasi atau Teladan	Terlaksana	
135	SOP Pelayanan Surat Izin Berkegiatan Organisasi Kemahasiswaan	Terlaksana	
136	SOP Pelayanan Surat Rekomendasi Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan	Terlaksana	
137	SOP Pemberian Surat Tugas Mengikuti Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan	Terlaksana	
138	SOP Pelantikan Pengurus Organisasi Kemahasiswaan	Terlaksana	
139	SOP Pendampingan Mahasiswa	Terlaksana	
140	SOP Pendampingan Organisasi Kemahasiswaan	Terlaksana	
141	SOP Peliputan dan Pengunggahan Berita	Terlaksana	
142	SOP Pengunggahan Berita dan Informasi Melalui Media Sosial	Terlaksana	
143	SOP Pelayanan Permintaan Informasi dan Pengaduan Publik		Tidak terlaksana
144	SOP Penyusunan dan Pembuatan Buku Profil	Terlaksana	
145	SOP Penyusunan Konten dan Pembuatan Kalender	Terlaksana	
146	SOP Pembuatan Kliping UIN Antasari dalam Berita	Terlaksana	
147	SOP Pelayanan Rekaman Podcast	Terlaksana	
148	SOP Pelayanan Pembuatan Surat Keluar	Terlaksana	
149	SOP Pelayanan Pembuatan Video Ucapan	Terlaksana	
150	SOP Penerimaan Tamu	Terlaksana	
151	SOP Penjajakan Kerjasama Dalam Negeri	Terlaksana	
152	SOP Penjajakan Kerjasama Luar Negeri	Terlaksana	
153	SOP Perpanjangan Naskah Kerjasama	Terlaksana	
154	SOP Pembuatan Naskah Kerjasama	Terlaksana	
155	SOP Penandatanganan Naskah Kerjasama	Terlaksana	
156	SOP Monitoring dan Evaluasi kerjasama antar lembaga		Tidak terlaksana

157	SOP Pengembangan dan Evaluasi Kurikulum	Terlaksana	
158	SOP Review dan Peninjauan Kurikulum	Terlaksana	
159	SOP Pembelajaran	Terlaksana	
160	SOP Dosen Pengampu Mata Kuliah	Terlaksana	
161	SOP Penyusunan Modul Perkuliahan	Terlaksana	
162	SOP Penyusunan Modul Praktikum	Terlaksana	
163	SOP Penyusunan Daftar Mata Kuliah	Terlaksana	
164	SOP Penyusunan Rencana Pembelajaran Semester (RPS)	Terlaksana	
165	SOP Pelaksanaan dan Evaluasi Pembelajaran	Terlaksana	

166	SOP Pelaksanaan Praktikum	Terlaksana	
167	SOP Pelaksanaan Penugasan	Terlaksana	
168	SOP Pelaksanaan Proses Pembelajaran	Terlaksana	
169	SOP Pelaksanaan UTS	Terlaksana	
170	SOP Pelaksanaan UAS	Terlaksana	
171	SOP Pelaksanaan Ujian Kompre	Terlaksana	
172	SOP Penyusunan Beban SKS	Terlaksana	
173	SOP Penyusunan Kompetensi Lulusan	Terlaksana	
174	SOP Pengelolaan Pembelajaran didalam Kelas	Terlaksana	
175	SOP Pengelolaan Pembelajaran diluar Kelas		Tidak terlaksana
176	SOP Penyusunan Jadwal Kuliah	Terlaksana	
177	SOP Penyusunan Usul Mata Kuliah Semester	Terlaksana	
178	SOP Penyusunan Penggandaan dan Distribusi Soal	Terlaksana	
179	SOP Penerbitan dan Dokumentasi Hasil Penelitian		Tidak terlaksana
180	SOP SALAM Antasari	Terlaksana	
181	SOP Pelayanan Disabilitas		Tidak terlaksana
182	SOP Kode Etik Dosen dan Tenaga Kependidikan	Terlaksana	

183	SOP Kode Etik Mahasiswa	Terlaksana	
184	SOP Cek Plagiasi	Terlaksana	
185	SOP Pengajuan Judul Skripsi	Terlaksana	
186	SOP Ujian Proposal Skripsi	Terlaksana	
187	SOP Bimbingan Skripsi	Terlaksana	
188	SOP Ujian Skripsi	Terlaksana	
189	SOP Akreditasi Program Studi	Terlaksana	
190	SOP Penyusunan Buku Pedoman Akademik	Terlaksana	
191	SOP Penyusunan Renstra	Terlaksana	
192	SOP Penyusunan Usul rencana kegiatan tahunan	Terlaksana	
193	SOP Penyusunan kurikulum	Terlaksana	
194	SOP Pelaksanaan pengabdian masyarakat	Terlaksana	
195	SOP Persetujuan Permintaan kerjasama	Terlaksana	
196	SOP Pembuatan Surat Dinas	Terlaksana	
197	SOP Pembuatan surat perjalanan dinas	Terlaksana	
198	SOP Pengelolaan website	Terlaksana	
199	SOP Penetapan panitia kegiatan	Terlaksana	
200	SOP Kuliah Umum	Terlaksana	
201	SOP Pelaksanaan Sosialisasi Visi misi pascasarjana	Terlaksana	
202	SOP Pelaksanaan sosialisasi penerimaan mahasiswa baru	Terlaksana	
203	SOP Pelaksanaan seleksi Penerimaan mahasiswa baru	Terlaksana	
204	SOP Penetapan kelulusan mahasiswa baru	Terlaksana	
205	SOP Pendaftaran Ulang mahasiswa lama	Terlaksana	
206	SOP Pendaftaran Ulang Mahasiswa baru	Terlaksana	
207	SOP Cuti Akademik	Terlaksana	
208	SOP Pindah program studi	Terlaksana	
209	SOP Perpindahan Jurusan antar Perguruan Tinggi	Terlaksana	

210	SOP Pembuatan surat keterangan aktif kuliah	Terlaksana	
211	SOP Pembuatan kartu tanda mahasiswa (KTM) baru	Terlaksana	

212	SOP Pengambilan KTM mahasiswa baru	Terlaksana	
213	SOP Pembuatan KTM hilang	Terlaksana	
214	SOP Penetapan Dosen tetap (homebase) pada pascasarjana	Terlaksana	
215	SOP Pelaksanaan matrikulasi	Terlaksana	
216	SOP Penyusunan jadwal dan tenaga pengajar	Terlaksana	
217	SOP Pencetakan presensi kuliah	Terlaksana	
218	SOP Penetapan dosen pengampu mata kuliah	Terlaksana	
219	SOP Pelaksanaan kuliah dosen tamu	Terlaksana	
220	SOP Pencetakan daftar hadir perkuliahan	Terlaksana	
221	SOP Pelaksanaan monitoring perkuliahan	Terlaksana	
222	SOP Pelaksanaan ujian tengah semester	Terlaksana	
223	SOP Pelaksanaan ujian akhir semester	Terlaksana	
224	SOP Pengisian nilai akhir semester	Terlaksana	
225	SOP Perekaman nilai KHS	Terlaksana	
226	SOP Pelaksanaan umpan balik mahasiswa terhadap dosen	Terlaksana	
227	SOP Monitoring dan evaluasi bimbingan Disertasi	Terlaksana	
228	SOP Pelaksanaan umpan balik dan Pengguna	Terlaksana	
229	SOP Pelaksanaan umpan balik mahasiswa terhadap pelayanan pascasarjana	Terlaksana	
230	SOP Penetapan pembimbing akademik	Terlaksana	
231	SOP Pengusulan proposal tesis	Terlaksana	
232	SOP Penetapan kelayakan proposal tesis	Terlaksana	
233	SOP Penetapan pembimbing proposal tesis	Terlaksana	
234	SOP Pelaksanaan ujian proposal tesis	Terlaksana	
235	SOP Penetapan pembimbing tesis	Terlaksana	

236	SOP Pembimbingan penulisan tesis	Terlaksana	
237	SOP Monitoring dan evaluasi pembimbingan penulisan tesis	Terlaksana	
238	SOP Pembuatan surat pengantar penelitian tesis/disertasi	Terlaksana	
239	SOP Pelaksanaan ujian/munaqasyah tesis	Terlaksana	
240	SOP Pengusulan proposal disertasi	Terlaksana	
241	SOP Penetapan pembimbing proposal disertasi	Terlaksana	
242	SOP Penetapan pembimbing proposal disertasi	Terlaksana	
243	SOP Pembimbingan Proposal Disertasi	Terlaksana	
244	SOP Penetapan pembimbing disertasi	Terlaksana	
245	SOP pelaksanaan ujian proposal disertasi	Terlaksana	
246	SOP Pembimbingan disertasi	Terlaksana	
247	SOP Permohonan uji plagiasi	Terlaksana	
248	SOP Pelaksanaan ujian kualifikasi disertasi	Terlaksana	
249	SOP Pelaksanaan ujian tertutup disertasi	Terlaksana	
250	SOP Pelaksanaan ujian terbuka	Terlaksana	
251	SOP Pembuatan surat keterangan lulus	Terlaksana	
252	SOP Pembuatan surat keterangan lulus	Terlaksana	
253	SOP Penerbitan ijazah	Terlaksana	
254	SOP Penerbitan wisuda	Terlaksana	
255	SOP Penerimaan SK wisudawan terbaik pascasarjana	Terlaksana	
256	SOP Tracer study/ pelacakan alumni	Terlaksana	

257	SOP Pengambilan ijazah	Terlaksana	
258	SOP Penetapan mahasiswa yang putus studi	Terlaksana	
259	SOP Pemeliharaan kebersihan ruang pimpinan dan dosen	Terlaksana	
260	SOP Pemeliharaan kebersihan ruang kuliah	Terlaksana	
261	SOP Pemeliharaan kebersihan kantor	Terlaksana	

262	SOP Pemeliharaan kebersihan toilet	Terlaksana	
263	SOP Pemeliharaan kebersihan mushalla	Terlaksana	
264	SOP Pemeliharaan kebersihan ruang rapat	Terlaksana	
265	SOP Pemeliharaan kebersihan ruang seminar	Terlaksana	
266	SOP Pemeliharaan kebersihan aula pascasarjana	Terlaksana	
267	SOP Pemeliharaan kebersihan halaman pascasarjana	Terlaksana	
268	SOP Pemeliharaan kebersihan perpustakaan	Terlaksana	
269	SOP Penggunaan aula pascasarjana	Terlaksana	
270	SOP Penggunaan ruang seminar	Terlaksana	
271	SOP Penggunaan ruang rapat	Terlaksana	
272	SOP Penggunaan ruang kuliah	Terlaksana	
273	SOP Penggunaan mobil dinas	Terlaksana	
274	SOP Pelaksana rapat	Terlaksana	
275	SOP Pemeliharaan genset	Terlaksana	
276	SOP Pemeliharaan mesin fotocopi	Terlaksana	
277	SOP Pemeliharaan AC	Terlaksana	
278	SOP Pemeliharaan jaringan listrik	Terlaksana	
279	SOP Pemeliharaan komputer	Terlaksana	
280	SOP Pengadaan meubelair dan inventaris	Terlaksana	
281	SOP Pemeliharaan meubelair	Terlaksana	
282	SOP Pemeliharaan jaringan internet	Terlaksana	
283	SOP Pengusulan honorarium pembimbing proposal tesis	Terlaksana	
284	SOP Pengusulan honorarium penguji proposal tesis	Terlaksana	
285	SOP Pengusulan honorarium pembimbing proposal disertasi	Terlaksana	
286	SOP Pengusulan honorarium penguji proposal disertasi	Terlaksana	
287	SOP Pengusulan honorarium penguji tesis	Terlaksana	
288	SOP Pengusulan honorarium pengajar mata kuliah	Terlaksana	

289	SOP Pengusulan honorarium pembimbing disertasi	Terlaksana	
290	SOP Pengusulan honorarium penguji disertasi	Terlaksana	
291	SOP Pembuatan SK amprahan	Terlaksana	
292	SOP Pengarsipan surat-surat	Terlaksana	
293	SOP Pengarsipan duplikat ijazah dan transkrip nilai alumni	Terlaksana	
294	SOP Penerbitan SK kepanitiaan Tim	Terlaksana	
295	SOP Pembuatan ijazah dan transkrip nilai kelulusan	Terlaksana	
296	SOP Pembuatan dan pengajuan surat usulan SK rektor	Terlaksana	
297	SOP Pengusulan honorarium P3K	Terlaksana	
298	SOP Pengelolaan perpustakaan pascasarjana	Terlaksana	
299	SOP Peminjaman dan pengembalian buku	Terlaksana	
300	SOP Pengusulan dan pencairan dana penelitian pascasarjana	Terlaksana	

301	SOP Input data bahan pustaka ke aplikasi senayan	Terlaksana	
302	SOP Restorasi (perbaikan) buku rusak	Terlaksana	
303	SOP Shelving (penyusunan kembali buku ke rak)	Terlaksana	
304	SOP Inventarisasi buku	Terlaksana	
305	SOP Klasifikasi buku, tesis, disertasi	Terlaksana	
306	SOP Penyampulan buku	Terlaksana	
307	SOP Pelabelan di punggung buku, tesis dan disertasi	Terlaksana	
308	SOP Pembuatan surat bebas perpustakaan	Terlaksana	
309	SOP Pemberian stempel pada buku	Terlaksana	
310	SOP Pemberian rekomendasi menjadi anggota perpustakaan (diluar lingkungan UIN Antasari)		Tidak terlaksana
311	SOP Surat permohonan ijin melakukan penelitian	Terlaksana	
312	SOP Pemberian nomor induk mahasiswa baru	Terlaksana	
313	SOP Ekspor data mahasiswa baru pada siacad	Terlaksana	
314	SOP Input nilai akhir semester pada siacad	Terlaksana	

315	SOP Pencetakan transkrip sementara	Terlaksana	
316	SOP Pelaksanaan rapat	Terlaksana	
317	SOP Penelitian Kompetitif Dosen	Terlaksana	
318	SOP Penelitian Kompetitif Mahasiswa		Tidak terlaksana
319	SOP Penerbitan Jurnal Ilmiah	Terlaksana	
320	SOP Pengabdian Masyarakat	Terlaksana	
321	SOP Workshop/Pelatihan Peningkatan Mutu Penelitian	Terlaksana	
322	SOP Kerjasama Penelitian Dengan Pihak Lain	Terlaksana	
323	SOP Penyusunan TOR	Terlaksana	
324	SOP Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran	Terlaksana	
325	SOP Penelitian Kompetitif Dosen	Terlaksana	
326	SOP Penerbitan karya tulis ilmiah di UIN Antasari Press	Terlaksana	
327	SOP Perumusan VMTS	Terlaksana	
328	SOP Perumusan Renstra	Terlaksana	
329	SOP Perumusan Pedoman	Terlaksana	
330	SOP Perumusan SOP	Terlaksana	
331	SOP Perumusan Formulir	Terlaksana	
332	SOP Penetapan Standar	Terlaksana	
333	SOP Pelaksanaan Standar	Terlaksana	
334	SOP Evaluasi Standar	Terlaksana	
335	SOP Monitoring Renstra	Terlaksana	
336	SOP Monitoring SPMI	Terlaksana	
337	SOP Monev Pembelajaran	Terlaksana	
338	SOP Pengendalian Dokumen	Terlaksana	
339	SOP Review Dokumen		Tidak terlaksana
340	SOP Pengukuran Kepuasan Alumni	Terlaksana	
341	SOP Pengukuran Kepuasan Dosen	Terlaksana	

342	SOP Pengukuran Kepuasan Kinerja Dosen	Terlaksana	
343	SOP Pengukuran Kepuasan Mahasiswa	Terlaksana	
344	SOP Pengukuran Kepuasan Masyarakat	Terlaksana	
345	SOP Pengukuran Kepuasan Pelanggan	Terlaksana	
346	SOP Pengukuran Kepuasan Mitra Kerjasama	Terlaksana	

347	SOP Pengukuran Kepuasan Tendik	Terlaksana	
348	SOP Pengendalian Ketidaksiesuaian		Tidak terlaksana
349	SOP Tindakan Perbaikan		Tidak terlaksana
350	SOP Rapat Tinjauan Manajemen	Terlaksana	
351	SOP Audit Mutu Internal	Terlaksana	
352	SOP Check Plagiasi Borang APS	Terlaksana	
353	SOP Riview dan Simulasi borang	Terlaksana	
354	SOP Pendampingan APS, IPEPA dan ISK	Terlaksana	
355	SOP Sertifikasi Dosen	Terlaksana	
356	SOP Beban Kerja Dosen (BKD)	Terlaksana	
357	SOP Alur kerja verifikasi	Terlaksana	
358	SOP Pelaksanaan Evaluasi Layanan Kemahasiswaan	Terlaksana	
359	SOP Pelaksanaan Monev Mutu Kemahasiswaan	Terlaksana	
360	SOP Pelaksanaan Evaluasi Kinerja Organisasi Kemahasiswaan	Terlaksana	
361	SOP Pelaksanaan Survei Mahasiswa	Terlaksana	
362	SOP Pelaksanaan Tracer Study	Terlaksana	
363	SOP Permintaan Data Mutu	Terlaksana	
364	SOP Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru		Tidak terlaksana
365	SOP Pemantauan Ketepatan Masa Studi	Terlaksana	
366	SOP Pencairan Keuangan LPM	Terlaksana	
367	SOP Kunjungan ke Perpustakaan	Terlaksana	

368	SOP Input Data Anggota Baru	Terlaksana	
369	SOP Layanan Surat Masuk	Terlaksana	
370	SOP Layanan Sirkulasi	Terlaksana	
371	SOP Layanan Surat Keluar	Terlaksana	
372	SOP Layanan Kehilangan Bahan Pustaka	Terlaksana	
373	SOP Layanan Kholeksi Khusus	Terlaksana	
374	SOP Layanan Referensi	Terlaksana	
375	SOP Pengolahan Bahan Pustaka	Terlaksana	
376	SOP Pengamanan Bahan Pustaka	Terlaksana	
377	SOP Layanan Shelving	Terlaksana	
378	SOP Pengembangan Koleksi	Terlaksana	
379	SOP Perbaikan Koleksi		Tidak terlaksana
380	SOP Stick Opname		Tidak terlaksana
381	SOP Upload Repository	Terlaksana	
382	SOP Penyusunan Rencana Program Kerja Tahunan UTIPD	Terlaksana	
383	SOP Maintenance Server	Terlaksana	
384	SOP Peminjaman Ruang Lab Komputer	Terlaksana	
385	SOP Perbaikan Komputer		Tidak terlaksana
386	SOP Prosedur Perbaikan Jaringan	Terlaksana	
387	SOP Pengembangan SIAKAD	Terlaksana	
388	SOP Penyusunan Surat Dinas	Terlaksana	

389	SOP Pelayanan Pembuatan Akun SSO	Terlaksana	
390	SOP Pelayanan Reset Password SIAKAD, SSO dan EMAIL	Terlaksana	
391	SOP Pelayanan Pembuatan Email Institusi	Terlaksana	
392	SOP Pelayanan Perubahan Data PDDikti 16	Terlaksana	

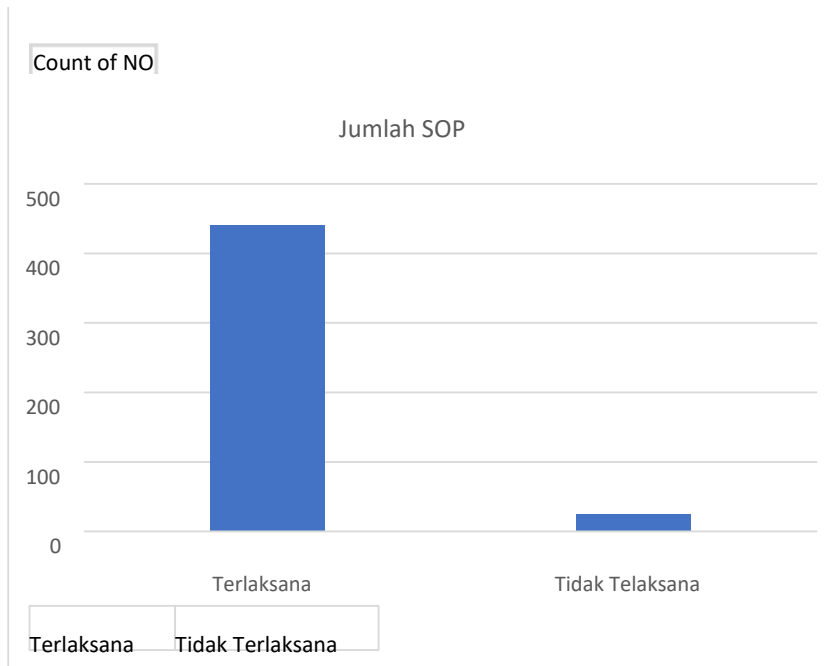
393	SOP Pelayanan Perubahan Data SIAKAD 17	Terlaksana	
394	SOP Pelayanan Permintaan Subdomain Website	Terlaksana	
395	SOP Rekrutmen Musyrif/ah	Terlaksana	
396	SOP Pendaftaran Mahasantri/Wati	Terlaksana	
397	SOP Penempatan Mahasantri/wati	Terlaksana	
398	SOP Pembuatan Modul Pembelajaran	Terlaksana	
399	SOP Pembelajaran Ma'had	Terlaksana	
400	SOP Evaluasi Mahasantri/Wati UPT. Ma'had Al-Jami'ah		Tidak terlaksana
401	SOP Input Nilai Pendidikan Asrama	Terlaksana	
402	SOP Pembuatan Sertifikat	Terlaksana	
403	SOP Pemulangan Mahasantri/wati	Terlaksana	
404	SOP Rapat	Terlaksana	
405	SOP Penerbitan Buku Pedoman	Terlaksana	
406	SOP Administrasi Surat Masuk dan Keluar	Terlaksana	
407	SOP Penjadwalan Kegiatan	Terlaksana	
408	SOP Persiapan Pelaksanaan Kegiatan	Terlaksana	
409	SOP Pelaksanaan Kegiatan	Terlaksana	
410	SOP Notulen Rapat	Terlaksana	
411	SOP Pelaporan Kegiatan	Terlaksana	
412	SOP Evaluasi Pelaksanaan Kegiatan	Terlaksana	
413	SOP Rencana Kinerja Tahunan		Tidak terlaksana
414	SOP Magang Mandiri	Terlaksana	
415	SOP Magang Career Body	Terlaksana	
416	SOP Kerjasama UPKK	Terlaksana	
417	SOP Pemberian Informasi Lapangan Kerja Bagi Lulusan dan Alumni	Terlaksana	
418	SOP Pengajuan Anggaran Kegiatan	Terlaksana	
419	SOP Konseling Karier	Terlaksana	

420	SOP Penjadwalan Konselor	Terlaksana	
421	SOP Penyuluhan Karier	Terlaksana	
422	SOP pelaksanaan Uji Kompetensi		Tidak terlaksana
423	SOP EXPO Kewirausahaan	Terlaksana	
424	SOP JOBFAIR	Terlaksana	
425	SOP Pendampingan Kewirausahaan (Business Coaching)	Terlaksana	
426	SOP Pendanaan Usaha Mahasiswa		Tidak terlaksana
427	SOP Workshop & Seminar Kewirausahaan	Terlaksana	
428	SOP Pelatihan Kewirausahaan	Terlaksana	
429	SOP Pendaftaran Anggota UPKK		Tidak terlaksana

430	SOP Entry Data Alumni Pada Sistem Informasi Tracer Study	Terlaksana	
431	SOP Keanggotaan Alumni	Terlaksana	
432	Pemberian Informasi Lapangan Kerja Bagi Lulusan dan Alumni	Terlaksana	
433	SOP Tracer Study	Terlaksana	
434	SOP Terkait Layanan UPB	Terlaksana	
435	SOP Pembelajaran Intensif Bahasa Arab	Terlaksana	
436	SOP Pembelajaran Intensif Bahasa Inggris	Terlaksana	
437	SOP Pembelajaran Intensif BIPA	Terlaksana	
438	SOP Pembelajaran Intensif Tahsin Al-Qur'an	Terlaksana	
439	SOP Pembelajaran Kelas Unggulan Bahasa Arab	Terlaksana	
440	SOP Pembelajaran Kelas Unggulan Bahasa Inggris	Terlaksana	
441	SOP Pendaftaran Tes TOAFL	Terlaksana	
442	SOP Pelaksanaan Tes TOAFL	Terlaksana	
443	SOP Pendaftaran Tes TOEFL	Terlaksana	
444	SOP Pelaksanaan Tes TOEFL	Terlaksana	

445	SOP Penerjemahan	Terlaksana	
446	SOP Penyampaian Keluhan		Tidak terlaksana
447	SOP Pelatihan TOAFL	Terlaksana	
448	SOP Pelatihan TOEFL	Terlaksana	
449	SOP Pengendalian Data		Tidak terlaksana
450	SOP Guest House	Terlaksana	
451	SOP Perjanjian Kerjasama	Terlaksana	
452	SOP Sewa Gedung dan Bangunan	Terlaksana	
453	SOP Sewa Lapangan dan Badminton	Terlaksana	
454	SOP Sewa Lapangan Futsal	Terlaksana	
455	SOP Stand Bazar		Tidak terlaksana
456	SOP Pendaftaran Pasien Rawat Jalan	Terlaksana	
457	SOP Sterilisasi Alat	Terlaksana	
458	SOP APAR	Terlaksana	
459	SOP Pengukuran Suhu Tubuh	Terlaksana	
460	SOP Syok Anafilatik	Terlaksana	
461	SOP APD	Terlaksana	
462	SOP Kebersihan Tangan	Terlaksana	
463	SOP Irigasi Telinga		Tidak terlaksana
464	SOP Gawat Darurat	Terlaksana	
465	SOP Pemeriksaan Khusus Satuan Pengawas Internal	Terlaksana	
466	SOP Rivi Laporan keuangan Satuan Pengawas Internal	Terlaksana	

Terlaksana	Tidak Terlaksana	Count of NO
Terlaksana		441
Tidak Terlaksana		25
Jumlah SOP		466



Link:

https://drive.google.com/drive/folders/1j72tBcXIA6tnIx3Ab03HDJD1hBFy24pu?usp=drive_link

4.1 Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional

4.2 Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK

No	Nama Mahasiswa Asing	L/P	Tempat, Tgl. Lahir	Negara	Jenjang	Fakultas	Prodi	NIM	No. Paspor
TAHUN MASUK 2021									
1	Nur Zehan Binti Jehan Sher	P	Sarawak, 25 Juni 2002	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020286	K54987311
2	Akmal Fikri Bin Affendi	L	Sarawak, 22 Oktober 2001	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020294	K54981451
3	Ahmad Bayu Bin Jatmiko	L	Sarawak, 19 Agustus 2001	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020284	K56613841
4	Muhammad Asree bin Abdul Rahman	L	Sarawak, 15 Februari 1999	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020287	K54985158
5	Mohammad Firdaus Bin Ramli	L	Sarawak, 24 November 2001	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020281	K54981511
6	Hafizah Athirah Binti Muhamad Suhaili	P	Sarawak, 30 November 1999	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020280	K54981514
7	Nur Sharina Azlin Binti Zul Hazmi SJ	P	Sarawak, 01 November 2000	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020288	K56306175
8	Siti Mazlin Binti Sebli	P	Sarawak, 17 Mei 2002	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020289	K54987312
9	Dayang Siti Norasmida Binti Awang Othman	P	Sarawak, 16 Juli 2002	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020291	K54987319
10	Muhammad Khairul Bin Sabu	L	Johor, 05 Desember 2001	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020292	K54987254
11	Nuruljannah Binti Osthman	P	Sarawak, 26 Oktober 2001	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020278	K54981459
12	Azenil Bin Sujono	L	Sarawak, 24 Juli 2001	Malaysia	S.1	FUH	IAT	210103020282	K56987254
TAHUN MASUK 2022									
1	MAHATHIR BIN UDAR	L	SARAWAK, 20 JUNI 2003	MALAYSIA	S.1	FUH	IAT	220103020276	K56597895
2	HAZIQ NOORAZMI BIN ABDULLAH	L	SARAWAK, 05 SEPTEMBER 2003	MALAYSIA	S.1	FUH	IAT	220103020277	K56598170
3	MUHAMMAD NABIHAN BIN AHMAD NAPIS	L	SARAWAK, 25 APRIL 2002	MALAYSIA	S.1	FUH	IAT	220103020278	K56605237
4	MUHD FIRDAUS BIN ROZIMAN	L	SARAWAK, 07 JULI 2000	MALAYSIA	S.1	FUH	IAT	220103020279	K56598154
5	NUR AISYAH ATHIRAH BINTI SAFIAN	P	SARAWAK, 07 MARET 2001	MALAYSIA	S.1	FUH	IAT	220103020280	K56598355
6	SITI NURAZRINNA BINTI MUHD DAUD ASENS	P	SARAWAK, 05 FEBRUARI 2002	MALAYSIA	S.1	FUH	IAT	220103020282	K56598112
7	MOHD AMIIN ABBAS BIN ABDUL RAHMAN	L	SARAWAK, 08 NOVEMBER 2001	MALAYSIA	S.1	FUH	IAT	220103020283	K56598404
8	ARIF BIN HAMAD	L	SARAWAK, 05 MARET 2003	MALAYSIA	S.1	FS	HKI	220102010303	K56598408
9	MOHAMMAD HUSAMMUDIN BIN ALLIZAN	L	SARAWAK, 10 JULI 2003	MALAYSIA	S.1	FS	HKI	220102010304	K56598275
10	MOHAMAD ALIF RAMIZAN BIN MOHAMAD RAMLEE	L	SARAWAK, 02 DESEMBER 2003	MALAYSIA	S.1	FS	KHI	220102010306	K56598697

11	DANIAL AMIRUL BIN SARUM	L	SARAWAK, 10 OKTOBER 2003	MALAYSIA	S.1	FS	HKI	220102010305	K56598078
12	NUR AZIZAH BINTI ZAINAL	P	SARAWAK, 18 JUNI 2001	MALAYSIA	S.1	FS	HKI	220102010307	K55807732
13	DAYANG NATASHA BT. AWANG GAFAR	P	WP LABUAN, 06 AGUSTUS 2002	MALAYSIA	S.1	FS	HKI	220102010308	K56600042
14	WAN AZAMUDDIN BIN WAN BUSRIE	L	SARAWAK, 07 AGUSTUS 2003	MALAYSIA	S.1	FDIK	MD	220104030271	K59522064
15	MUHAMMAD FAUZI BIN SAIFULLAH CHRISTOPHER	L	SARAWAK, 19 SEPTEMBER 2002	MALAYSIA	S.1	FDIK	MD	220104030272	K55647560
16	SINDA BINTI MOHD KASSIM	P	SARAWAK, 10 NOVEMBER 2003	MALAYSIA	S.1	FDIK	MD	220104030273	K56600018
17	AINATUL MARDHIYAH BINTI ABDUL SAMAT	P	SARAWAK, 26 MARET 2003	MALAYSIA	S.1	FDIK	MD	220104030274	K56599219
18	NURUL ADREENA DORRAMAN BINTI NURUSALLAM	P	SARAWAK, 02 NOVEMBER 2001	MALAYSIA	S.1	FDIK	MD	220104030275	K56605350
19	NUR AMIRATUL AISYIKIN NATASYA BT. ROSLI	P	PAHANG, 31 MARET	MALAYSIA	S.1	FDIK	BPI	220104020276	A56597872
20	ABDUL RASYID BIN USUF	L	SARAWAK, 20 NOVEMBER 2001	MALAYSIA	S.1	FDIK	BPI	220104020277	K56293723
21	SITI NUR ALIAH BINTI JOHARY	P	KEDAH, 18 MARET 2002	MALAYSIA	S.1	FUH	PI	220103040236	A56621617
	TAHUN MASUK 2023								
1	ROSEEDAH CHE-AMA	P	PATTANI, 10 FEBRUARI 2003	THAILAND	S.1	FTK	PAI	230101010691	AC4667220
2	IKHWANA JANGO	P	YALA, 01 AGUSTUS 2003	THAILAND	S.1	FTK	PAI	230101010692	AC4665931
3	FIRHANA NAESAE	P	YALA, 12 JUNI 2004	THAILAND	S.1	FTK	PAI	230101010693	AC4665898
4	WAN NAZIRIEN ACQMA HAKIMI BIN WAN ZAIDI	L	SARAWAK, 02 JANUARI 2003	MALAYSIA	S.1	SYARIAH	HKI	230102010253	K59691925
5	AFNAN NURSAFIY BIN HADENI	L	SARAWAK, 16 OKTOBER 2004	MALAYSIA	S.1	FDIK	MD	230104030204	K59521196
	TAHUN MASUK 2024								
1	NIKDA UMA	P	PATTANI, 26 AGUSTUS 2004	THAILAND	S.1	FTK	TBI		AC7167912

Link: https://drive.google.com/drive/folders/1K7DCmhX7laKr9JmB9SC93DoKmXOmc4Ot?usp=drive_link

1.3 Persentase Jurnal ilmiah terakreditasi nasional

19 JURNAL

UIN ANTASARI BANJARMASIN

TELAH TERAKREDITASI SINTA DAN TERINDEKS SCOPUS





S2



S2



S2



Scopus
S1



S3



S3



S3



S3



S3



S4



S4



S4



S4



S4



S4*



S4*



S4



S5



S5



WWW.UIN-ANTASARI.AC.ID

Link : https://drive.google.com/drive/folders/1PnjYi7JPvoziMCdEbeIrAbU07nj78-sb?usp=drive_link

6.1 Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan

6.2 S1

6.3 S2

6.4 S3

6.5 Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan

7.1 Persentase peningkatan mahasiswa pada PTKI/Ma'had Aly

8.1 Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan

DAFTAR HASIL TEMUAN DAN TINDAK LANJUT HASIL PEMERIKSAAN (TLHP)

UIN ANTASARI BANJARMASIN

TRIWULAN I (JANUARI SD MARET) TAHUN 2024

No.	Pemeriksa	Tanggal Pemeriksaan	Perihal, Nomor dan Tanggal Surat Temuan	Perihal, Nomor dan Tanggal Surat TLHP	Keterangan
1	BPK RI	28 Februari sd 2 Maret 2024	Penyampaian Konsep Temuan Pemeriksaan pada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari, Nomor : 19/ST2 LK Kemenag/03/2024, Tanggal 2 Maret 2024	Tanggapan Konsep Temuan Pemeriksaan BPK pada UIN Antasari Banjarmasin, Nomor : P-640.A/Un.a4/1/PS.00/03/2024, Tanggal 8 Maret 2024	Terselesaikan



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin
Telepon (0511) 3254682, 3252829 Faksimile (0511)3254344
Email : info@uin-antasari.ac.id Website : www.uin-antasari.ac.id

Nomor : P-644/Un.14/I/PS.00/03/2024 ☸ Maret 2024
Sifat : Segera
Lampiran : 5 (lima) lembar
Hal : Tanggapan Konsep Temuan Pemeriksaan BPK
Pada UIN Antasari Banjarmasin

Yth. Badan Pemeriksa Keuangan RI
c.q. Ketua Sub Tim 2
Di Jakarta

Assalamu'alaikum wr.wb.

Dengan hormat,

Menindaklanjuti Surat Ketua Subtim 2 BPK RI Nomor : 19/ST2 LK Kemenag/03/2024 tanggal 2 Maret 2024 tentang Penyampaian Konsep Temuan Pemeriksaan pada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari, maka dengan ini kami sampaikan Tanggapan Konsep Temuan Pemeriksaan pada UIN Antasari Banjarmasin sebagaimana terlampir.

Demikian surat ini disampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.



Kepala Biro AUPKK,

Adnan Nota



**BADAN PEMERIKSA KEUANGAN
REPUBLIK INDONESIA
AUDITORAT UTAMA KEUANGAN NEGARA V**
Jalan Jenderal Gatot Subroto Nomor 31, Jakarta Pusat 10210, Telp. 021-25549000

Banjarmasin, 2 Maret 2024

Nomor : 19/ST2 LK Kemenag/03/2024
Lampiran : Satu berkas
Hal : Penyampaian Konsep Temuan Pemeriksaan
pada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari

Kepada Yth.
Rektor UIN Antasari
di
Banjarmasin

Sehubungan dengan pelaksanaan Pemeriksaan atas Laporan Keuangan Kementerian Agama Tahun 2023 pada Kementerian Agama dan Instansi Terkait Lainnya di Provinsi Aceh, Sumatera Utara, Sumatera Barat, Sumatera Selatan, Bengkulu, Jambi, Lampung, Banten, DKI Jakarta, DI Yogyakarta, Jawa Barat, Jawa Tengah, Jawa Timur, Kalimantan Timur, Kalimantan Selatan, dan Sulawesi Selatan, sesuai Surat Tugas Nomor 07/ST/VII/01/2024 tanggal 22 Januari 2024, berikut kami sampaikan Konsep Temuan Pemeriksaan pada UIN Antasari untuk memperoleh tanggapan. Tanggapan atas Konsep Temuan Pemeriksaan tersebut, kami mohon dapat kami terima pada hari Rabu, 6 Maret 2024.

Demikian penyampaian kami. Atas bantuan dan kerja sama yang baik, kami ucapkan terima kasih.

Diterima Oleh,
Bidang Administrasi Umum,
Perencanaan dan Keuangan



Ahmad Sagir, M.Ag
97112171996031001

Tim BPK,
Ketua Subtim 2



Reisyah Ibtida, SE., M.Ak
NIP 198909262011052001

8.2 Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)




Penilaian Mandiri

Pembangunan Zona Integritas

menuju WBK & WBBM




Beranda
Penilaian ▾
Identitas
Bantuan ▾
Keluar
Satuan Kerja: UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN


Penilaian Mandiri Pembangunan Zona Integritas Tahun 2024
Sesuai Permenpan 90 Tahun 2021

No.	Komponen Pengungkit	Nilai	%	No.	Komponen Hasil	Nilai	%
1	Manajemen Perubahan (4) Ev	4	100%	1	Birokrasi Bersih Akuntabel (22.5) Ev	22.5	100%
2	Penataan Tatalaksana (3.5) Ev	3.5	100%	2	Pelayanan Publik Prima (17.5) Ev	17.5	100%
TOTAL KOMPONEN HASIL (40)						40	100%
INDEKS PMPZI SATUAN KERJA						94.88	
Lihat Penilaian ZI Secara Lengkap							
TOTAL ASPEK PEMENUHAN (30)						29.88	99.58%
Kirim Hasil Penilaian Zona Integritas Ke Menteri Agama							
1	Manajemen Perubahan (4) Ev	4	100%				
2	Penataan Tatalaksana (3.5) Ev	3.5	100%				
3	Penataan Sistem Manajemen Sdm Aparatur (5) Ev	3	60%				
4	Penguatan Akuntabilitas (5) Ev	5	100%				
5	Penguatan Pengawasan (7.5) Ev	4.5	60%				
6	Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik (5) Ev	5	100%				
TOTAL ASPEK REFORM (30)						25	83.33%
TOTAL KOMPONEN PENGUNGKIT (60)						54.88	91.46%

Link:

https://drive.google.com/file/d/1TW2qX47tO0k7_MzDDzVRohdnP3kRekBT/view?usp=drive_link

8.3 Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)

8.4 Nilai Maturitas SPIP

8.5 Indeks Profesionalitas ASN